



# CONSIGLIO REGIONALE DELLA SARDEGNA

QUINDICESIMA LEGISLATURA

**RELAZIONE N. 7/XV**

## **GIUNTA REGIONALE**

**Relazione sull'attività dell'Istituto superiore etnografico  
(ISRE) di Nuoro nell'anno 2016.**

**LR 15 maggio 1995, n. 14, articolo 2, e LR 23 agosto 1995,  
n. 20, articolo 30**





**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**DELIBERAZIONE N. 39/2 DEL 9.8.2017**

**Oggetto:** Relazione sull'attività dell'Istituto Superiore Regionale Etnografico (I.S.R.E) di Nuoro nell'anno 2016. L.R. 15 maggio 1995, n. 14 , art. 2 e L.R. 23 agosto 1995, n. 20, art. 30.

L'Assessore della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport, ai sensi di quanto previsto dall'art. 2 della L.R. n. 14/1995 e dell'art. 30 della L.R. n. 20/1995, riferisce alla Giunta in merito all'attività svolta dall'Istituto Superiore Regionale Etnografico (I.S.R.E) di Nuoro nell'anno 2016.

Come previsto dall'art. 2 della citata legge regionale n. 14/1995 gli Assessori regionali competenti per materia verificano la conformità dell'attività degli Enti alle direttive impartite dalla Giunta regionale valutando la congruità dei risultati raggiunti in termini di efficacia, efficienza ed economicità e ne riferiscono alla Giunta proponendo eventuali modifiche delle direttive.

Per quanto attiene all'Istituto Superiore Regionale Etnografico (I.S.R.E) di Nuoro, Ente strumentale della Regione il cui controllo compete all'Assessorato della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport – Direzione generale dei Beni culturali - l'Assessore illustra l'allegata relazione, predisposta sulla base dei resoconti trasmessi dall'Ente in merito alle attività svolte nell'anno in riferimento.

Tenuto conto che tale attività risulta conforme alle direttive vigenti impartite dalla Giunta regionale con le deliberazioni n. 30/14 dell'11 luglio 2000 e n. 7/13 del 21 febbraio 2006 e che è stata rilevata la congruità dei risultati raggiunti, l'Assessore propone l'approvazione dell'allegata relazione.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport, preso atto che il Direttore generale dei Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport ha espresso il parere favorevole di legittimità

**DELIBERA**

di approvare l'allegata relazione sull'attività svolta dall'Istituto Superiore Regionale Etnografico (I.S.R.E.) di Nuoro nell'anno 2016.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 39/2  
DEL 9.8.2017

La presente deliberazione sarà inviata al Consiglio regionale ai sensi dell'art. 2 della legge regionale 15 maggio 1995, n. 14.

**p. Il Direttore Generale**

Alessandro Fumera

**Il Vicepresidente**

Raffaele Paci



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Allegato alla Delib.G.R. n. 39/2 del 9.8.2017

**Relazione sull'attività dell'Istituto Superiore Regionale Etnografico (I.S.R.E.) di Nuoro.  
Anno 2016.**

L'Assessore della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport riferisce che tra gli Enti strumentali della Regione rientra l' "Istituto Superiore Regionale Etnografico di Nuoro", istituito nel 1972 al fine dello studio e della documentazione della vita sociale e culturale della Sardegna nelle sue manifestazioni tradizionali e nelle sue trasformazioni. Tra i compiti dell'Istituto rientra la gestione dei musei regionali: Museo Deleddiano, Museo della Vita e della Tradizioni Popolari e Museo etnografico regionale/Collezione Cocco.

La Regione Sardegna esercita il controllo tramite la vigilanza dell'Assessorato della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport – Direzione generale dei Beni culturali - secondo quanto previsto dalle LL.RR. 15 maggio 1995, n. 14 e 23 agosto 1995, n. 20.

Ai fini dell'esercizio del controllo suddetto di legittimità e di merito, consistente nella valutazione della coerenza dell'atto con gli indirizzi generali della programmazione regionale e con le direttive impartite dalla Giunta regionale con le deliberazioni n. 30/14 del 11 luglio 2000 e n. 7/13 del 21 febbraio 2006, l'Ente trasmette gli atti relativi a:

1. programmi di attività;
2. bilanci di previsione e relative variazioni e bilanci consuntivi;
3. regolamenti interni;
4. atti di disposizione del patrimonio eccedenti l'ordinaria amministrazione e contratti di valore superiore a 500 mila euro;
5. regolamenti ed altri atti a contenuto generale riguardanti l'ordinamento degli uffici, la pianta organica, lo stato giuridico e il trattamento economico del personale;
6. deliberazioni concernenti la costituzione di società e di altre forme associate e la partecipazione ad esse.

Con riferimento all'esercizio 2016 l'Istituto ha ottemperato all'obbligo previsto, inoltrando all'Assessorato – Direzione generale dei Beni culturali – n. 9 deliberazioni, come sotto indicato:

- Deliberazione n. 4 del 8 febbraio 2016 - "Proposta di nomina del Direttore generale dell'ISRE";



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

- Deliberazione n. 11 del 16 maggio 2016 - “Approvazione delle Direttive scientifiche per il triennio 2016/2018 e programma annuale delle attività 2016”;
- Deliberazione n. 12 del 10 giugno 2016 – “Approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2016, del bilancio pluriennale 2016/2018 e degli allegati”;
- Deliberazione n. 14 del 29 luglio 2016 – “Variazione al Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2016 e del relativo allegato tecnico”;
- Deliberazione n. 18 del 26 ottobre 2016 – “Approvazione del Conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2015”;
- Deliberazione n. 19 del 27 ottobre 2016 – “Nomina dei componenti del Comitato Tecnico-Scientifico dell'I.S.R.E.”;
- Deliberazione n. 20 del 14 novembre 2016 – “Variazione al Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2016 in applicazione dell'articolo 51 del D.Lgs. n. 118/2011”;
- Deliberazione n. 21 del 24 novembre 2016 – “Proposta di nomina del Direttore generale dell'I.S.R.E.”;
- Deliberazione n. 24 del 30 novembre 2016 - “Variazione al Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2016 in applicazione dell'articolo 51 del D.Lgs. n. 118/2011”;
- Deliberazione n. 27 del 21 dicembre 2016 - “Autorizzazione all'esercizio provvisorio del bilancio per l'anno finanziario 2017, ai sensi dell'art. 43 del D.Lgs. n. 118/2011”.

L'Assessore rammenta, inoltre, che, al fine di consentire il pieno adempimento di quanto previsto dall'articolo 30 della L.R. n. 20/1995 e dell'articolo 2 della L.R. n. 14/1995, entro il mese successivo al trimestre di riferimento, l'I.S.R.E. è tenuto a trasmettere la relazione trimestrale sulle attività svolte, corredata dell'elenco delle Deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, delle tabelle riassuntive dei movimenti finanziari e del conto economico, oltre che l'approvazione, da parte del Direttore generale, del programma operativo dell'Istituto per l'anno in corso, nel quale devono essere definiti operativamente gli obiettivi strategici e le scale di priorità per l'attuazione dei programmi dell'Ente per lo stesso anno proposti dal Comitato Tecnico Scientifico, in coerenza con le schede degli indicatori dei seguenti programmi:

- 1) gestione e valorizzazione strutture museali;
- 2) studio e valorizzazione della figura e dell'opera di Grazia Deledda – promozione del Museo Deleddiano;
- 3) antropologia visuale;



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

- 4) gestione patrimonio librario/archivistico e attività di ricerca, assistenza scientifica, attività editoriale in campo demoetnoantropologico;
- 5) miglioramento e ottimizzazione dei principali procedimenti relativi ad amministrazione, affari generali e personale.

L'Assessore rileva che in merito al suddetto obbligo di trasmissione delle relazioni trimestrali sull'attività svolta ai fini dell'effettuazione del prescritto controllo sulla rispondenza ai principi generali individuati nelle direttive impartite dalla Giunta regionale, l'Ente ha regolarmente adempiuto, ancorché in alcuni casi in leggero ritardo.

L'Assessore rileva, altresì, che per l'anno 2016, sono state predisposte le direttive scientifiche da parte del Comitato Tecnico Scientifico, che annualmente ha il compito di predisporre il programma di attività per l'esercizio in corso e di aggiornare il programma triennale per l'annualità in corso e le due successive. L'Ente ha, peraltro rappresentato, che anche nel corso del 2016 sono persistite le vacanze delle cariche del Direttore Tecnico scientifico e del Direttore generale, carenze che hanno determinato il procrastinarsi di una situazione di particolare sofferenza

Per quanto riguarda la struttura dell'Ente l'Assessore illustra alla Giunta che l'Istituto comprende la Direzione generale, articolata in due Servizi: il Servizio Amministrativo e Affari generali, costituito da 2 Settori (personale/affari generali, e ragioneria) e il Servizio Tecnico Scientifico, che consta di 3 Settori (produzione e promozione, documentazione e settore musei). In termini di risorse umane per lo svolgimento delle proprie attività, l'I.S.R.E. dispone di 31 unità (di cui 5 in comando nel comparto regionale), a fronte delle 44 figure previste in pianta organica. Allo stato attuale è in carica un unico dirigente dei tre previsti in pianta organica, essendo vacanti, come detto, a quella data le cariche di Direttore generale e di Direttore Tecnico Scientifico.

Relativamente al contributo di funzionamento 2016, l'Assessore evidenzia che la legge finanziaria 2016 ha assegnato all'I.S.R.E. un contributo di euro 2.850.000 e che tale importo è stato poi integrato con la legge regionale 5 dicembre 2016, n. 32, che ha destinato all'Istituto ulteriori euro 150.000, "da impiegare per favorire, anche in forma di associazionismo, la tutela e la promozione delle espressioni della tradizione poetica e musicale della Sardegna".

Il competente Servizio Beni Culturali e Sistema Museale della Direzione generale dei Beni Culturali ha disposto le relative liquidazioni (determinazioni n. 146/2016 - euro 712.500,00; n. 423/2016 - euro 712.500,00; n. 652/2016 - euro 357.000,00; n. 1030/2016 - euro 355.500,00; n. 1166/2016 - euro 279.596,63; n. 165/2017 - euro 150.000,00).

In attuazione del disposto dell'art. 4, comma 3 della L.R. n. 12/2013 il Servizio ha liquidato in conto contributo annuale mediante compensazione dell'avanzo di amministrazione dell'Istituto disponibile



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

in cassa al 31 dicembre 2015, la somma di euro 432.903,37 e, contestualmente, è stata disposta la commutazione in entrata, di pari importo, in favore dell'Amministrazione regionale, come previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. 23 maggio 2013, n. 12.

L'Assessore fa presente che l'Istituto, anche nel 2016 ha lamentato la mancanza di personale per lo svolgimento delle attività istituzionali e, nello specifico, di personale qualificato nel settore documentazione: il bibliotecario dell'I.S.R.E. da anni è in assegnazione provvisoria alla Direzione generale della Pubblica Istruzione e la figura già assegnata con il Programma Master and Back allo stesso settore non è stata sostituita dopo la cessazione dal servizio. Rispetto alla dotazione organica di 44 persone, sono state presenti in servizio 18 unità in meno. Le funzioni di Direttore generale e di Direttore del Servizio tecnico scientifico sono state svolte dal Direttore del Servizio amministrativo e affari generali, unico dirigente presente in servizio.

L'Assessore prosegue segnalando che le attività svolte dai Servizi nel corso del 2016 possono essere così riassunte :

**Attività del Servizio Tecnico Scientifico**

- Operazioni relative alla gestione della biblioteca, dell'archivio storico e dell'archivio fotografico dell'Istituto oltre alle attività di progettazione e coordinamento di iniziative finalizzate all'acquisizione di risorse finanziarie (nazionali e comunitarie), aggiuntive rispetto al contributo regionale. Con particolare riferimento alle attività di gestione della biblioteca, l'Istituto rileva la totale assenza di personale con qualifiche scientifiche appropriate per la gestione dei documenti e dei materiali bibliografici. Nonostante tale grave carenza nell'organico, la paventata chiusura al pubblico della biblioteca è stata finora scongiurata grazie ad adattamenti organizzativi temporanei;
- operazioni ordinarie consistenti nell'acquisizione, scambio e trattamento inventariale delle pubblicazioni per la biblioteca dell'Ente. Con riferimento a tale attività l'Istituto rileva, come fatto anche in precedenti esercizi, che a seguito dei tagli al contributo ordinario di funzionamento da parte della Regione Autonoma della Sardegna, si sono dovuti sospendere gli acquisti di unità bibliografiche e documentali e, pertanto, l'incremento inventariale registrato è scarso;
- ordinaria manutenzione del patrimonio librario dei diversi Fondi in dotazione al Centro di documentazione che ha fornito i materiali per le diverse evenienze;
- attività di gestione ordinaria del Museo Etnografico Sardo, del Museo Deleddiano e del Museo Etnografico della Collezione Cocco presso la Cittadella dei Musei di Cagliari;



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

- prosecuzione delle attività per l'allestimento del Museo della Vita e delle Tradizioni Popolari Sarde;
- attività di creazione e gestione di nuovi rapporti di collaborazione e partenariato locali e internazionali;
- attività didattica e formativa, con l'attivazione di tirocini formativi, anche in collaborazione con gli Istituti Scolastici Superiori del territorio;
- attività di prestito di manichini e consulenze sull'abbigliamento tradizionale ai comuni e associazioni richiedenti;
- attività di supporto al progetto di catalogazione avviato dalla Regione Autonoma della Sardegna;
- attività inerenti l'organizzazione e realizzazione di iniziative varie: accoglienza di studiosi, presentazione opere, realizzazione incontri, esposizioni visite guidate e turistiche, eventi pubblici;
- realizzazione, predisposizione e presentazione di filmati, rassegne cinematografiche per convegni seminari, manifestazioni e festival;
- attività di ideazione, progettazione e realizzazione di eventi di valorizzazione della etnomusicologia e della poesia tradizionale della Sardegna, attraverso iniziative volte a studiare e diffondere la musica e la poesia tradizionale della Sardegna;
- acquisizione, dimensionamento, ritocco del patrimonio fotografico e realizzazione di campagne fotografiche;
- organizzazione della giornata Deleddiana;
- digitalizzazione in formato idoneo all'archiviazione del patrimonio video dell'Ente.

**Attività del Servizio Amministrativo e Affari generali**

- adempimenti contabili e amministrativi;
- gestione del personale e relativi adempimenti fiscali e previdenziali, procedure inerenti le forniture e i servizi, gestione dei beni di proprietà dell'Istituto;
- attività connesse con gli adempimenti previdenziali e relativi al F.I.T.Q.;
- attività contrattuale per le procedure avviate per la conclusione dei lavori del Museo del costume;



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

- gestione atti amministrativi prodotti e attività di protocollo e archiviazione.

La gestione dei musei dell'I.S.R.E. ha registrato nel corso del 2016 le seguenti presenze:

- Museo della Vita e delle Tradizioni Popolari Sarde: 35.946
- Museo Deleddiano – Casa Natale di Grazia Deledda: 13.916
- Museo etnografico della Collezione Cocco: 8.281.

Di seguito si riporta la sintesi del conto economico presentato dall'Ente, al netto del finanziamento regionale.

<b>Conto economico dall'1.1.2016 al 31.12.2016</b>			
<b>Riepilogo costi e ricavi al 31.12.2016</b>			
<b>Costi</b>		<b>Ricavi</b>	
Spese organi dell'Ente	€ 196.659,93	Vendita biglietti	€ 117.623,20
Salari, stipendi e indennità	€ 1.197.220,79	Vendita pubblicazioni	€ 8.796,17
Oneri sociali	€ 456.422,15	Rimborsi utilizzo Auditorium	€ 3.460,90
Servizio sostitutivo mensa	€ 15.592,60		
Servizio di pulizia	€ 99.466,60		
Servizio di vigilanza	€ 606.236,21		
Energia elettrica	€ 74.036,09		
Consumo acqua	€ 11.587,16		
Spese telefoniche	€ 37.067,03		
Spese postali	€ 302,76		
Materiali e consumo	€ 3.536,58		
Manutenzioni e riparazioni	€ 21.545,97		
Manutenzioni a contratto	€ 0,00		
Altri servizi di terzi	€ 0,00		
Spese generali	€ 19.688,33		
Conduzione impianti	€ 0,00		
Fitti passivi/Condominio	€ 30.239,02		
Spese generali diverse	€ 0,00		
Premi di assicurazione	€ 15.923,51		
Imposte, tasse e tributi vari	€ 123.407,51		
Altri acquisti di beni e servizi	€ 0,00		
<b>Totale costi</b>	<b>€ 2.908.932,10</b>	<b>Totale ricavi</b>	<b>€ 129.880,27</b>

Dalla tabella sopra riportata si evince una diminuzione delle spese rispetto all'esercizio 2015, pari



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

al circa il 6%. Tale diminuzione scaturisce da una rilevante riduzione sia delle spese per gli organi sociali (- 30% circa) che per il personale (-5% circa) ed a un contestuale e aumento delle spese per il servizio di vigilanza (+14% circa) e per le pulizie (+30% circa). Queste ultime due voci di spesa sono sostanzialmente tornate ai valori dell'esercizio 2014, rispetto ai quali nel corso del 2015 si era registrata una contrazione a motivo di una ridotta attività per mancanza di fondi.

Sul fronte dei ricavi si registra una considerevole flessione degli incassi, per i quali si è passati da euro 9.910,20 del 2015 a 129.880,27 euro del 2016. Il numero dei visitatori complessivi è rimasto sostanzialmente invariato, 58.143 nel 2016, contro i 58.014 nel 2015.

In conclusione l'Assessore della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport rileva una sostanziale rispondenza delle attività svolte con le direttive impartite dalla Giunta regionale con le deliberazioni n. 30/14 dell'11 luglio 2000 e n. 7/13 del 21 febbraio 2006.