



CONSIGLIO REGIONALE DELLA SARDEGNA  
QUINDICESIMA LEGISLATURA

Cagliari,

PROT. /S.C.

ONOREVOLE PRESIDENTE  
DELLA QUINTA COMMISSIONE  
S E D E

*OGGETTO: Contributi per favorire le attività delle Confederazioni delle Imprese Industriali e delle Piccole Medie imprese sui problemi dello sviluppo economico sociale. Legge regionale 5 dicembre 2016, n. 32. Programma di ripartizione dei contributi per l'anno 2018. (Rel. n. 82 )*

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 32 del Regolamento interno del Consiglio regionale si trasmettono, con preghiera di sottoporli all'esame della Commissione presieduta dalla S.V. Onorevole, gli atti di cui all'oggetto.

Qualora codesta Onorevole Commissione ritenesse utile sentire sull'argomento il parere di altre Commissioni, può richiederlo direttamente.

IL PRESIDENTE

*Gianfranco Ganau*



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

PRESIDENZA  
PRESIDENZA

Rel. IV  
Sgr. ABG

Il Presidente

- > Al Presidente del Consiglio Regionale
- > e p.c. All'Assessore dell'Industria
- >

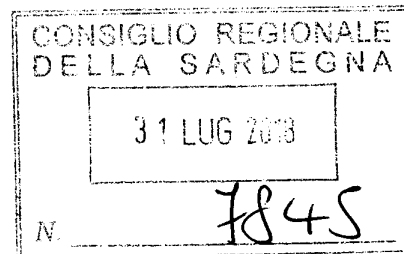
**Oggetto:** Contributi per favorire le attività delle Confederazioni delle Imprese Industriali e delle Piccole Medie imprese sui problemi dello sviluppo economico sociale. Legge regionale 5 dicembre 2016, n. 32. Programma di ripartizione dei contributi per l'anno 2018.

Si trasmette in allegato, per conoscenza della competente Commissione consiliare, ai sensi dell'articolo 1, comma 55, della legge regionale 5 dicembre 2016, n. 32, la deliberazione n. 38/43, relativa all'argomento in oggetto, adottata dalla Giunta regionale nella seduta del 24 luglio 2018.

**Il Presidente**  
Francesco Pigliaru

Resp. Segreteria di Giunta

L. Veramessa



SC  
Siglato da: LOREDANA VERAMESSA

*Firmato digitalmente da*

**FRANCESCO  
PIGLIARU**



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**Presenze seduta Giunta Regionale del 24 luglio 2018**

**Presiede:**

Francesco Pigliaru

**Sono presenti gli assessori:**

Affari generali, personale e riforma della regione

Filippo Spanu

Programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio

Raffaele Paci

Enti locali, finanze ed urbanistica

Cristiano Erriu

Difesa dell'ambiente

Donatella Emma Ignazia  
Spano

Agricoltura e riforma agro-pastorale

Pier Luigi Caria

Turismo, artigianato e commercio

Barbara Argiolas

Lavori pubblici

Edoardo Balzarini

Industria

Maria Grazia Piras

Lavoro, formazione Professionale, cooperazione e sicurezza sociale

Virginia Mura

Pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport

Giuseppe Dessena

Igiene e sanità e assistenza sociale

Luigi Benedetto Arru

Trasporti

Carlo Careddu

**Assiste il Direttore Generale**

Alessandro De Martini

Si assenta:



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

L'Assessore Barbara Argiolas dalla deliberazione n. 1 alla deliberazione n. 9.

L'Assessore Carlo Careddu dalla deliberazione n. 1 alla deliberazione n. 43.

L'Assessore Luigi Benedetto Arru dalla deliberazione n. 30 alla fine della seduta.



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

### **DELIBERAZIONE N. 38/43 DEL 24.07.2018**

---

**Oggetto:** Contributi per favorire le attività delle Confederazioni delle Imprese Industriali e delle Piccole Medie imprese sui problemi dello sviluppo economico sociale. Legge regionale 5 dicembre 2016, n. 32. Programma di ripartizione dei contributi per l'anno 2018.

L'Assessore dell'Industria riferisce alla Giunta regionale in merito al comma 55 dell'art. 1 della legge approvata il 5 dicembre 2016, n. 32, con cui la Regione, al fine di promuovere e favorire la partecipazione degli operatori all'attuazione degli obiettivi di sviluppo produttivo della programmazione regionale, ha disposto l'erogazione di contributi, che per l'anno 2018 sono stati quantificati dalla legge regionale n. 1/2018 in complessivi € 200.000, in favore delle Confederazioni delle Imprese Industriali e delle Piccole Medie imprese più rappresentative, per lo svolgimento di attività a supporto dell'Amministrazione regionale, anche mediante convenzioni, nella realizzazione di progetti, iniziative ed azioni sui problemi dello sviluppo economico-sociale.

L'Assessore specifica che ci si riferisce in particolare ad attività dirette a produrre studi congiunturali, analisi settoriali, ricerche economiche o attività di formazione e divulgazione di notizie e conoscenze rivolte al mondo delle imprese sulla attività programmatoria regionale in modo indistinto.

L'Assessore evidenzia che le suddette attività sono volte a promuovere e favorire la partecipazione degli operatori alla attuazione degli obiettivi di sviluppo produttivo della programmazione regionale che le confederazioni svolgono nell'interesse della collettività delle imprese e pertanto meritevoli di sostegno pubblico ed escluse dalla normativa sugli aiuti di stato.

L'Assessore prosegue precisando i requisiti minimi previsti dalla citata legge n. 32/2016 affinché le Confederazioni possano beneficiare del contributo ed evidenzia in particolare che devono avere proprie strutture e uffici operanti in Sardegna in almeno tre Province; conseguentemente al fine di individuare i soggetti beneficiari in forma oggettiva, si è fatto riferimento ai dati derivanti dalla rappresentatività negli organi governativi delle Camere di Commercio che rappresentano tutto il sistema imprenditoriale e del lavoro delle Province.

Sulla base di tali presupposti potranno beneficiare dei contributi in argomento Confindustria Sardegna e Confapi Sardegna, le quali hanno provveduto a trasmettere i relativi Programmi di interventi contenenti i progetti, le iniziative e le azioni per lo sviluppo economico e sociale della Sardegna per l'anno 2018.



**REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 38/43  
DEL 24.07.2018

L'Assessore, sulla base della documentazione pervenuta, rappresenta l'opportunità che le risorse stanziare, pari a € 200.000, a valere sulla missione 14, programma 1, titolo 1, del Bilancio regionale per l'anno 2018, vengano ripartite in parti uguali tra le due Confederazioni sopra indicate.

In sintesi l'Assessore dell'Industria propone alla Giunta regionale:

- a) di approvare i Programmi di interventi contenenti i progetti, le iniziative e le azioni per lo sviluppo economico e sociale della Sardegna per l'anno 2018, trasmessi da Confindustria Sardegna e da Confapi Sardegna, che si allegano alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;
- b) di suddividere in parti uguali le risorse stanziare ai sensi dell'art. 1, comma 55, della L.R. n. 32 /2016, pari a € 200.000 a valere sulla missione 14, programma 1, titolo 1, Bilancio regionale per l'anno 2018, come di seguito indicato:
  - Confindustria Sardegna: € 100.000;
  - Confapi Sardegna: € 100.000.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore dell'Industria, constatato che il Direttore generale dell'Industria ha espresso il parere favorevole di legittimità

#### **DELIBERA**

- di approvare i Programmi di interventi contenenti i progetti, le iniziative e le azioni per lo sviluppo economico e sociale della Sardegna per l'anno 2018, trasmessi da Confindustria Sardegna e da Confapi Sardegna, che si allegano alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;
- di suddividere in parti uguali le risorse stanziare ai sensi dell'art. 1, comma 55, della L.R. n. 32 /2016, pari a € 200.000 a valere sulla missione 14, programma 1, titolo 1, Bilancio regionale per l'anno 2018, come di seguito indicato:
  - a) Confindustria Sardegna: € 100.000;
  - b) Confapi Sardegna: € 100.000.

Ai sensi dell'art. 1, comma 55, della L.R. n. 32/2016, i Programmi di intervento di cui sopra sono trasmessi per conoscenza alla competente Commissione del Consiglio regionale.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 38/43  
DEL 24.07.2018

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Direttore Generale**

Alessandro De Martini

**Il Presidente**

Francesco Pigliaru





CONFINDUSTRIA  
Sardegna

Allegato alla Delib.G.R. n. 38/43 del 24.7.2018

# **PROGRAMMA INTERVENTI 2018 CONFINDUSTRIA SARDEGNA**

**Progetti, iniziative ed azioni per lo sviluppo  
economico e sociale della Sardegna**

**Art. 1, comma 55 L.R. 32 del 5.12.2016**

## Macro area tematica 1: Energia

| Azione 1.1                      | EFFICIENTAMENTO E CONTENIMENTO COSTI ENERGETICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Iniziative per la promozione dell'efficientamento energetico nei sistemi produttivi delle imprese e nelle aree industriali. Approfondimento e aggiornamento sugli interventi finalizzati al miglioramento della gestione energetica e agli investimenti in energie rinnovabili in ambito aziendale. Informativa sugli aspetti normativi/fiscali, le agevolazioni e le soluzioni tecnologiche relative agli interventi in materia di risparmio e autoproduzione energetica.</p> <p>Promozione dell'efficienza energetica nella contrattazione integrativa aziendale e territoriale. Definizione di premialità specifiche per lavoratori e imprese.</p> <p>Con un focus specifico per le PMI delle provincie di Nuoro ed Ogliastra raccolta ed analisi contratti e fatture energia elettrica, elaborazione e standardizzazione dati; analisi e studio dei dati raccolti dalle imprese associate, simulazioni per utilizzo di motori ad alta efficienza, uso di FER, verifica sugli involucri termici etc. report specifici con analisi tecniche e suggerimenti e correttivi per migliorare l'efficienza. La ripartizione per settori produttivi sufficientemente rappresentativa consente di analizzare i dati ed individuare azioni e suggerimenti finalizzati al contenimento dei costi energetici.</p> <p>Diffusione convenzioni e opportunità offerte da primari fornitori di energia elettrica.</p> <p>Interlocuzione ed incontri con le aziende, con le organizzazioni sindacali e con Confindustria nazionale per la definizione di interventi ed azioni a supporto del sistema produttivo isolano e delle grandi imprese energivore.</p> <p>Infine, assicurare un supporto tecnico e operativo per l'attivazione di servizi per gli utenti di importanti stabilimenti finalizzati a ridurre il traffico auto. Inserimento degli abbonamenti al TPL tra gli strumenti di welfare aziendale.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | <p>Supportare ed affiancare l'Amministrazione regionale nelle azioni volte a ridurre l'incidenza dei costi energetici sul sistema produttivo regionale</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | <p>Regione Sardegna, sistema industriale regionale, Istituzioni interessate</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Azione 1.2                      | METANIZZAZIONE DELLA SARDEGNA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Sostegno al percorso volto ad assicurare la metanizzazione della Sardegna. Interlocuzione con l'Amministrazione regionale, con il sistema delle imprese, con le organizzazioni sindacali, con Confindustria nazionale, analisi e verifica delle proposte in campo, approfondimenti, a supporto delle iniziative della Regione Sardegna.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | <p>Affiancare l'Amministrazione regionale nelle azioni sviluppate a livello locale, regionale e nazionale per individuare le migliori opzioni in grado di assicurare la metanizzazione della Sardegna colmando il gap energetico del sistema produttivo della regione, a partire dalla realizzazione delle relative infrastrutture.</p>        |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | <p>Regione Sardegna, sistema industriale regionale, Istituzioni interessate</p>                                                                                                                                                                                                                                                                |

## Macro area tematica 2: Internazionalizzazione

| Azione 2.1                      | PROMOZIONE EXPORT SISTEMA PRODUTTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Attività di promozione, informazione e sensibilizzazione rivolta alle imprese ed agli imprenditori, con particolare riferimento agli strumenti regionali e nazionali per l'internazionalizzazione.</p> <p>Attività consulenziale e informativa, seminari tecnici, workshop specialistici, promozione e partecipazione a missioni e fiere all'estero, promozione e diffusione presso le imprese delle iniziative della Regione Sardegna. Animazione, informazione e supporto tecnico per favorire la partecipazione delle imprese ai bandi pubblicati dalla Regione e da Sardegna Ricerche con specifico riferimento alle aziende operanti nei settori prioritari del Piano Regionale Triennale per l'internazionalizzazione 2015/2018. Predisposizione circolari e note informative. Predisposizione schede di sintesi di tutti i bandi pubblicati dalla Regione. Invio newsletter. Attivazione sui territori di sportelli di informazioni e supporto per le imprese interessate a partecipare.</p> <p>Analisi del fabbisogno formativo delle imprese e realizzazione delle conseguenti iniziative.</p> <p>Collaborazione con le Camere di Commercio e gli enti competenti (ICE, SIMEST, SACE, etc.) per la realizzazione e la promozione delle fiere che si svolgono in Sardegna. Attività informativa sugli appuntamenti fieristici e sui workshop di carattere internazionale promossi dalla Regione Sardegna, dall'ENIT e dalle Camere di Commercio. Comunicazioni mirate attraverso mail, siti web delle Associazioni territoriali, recall telefonici.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Sostenere l'azione della Regione Sardegna nell'accrescere la propensione all'export delle imprese sarde, affiancando e sostenendo le aziende operanti o che intendono operare nei mercati internazionali e favorendo i processi di aggregazione finalizzati all'internazionalizzazione. Diffondere la conoscenza delle opportunità offerte dalle azioni e dagli strumenti messi a disposizione dalla Regione Sardegna, dallo Stato e dagli enti ed Istituzioni ad essi collegati per l'internazionalizzazione delle imprese nonché da Enti ed Associazioni private.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Regione Sardegna, sistema produttivo regionale,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Azione 2.2                      | RELAZIONI INTERNAZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Incontri istituzionali con delegazioni straniere e incontri istituzionali con rappresentanti UE, anche in collaborazione o promossi dalla regione Sardegna o con Associazioni imprenditoriali estere collegate al sistema confindustriale.</p> <p>Organizzazione, supporto e/o partecipazione ad incontri, eventi e workshop con rappresentanze istituzionali e commerciali di paesi stranieri di potenziale interesse e con rappresentanze istituzionali e tecniche dell'UE, da svolgersi a Bruxelles o in Sardegna.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Costruire una rete di relazioni e scambi internazionali utili a favorire l'espansione delle imprese sarde nei mercati stranieri, con particolare riferimento alle aree del nord Africa, della penisola arabica, dell'Europa orientale, del Medio Oriente e dell'Asia, e ad attrarre investimenti esteri in Sardegna. Informativa e supporto alle imprese sulle opportunità di finanziamento diretto offerte dall'Unione europea.                                                                                             |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, istituzioni locali, aziende                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Azione 2.3                  | RETI DI IMPRESA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b> | <p>Svolgimento e promozione delle attività per l'internazionalizzazione del sistema produttivo locale attraverso la partecipazione di gruppi di imprese. Attività volte alla predisposizione di progetti per partenariati misti, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati.</p> <p>Sensibilizzazione e coinvolgimento delle imprese attraverso la diffusione di informazioni, incontri diretti, contatti mail, telefonici e in videoconferenza. Attività progettuali e attività di formazione per le imprese.</p> <p>Indicazioni sull'inquadramento normativo delle reti di impresa, sui vantaggi per le imprese con</p> |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | particolare riferimento all'internazionalizzazione ed all'export, sulla figura dell'export manager. Approfondimenti sulla struttura di un contratto di rete, sull'atteggiamento delle banche verso le reti di impresa e sugli strumenti per facilitare l'accesso al credito alle imprese in rete.                                                                                         |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire la costituzione di una o più aggregazioni di imprese interessate ad accrescere, anche attraverso il miglioramento delle loro capacità organizzative, finanziarie e commerciali, le possibilità di inserimento nei mercati internazionali, con conseguente incremento dei fatturati e delle percentuali di export, in particolare attraverso la partecipazione ai bandi regionali |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Regione Sardegna, sistema produttivo regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.4</b>               | <b>ATTRAZIONE DEL TURISMO INTERNAZIONALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Descrizione attività</b>     | Rafforzamento della rete di relazioni e potenziali collaborazioni tra gli operatori dell'accessibilità, mobilità e gestione dei flussi turistici e le imprese turistiche e dell'accoglienza. Incontri tra le imprese del settore e della filiera del turismo e dell'accoglienza con società aeroportuali, Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sardegna, Terminalisti crociere, etc. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Incrementare la competitività e l'efficienza complessiva di sistema.<br>Promuovere, sia in via preventiva che quale valutazione consuntiva, aggiornamenti e confronti sulle attività, programmi, dati ed iniziative tra le imprese della filiera turistica e dell'accoglienza ed i diversi soggetti competenti nell'accessibilità, mobilità e gestione dei flussi turistici.             |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese turistiche e dell'accoglienza della Sardegna da un lato e sistema dei vettori ed operatori dei servizi di trasporto dall'altro.                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.5</b>               | <b>PROGETTO ITALIA-FRANCIA MARITTIMO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Descrizione attività</b>     | Partecipazione ai Comitati di Sorveglianza del progetto comunitario Italia-Francia Marittimo in rappresentanza del Partenariato economico-sociale. Informazioni alle aziende sulle opportunità derivanti dal progetto INTERREG. Elaborazione e adozione atti e documentazione ufficiale del Programma; partecipazione a progetti partenariali. Costituzione di partenariati e partecipazione alle selezioni dei progetti finalizzati allo sviluppo e all'incremento delle filiere produttive individuate dai bandi. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire lo sviluppo economico transfrontaliero nelle regioni Sardegna-Corsica-Liguria-Toscana-Francia Meridionale (VAR e PACA) e porre le condizioni per la crescita ed il consolidamento delle filiere economiche legate all'ambiente, alla cultura, al turismo, all'archeologia                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Regione Sardegna, PMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.6</b>               | <b>PROMOZIONE SKILLS INTERNAZIONALI DEL PERSONALE DELLE STRUTTURE RICETTIVE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Descrizione attività</b>     | Attività di rilevamento dei fabbisogni formativi e organizzazione, diretta o attraverso altri enti competenti, di azioni di formazione specialistica nei campi della ristorazione e della ricettività.<br>Supporto agli enti competenti per la progettazione di azioni formative, in loco o all'estero, per il personale dipendente. Rilevazione dei fabbisogni delle imprese dei settori della ristorazione e della ricettività con particolare riferimento alle aree del food and wine, house keeping, wellness, comunicazione. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Migliorare qualitativamente l'offerta turistica verso la clientela internazionale, supportando e promuovendo l'attività di formazione tesa ad accrescere la professionalità del personale delle aziende turistiche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Aziende turistico ricettive e personale diretto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### Macro area tematica 3: Interventi per le aree di crisi

| Azione 3.1                      | VERTENZE INDUSTRIALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Attività sindacale e gestione vertenze industriali complesse. Attività di assistenza sindacale relativa a vertenze complesse.</p> <p>Partecipazione attiva ai tavoli politici aperti presso i Ministeri e la Regione Sardegna, assistenza e supporto tecnico - giuridico alle aziende in occasione degli incontri con le OO. SS.</p> <p>Assistenza per le procedure autorizzative inerenti la riorganizzazione delle attività produttive e assistenza per la gestione degli aspetti occupazionali. Monitoraggio delle professionalità e pianificazione fabbisogni di competenze.</p> <p>Predisposizione del piano di politiche attive per il lavoro dei lavoratori in esubero. Supporto per attività formative e outplacement.</p> <p>Supporto alle imprese dell'indotto e per le procedure di riavvio degli impianti anche in relazione agli aspetti occupazionali e sociali per il territorio.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Interventi specifici di assistenza sindacale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese ubicate nelle aree di crisi della Regione Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Azione 3.2                      | PROMOZIONE NUOVI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI NELLE AREE DI CRISI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Informazione e coinvolgimento delle imprese per favorire nuove occasioni di insediamento produttivo nei siti industriali con particolare riferimento alle aree di crisi della Sardegna.</p> <p>Informazione sugli aspetti normativi e contrattuali vigenti nell'area, assistenza sindacale nei casi di avvicendamento d'impresa o di ricollocazione lavoratori, definizione degli accordi di avvio attività e gestione delle fasi di start up, promozione di iniziative di partnership e collaborazione con altre imprese presenti nell'area.</p> <p>Informativa presso le imprese sugli strumenti finanziari disponibili.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire una maggiore propensione delle imprese, con particolare riferimento a quelle che operano su commessa, ad insediarsi all'interno delle aree industriali della Sardegna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese e investitori della Sardegna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Azione 3.3                  | COMPETITIVITÀ E OCCUPAZIONE NELLE AREE DI CRISI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b> | <p>Elaborazione e implementazione di iniziative di sistema per lo sviluppo competitivo delle imprese che operano nelle aree industriali.</p> <p>Elaborazione delle strategie di impresa e di sistema, definizione delle aree di miglioramento, supporto e assistenza per i percorsi di competitività individuati, supporto per la diversificazione dei mercati di sbocco con particolare riferimento al comparto impiantistico. Assistenza nei processi di efficientamento. Analisi dei costi e supporto nella gestione delle dinamiche finanziarie e di mercato.</p> <p>Monitoraggio delle azioni relative alla programmazione, valutazione e attuazione delle politiche inerenti al rilancio delle aree di crisi. Attività di animazione economica e diffusione delle informazioni relative agli strumenti di agevolazione specifici. Incontri con le principali aziende committenti del territorio per assicurare la ricaduta diffusa degli interventi, investimenti e programmi. Iniziative di informazione e comunicazione sugli interventi di bonifica e/o riqualificazione dei siti produttivi.</p> <p>Gestione delle dinamiche formative e occupazionali delle imprese coinvolte nei lavori di bonifica.</p> |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Attenuare gli impatti occupazionali delle situazioni di crisi d'impresa determinate dalla chiusura di alcuni impianti produttivi.<br>Promuovere iniziative di aggregazione per lo sviluppo di altri mercati di sbocco.<br>Migliorare la competitività delle aree industriali del Sulcis per renderle maggiormente attrattive per nuovi investimenti produttivi.<br>Promuovere le professionalità e le imprese del territorio che operano nelle aree di crisi favorendo il loro coinvolgimento e la massima ricaduta sul sistema produttivo locale. |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale per il supporto alle imprese che operano nelle aree di crisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| <b>Azione 3.4</b>               | <b>WELFARE AZIENDALE NELLE AREE DI CRISI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Promozione dell'utilizzo di pacchetti di welfare aziendale a favore di lavoratori delle imprese che operano nelle aree di crisi della Sardegna. Iniziative di informazione e promozione dello strumento, assistenza e supporto nella definizione degli accordi sindacali per il riconoscimento di pacchetti di welfare, coinvolgimento delle attività economiche del territorio. Piani di formazione e informazione per imprese e lavoratori delle aree di crisi sulle opportunità degli strumenti di welfare. Incontri con soggetti specializzati nella costruzione di piattaforme gestionali specifiche. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire un miglioramento del contesto economico e sociale attraverso il riconoscimento ai lavoratori di pacchetti di welfare inerenti il benessere della persona, l'istruzione e la cultura.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese e lavoratori della Sardegna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>Azione 3.5</b>               | <b>RILEVAZIONE E ANALISI FABBISOGNI PROFESSIONALITA'</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Rilevazione e analisi dei fabbisogni di professionalità e formativi nel breve e medio periodo.<br>Elaborazione di sistemi di rilevazione online, supporto nelle iniziative di ricerca professionalità. Elaborazione di report periodici. Raccordo con agenzie per il lavoro e centri per l'impiego per la messa a sistema dei fabbisogni formativi e delle competenze.<br>Incontri one to one con i responsabili del personale, interlocuzione con le istituzioni e i Centri per l'Impiego per la segnalazione di specifiche esigenze formative, elaborazione di report specifici. Definizione di piani e programmi di riqualificazione professionale. Analisi della composizione della struttura della forza lavoro in termini di competenze strategiche. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Monitorare le professionalità emergenti che potrebbero essere richieste dai mercati attuali e potenziali nelle aree di crisi. Favorire migliori condizioni nell'incontro domanda e offerta di lavoro anticipando i fabbisogni di competenze professionali che manifestano le imprese a seguito di innovazioni tecnologiche o modifiche nei mercati di sbocco.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale per il supporto alle imprese che operano nelle aree di crisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| <b>Azione 3.6</b>               | <b>PIANO DI RILANCIO DEL NUORESE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Incontri e azioni per la fase 2018 del Piano di rilancio del nuorese: 1) partecipazione alle riunioni cabina di regia; 2) analisi dei progetti presentati dalla nostra Associazione; 3) incontri con imprenditori; 4) incontri in Regione; 5) elaborazione di comunicazioni mirate.<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Focus specifico per il Distretto Marmo di Orosei. Coordinamento con gli amministratori di Galtelli e Orosei.</li> </ul> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Sviluppo economico delle imprese, del territorio e dei settori di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Sistema produttivo del Nuorese e dello specifico comparto del distretto del marmo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Azione 3.8                      | PROGETTO DI SVILUPPO OGLIASTRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Sulla base dell'iniziativa promossa negli ultimi anni dalla cabina di regia provinciale – composta dai Comuni di Lanusei e Tortolì, dal referente territoriale del Consiglio Regionale, da Confindustria, dalle Organizzazioni sindacali e dal Consorzio industriale, con l'acquisizione delle idee imprenditoriali e l'elaborazione del relativo progetto, si è avviata la fase operativa della programmazione territoriale.</p> <p>In considerazione del coinvolgimento delle Unioni dei Comuni ogliastrini e della Stazione Unica appaltante, partecipazione, all'interno della Cabina di Regia provinciale, all'attività di partenariato e di monitoraggio.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Sviluppo del territorio e dell'economia ogliastrina                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Regione Sardegna e imprese dell'Ogliastra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### Macro area tematica 4: Sviluppo economico/industriale, territoriale e sociale

| Azione 4.1                      | PROGRAMMA IMPRESA 4.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Promozione sul territorio del programma nazionale Impresa 4.0 varato dal Governo per sostenere l'innovazione tecnologica e digitale delle imprese al fine di rafforzare la vocazione manifatturiera del sistema produttivo e diffondere la cultura dell'innovazione attraverso iniziative divulgative, informative e formative. Divulgazione delle opportunità offerte dal programma Industria 4.0 a favore delle imprese attraverso informazioni mirate, contatti diretti con le aziende, consulenze, eventi e incontri informativi sul territorio. Sottoscrizione e presentazione di accordi a livello nazionale e locale con il sistema del credito per sostenere le iniziative imprenditoriali.</p> <p>Supporto per l'avvio di attività formative a valere su impresa 4.0.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Sostenere il sistema manifatturiero e produttivo locale attraverso la diffusione della conoscenza degli strumenti messi a disposizione da Impresa 4.0 a sostegno degli investimenti innovativi delle imprese della Sardegna. Diffondere, anche tra gli studenti, quali benefici le imprese dei territori possono trarre dal Programma Impresa 4.0, avvicinando le nuove generazioni al mondo delle imprese.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Azione 4.2                  | DIH SARDEGNA - DIGITAL INNOVATION HUB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b> | <p>Promozione e coordinamento del DIH – Digital Innovation Hub in Sardegna, in attuazione di quanto previsto dal Programma Impresa 4.0 varato dal Governo ed attuato a livello locale dalla Regione. D'intesa con la Regione Sardegna, coinvolgimento dei soggetti promotori, approfondimenti tecnici e normativi, predisposizione documentazione illustrativa e di supporto, coordinamento</p> <p>Individuazione e coinvolgimento di ulteriori soggetti interessati, in qualità di Soci Sostenitori e Partner Tecnici, definizione puntuale dei servizi, individuazione di ulteriori soggetti pubblici e privati da coinvolgere nel network tecnologico del DIH e sottoscrizione dei relativi accordi di partnership.</p> <p>Organizzazione eventi informativi, formativi e attivazione del desk informativo.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b> | Coinvolgimento di una pluralità di soggetti specializzati e di alto profilo, uno strumento regionale in grado di innescare processi di trasferimento tecnologico e digitale a favore delle imprese e di far emergere il loro potenziale innovativo, costituendo una "rete infrastrutturale dell'innovazione" connessa a livello nazionale ed internazionale per valorizzare e mettere in rete i vari attori, pubblici e privati dell'ecosistema dell'innovazione tecnologica e digitale sul territorio. Il DIH dovrà qualificare, coagulare e razionalizzare le varie esperienze sul territorio con l'obiettivo di creare un ponte tra imprese e ricerca pubblica e privata, nazionale e internazionale, tra il mercato e il mondo dell'innovazione.                                                               |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, Università di Cagliari e Sassari, sistema regionale della ricerca pubblica e privata, sistema camerale, imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Azione 4.3</b>                   | <b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Descrizione attività</b>         | <p>Iniziative per la diffusione della cultura della ricerca e dell'innovazione e delle opportunità offerte dalla Regione Sardegna e dagli enti collegati, dal Governo nazionale e dall'Unione Europea.</p> <p>Promozione e diffusione incentivi dedicati, assistenza alle imprese per l'accesso alle agevolazioni. Organizzazione e coordinamento di seminari, workshop e altre iniziative in collaborazione con i soggetti competenti.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Sensibilizzare le imprese verso la ricerca e l'innovazione come strumenti indispensabili per migliorare la propria competitività, sostenuta anche da interventi di tipo finanziario. Diffondere e promuovere in particolare gli strumenti ed i bandi dedicati alla ricerca e all'innovazione con l'obiettivo di accrescere la competitività delle PMI del Mezzogiorno attraverso il finanziamento di ricerca industriale, sviluppo sperimentale e progetti di innovazione. Favorire occasioni di conoscenza e confronto per verificare le possibili forme di collaborazione tra le imprese, in particolare i giovani imprenditori, ed i centri di ricerca. Promuovere e far conoscere i risultati delle ricerche utili per favorire l'attività delle imprese. |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Regione Sardegna, imprese del territorio, centri di ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                     |                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.4</b>                   | <b>UNIVERSITA' E IMPRESE</b>                                                                                                                           |
| <b>Descrizione attività</b>         | Iniziativa di scambio, network tra docenti, ricercatori e le imprese. Organizzazione di workshop e seminari.                                           |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Favorire lo sviluppo economico del territorio attraverso una maggiore collaborazione e sinergia tra le Università e le imprese che operano nell'isola. |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Università, giovani ricercatori e imprenditori                                                                                                         |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.5</b>                   | <b>EFFICIENZA SERVIZI E INFRASTRUTTURE AREE INDUSTRIALI DELLA SARDEGNA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Descrizione attività</b>         | <p>Verifica e monitoraggio sulla sussistenza ed efficienza dei servizi adeguati per le imprese localizzate nelle diverse aree industriali e produttive della Sardegna.</p> <p>Indagini, analisi e valutazioni sullo stato delle programmazione e realizzazione di infrastrutture (es: viarie, banda larga, etc.) o relativi all'approntamento e/o fornitura di utilities e servizi vari.</p> <p>Rapporti di confronto con gli organismi consortili incaricati della gestione e con i relativi referenti tecnici.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Ridurre il gap di competitività delle imprese sarde connesse alle diseconomie insediative                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Imprese del territorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                             |                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.6</b>           | <b>BANDI TERRITORIALIZZATI RAS</b>                                                                                                                                                                      |
| <b>Descrizione attività</b> | Analisi dei fabbisogni, supporto consulenziale, animazione e coinvolgimento delle imprese per l'avvio o il consolidamento di iniziative all'interno dei bandi territorializzati della Regione Sardegna. |



|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Promozione sviluppo territoriale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Azione 4.7</b>               | <b>DIFFUSIONE DELLE RETI D'IMPRESA E DELLA CULTURA CONSORTILE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Contatti diretti con le aziende per raccolta dati e indicazioni su materie prime, prodotti, e servizi al fine di valutare e verificare la fattibilità di nuove reti d'impresa e forme consortili finalizzate ad acquisire beni e servizi e operare strategie condivise per il miglioramento della competitività ed per la diffusione della cultura delle partnership e delle reti.</p> <p>Analisi e studio dei dati raccolti dalle imprese associate per individuare aree e gruppi di imprese con il più alto potenziale di riuscita per reti e network.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Individuare i settori che possono ottenere benefici dalla creazione di reti e quali link trasversali siano potenzialmente attivabili per le imprese del territorio, con il duplice obiettivo di migliorare le capacità competitive di penetrazione dei mercati e diffondere la cultura delle reti.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | PMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.8</b>               | <b>FINANZA AGEVOLATA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Descrizione attività</b>     | <p>Interventi specifici di assistenza e supporto alle aziende nella fase di valutazione tecnica in merito alle possibilità di accesso ai vari strumenti di agevolazione;</p> <p>Assistenza specialistica su bandi regionali, contributi e varie tipologie di agevolazioni e incentivi.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Promuovere la partecipazione delle imprese ai bandi regionali ed ai vari strumenti finanziari.                                                                                                                                                                                             |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.9</b>           | <b>GOVERNANCE SVILUPPO AREA SARROCH</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Descrizione attività</b> | <p>Progetto di Governance territoriale avviato congiuntamente con le Organizzazioni sindacali nell'area industriale del polo energetico di Sarroch per favorire la competitività e l'internazionalizzazione delle imprese del sistema degli appalti con iniziative e azioni specifiche per imprese e lavoratori. Sono state implementate attività per gestire le dinamiche occupazionali e le Politiche per il lavoro, per promuovere la Sicurezza e qualità del lavoro, per potenziare l'efficientamento competitivo delle imprese, per migliorare l'innovazione organizzativa, per sostenere processi di aggregazione, reti ed internazionalizzazione delle imprese locali, per promuovere nuovi processi di sviluppo economico integrato del territorio. Avvio di piani di formazione professionale gratuiti per saldatori e tubisti destinati a disoccupati residenti nell'area.</p> <p>Supporto all'insediamento di nuove iniziative imprenditoriali nel sito. Promozione degli strumenti regionali per l'occupazione e la ricerca.</p>                                                                                              |
| <b>Obiettivi e finalità</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sostenere la delicata fase di superamento dei gap di competitività del sito produttivo supportandone i relativi interventi di investimento per affrontare anche sul versante internazionale la situazione di crisi dei mercati degli specifici settori dell'impiantistica e delle costruzioni meccaniche e civili</li> <li>• Valorizzare le professionalità operanti nel sito raccordandole, con preliminari iniziative strutturate di mappatura e formazione, con i potenziali fabbisogni di competenze derivanti da programmi di manutenzione e investimento così da sostenere l'occupazione nell'area</li> <li>• Migliorare l'efficienza e la competitività delle imprese operanti nell'area di Sarroch, promuovendone le eccellenze e competenze in grado di soddisfare le esigenze di mercato</li> <li>• Favorire iniziative di soggetti accomunati dall'interesse prioritario del sostegno e della salvaguardia del sistema produttivo del sito, anche in grado di generare nuove e ulteriori occasioni di crescita economica, sociale e occupazionale per imprese e lavoratori</li> </ul> |

|                                     |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Imprese, lavoratori e sedi istituzionali sia dell'area industriale di Sarroch (Comuni di Sarroch, Pula, Capoterra, Villa San Pietro) che dell'Amministrazione regionale |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>Azione 4.10</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>AGGIORNAMENTO E INFORMATIVA DELLE IMPRESE</b> |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>         | <p>Supportare e integrare l'attività dell'Amministrazione regionale nell'azione costante di informazione e aggiornamento del sistema imprenditoriale e istituzionale locale sulle normative attinenti all'attività di impresa, con particolare riferimento a quelle che influiscono sulle performance aziendali.</p> <p>Organizzazione di seminari, incontri e workshop tecnici rivolti ad imprese e amministrazioni per favorire la conoscenza e l'approfondimento delle normative in vigore attinenti ai diversi profili dell'attività d'impresa (fiscale, tributario, finanza agevolata, credito, responsabilità amministrativa degli enti, sicurezza, flessibilità pensionistica. Integrazione salariale, CAM ecc). Diffusione di informazioni e aggiornamenti normativi, assistenza diretta alle imprese per l'accesso a bandi e strumenti di agevolazione.</p> |                                                  |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Potenziare le competenze e le conoscenze tecniche e normative degli operatori per accrescere la competitività e l'efficienza del nostro sistema imprenditoriale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprenditori e tecnici delle imprese, Pubbliche Amministrazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                  |

| <b>Azione 4.11</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>SEMINARI INFORMATIVI/FORMATIVI CON LE IMPRESE</b> |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>         | <p>Supportare e integrare l'attività dell'Amministrazione regionale nell'azione costante di supporto, consulenza e aggiornamento del sistema imprenditoriale e istituzionale locale sulle normative e opportunità attinenti all'attività delle imprese dei diversi settori produttivi. Organizzazione di seminari, incontri e workshop tecnici, anche itineranti, rivolti ad imprese (fiscale, tributario, finanza agevolata, credito, responsabilità amministrativa degli enti, sicurezza, flessibilità pensionistica. Integrazione salariale, tematiche ambientali, normativa comunitaria, linee guida bandi, etc).</p> |                                                      |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Potenziare le competenze, e le conoscenze tecniche e normative degli operatori per accrescere la competitività e l'efficienza del nostro sistema imprenditoriale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprenditori e tecnici delle imprese.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |

| <b>Azione 4.12</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>ACCRESCE LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE D'APPALTO</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>         | <p>Offrire un supporto specifico al sistema imprenditoriale e istituzionale sulla normativa in materia di appalti di lavori, forniture e servizi e contratti pubblici. Approntamento di seminari, incontri e workshop tecnici rivolti ad imprese e stazioni appaltanti per favorire la comprensione, interpretazione e l'applicazione delle recenti normative con particolare riferimento al nuovo Codice dei contratti pubblici per servizi, forniture e lavori ed a tutti i provvedimenti attuativi (linee guida ANAC, decreti ministeriali, bandi tipo, ecc). Svolgere sulle stesse materie assistenza e consulenza legale diretta. Supporto tecnico e procedurale per la costituzione di partnership locali, nazionali e internazionali per la partecipazione a commesse industriali ed edili.</p> |                                                           |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Migliorare, mediante la crescita delle competenze e conoscenze tecniche, le opportunità e le capacità del nostro sistema imprenditoriale di conquistare quote crescenti del mercato concorsuale dell'offerta pubblica di appalti e forniture.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Imprenditori e tecnici delle imprese, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione e del sistema regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                           |

| Azione 4.13                     | INTERVENTI PER INCREMENTO PRODUTTIVITA' DELLE IMPRESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Sottoscrizione degli accordi territoriali e aziendali per la detassazione del salario di produttività per le imprese. Realizzazione di incontri con le OO.SS. Approfondimento della normativa esistente e stesura degli accordi. Informazione alle aziende e attività di sensibilizzazione, informazione e supporto. Piani di assegnazione obiettivi incrementali e di miglioramento da formalizzare a livello aziendale o territoriale. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Consentire a tutte le imprese, anche quelle prive di rappresentanze sindacali, di erogare premi di risultato aziendali, collegati a incrementi di produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione, tali da poter essere assoggettati al trattamento fiscale agevolato.                                                                                                                                                     |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese della Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Azione 4.15                     | COLLABORAZIONE CONFINDUSTRIA PER OTTIMIZZARE LE PROCEDURE AMBIENTALI – DELIB. G.R. N. 8/19 DEL 19.2.2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Sollecitazione e raccolta delle segnalazioni e dei suggerimenti per il miglioramento delle procedure e delle funzionalità della piattaforma SIRA. Coordinamento e monitoraggio dell'attività delle imprese di Confindustria coinvolte nella sperimentazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Supportare l'Amministrazione regionale, avvalendosi della collaborazione, intermediata da Confindustria, delle imprese alla stessa aderenti nel dare attuazione al protocollo di cui alla Deliberazione della Giunta Regionale n. 8/19 del 19.02.2016.<br><br>L'accordo è finalizzato ad individuare gli elementi progettuali utili a migliorare i servizi on line offerti dal GPA del "Sistema Informativo regionale ambiente SIRA" a favore delle imprese, in particolare attraverso una specifica sperimentazione condotta sulla piattaforma. |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese e Amministrazione regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Azione 4.16                     | COMPETITIVITA' E SVILUPPO DEL COMPARTO AGROINDUSTRIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Svolgimento di una pluralità di attività volte all'individuazione ed all'attuazione di azioni ed interventi finalizzati all'incremento della competitività ed allo sviluppo del comparto agroindustriale sardo in generale e della filiera lattiero casearia in particolare.<br><br>Diffusione e promozione delle opportunità concretamente offerte dall'implementazione delle misure di sostegno al comparto, sia tramite provvedimenti ad hoc che tramite le diverse misure del PSR, attraverso informazioni costanti ed un supporto agli operatori in merito ai bandi, alle direttive ed alle comunicazioni, etc. Supporto nei contatti degli operatori con le Amministrazioni, gli uffici e le strutture competenti.<br><br>Organizzazione di incontri e riunioni tra operatori del comparto agroindustriale e del settore lattiero caseario in particolare per esaminare le problematiche ed individuare e valutare la scelta degli strumenti correttivi e di sviluppo. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire il trasferimento e la conoscenza degli strumenti finanziari e di tutte le misure messi in atto dal sistema regionale e dal Programma di Sviluppo Rurale (PSR) a favore delle imprese agroindustriali per agevolare il finanziamento alla produzione, la ristrutturazione dei debiti pregressi, l'obsolescenza delle attrezzature, l'innovazione tecnologica, la ricerca, etc.<br><br>Trasferimento delle conoscenze per la massima partecipazione del comparto all'attività di programmazione del settore.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprese agroindustriali, filiera lattiero casearia sarda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Azione 4.17                     | FILIERE PRODUTTIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Studi e approfondimenti su specifici e importanti settori produttivi (turismo, estrattivo, ecc)<br>Raccolta di dati per analisi di contesto ed elaborazione di un quadro generale. Esame delle criticità ed elaborazione delle proposte di Confindustria per lo sviluppo e la crescita economica.<br>Diffusione dei documenti presso gli interlocutori istituzionali e avvio del processo di confronto. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Evidenziare in termini quali-quantitativi la reale dimensione di un settore economico, anche in termini di occupati e ricadute sul territorio.<br>Far conoscere alle istituzioni il mondo delle imprese ed il loro ruolo per lo sviluppo sociale ed economico sulla base delle proposte di Confindustria                                                                                                |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Azione 4.18                     | ALTERNANZA SCUOLA LAVORO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Iniziative nei diversi territori della Sardegna volte all'attuazione pratica delle disposizioni previste dalla c.d. Buona Scuola in materia di alternanza scuola-lavoro.<br>Sigla di protocolli con la Direzione Scolastica Regionale e con le Direzioni Scolastiche provinciali, sinergia con il sistema delle Camere di Commercio, convenzioni tra scuole e imprese, attuazione di progetti pilota nazionali. Incontri con dirigenti scolastici per l'avvio di percorsi di alternanza. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Agevolare l'attività del sistema scolastico regionale nell'attuazione dei percorsi obbligatori di alternanza scuola-lavoro favorendo il contatto tra gli istituti scolastici e le imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Studenti, docenti, dirigenti scolastici, imprese e supporto all'Amministrazione regionale, al sistema camerale ed alle amministrazioni pubbliche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Azione 4.19                     | PMI DAY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Realizzazione anche in Sardegna del programma nazionale della Piccola Industria di Confindustria PMI DAY. Coordinamento e realizzazione di percorsi di visite aziendali con il coinvolgimento delle scuole e delle aziende, con eventuali eventi collaterali e finali.                                                                                                                                                                                               |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Avvicinare gli studenti e i docenti delle scuole medie inferiori e superiori nei vari territori della Sardegna ad alcune tra le realtà industriali maggiormente significative nelle diverse tipologie dimensionali e settoriali, con particolare vocazione all'internazionalizzazione. Favorire la responsabilità sociale delle imprese e sensibilizzare anche attraverso i mezzi di comunicazione sull'importanza di orientare i giovani verso la cultura d'impresa |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Studenti, docenti, dirigenti scolastici e supporto all'Amministrazione regionale nella diffusione della cultura d'impresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Azione 4.20                     | ORIENTAGIOVANI                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Attuazione anche in Sardegna del progetto nazionale di Confindustria Giovani Imprenditori ORIENTAGIOVANI con l'organizzazione del Salone dell'orientamento e di altre iniziative sul territorio regionale. Organizzazione di workshop, seminari, testimonianze d'impresa            |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire, attraverso la presentazione a migliaia di studenti degli istituti medi superiori e dell'Università, la migliore conoscenza dei percorsi formativi per valutarne l'adeguatezza in relazione alle proprie attitudini e aspettative ed agli sbocchi professionali potenziali |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Studenti, docenti, dirigenti scolastici e supporto all'Amministrazione regionale nella promozione di un responsabile e consapevole orientamento nella costruzione delle competenze                                                                                                  |

| Azione 4.21                     | TIROCINI FORMATIVI E APPRENDISTATO                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Supporto alle aziende, predisposizione progetti e piani formativi, consulenze, circolari informative, newsletter. Assistenza diretta nell'avvio delle pratiche. Facilitazione incontro tra domanda e offerta di lavoro nelle successive fasi. Consulenza e informazione dei tutor aziendali. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Promozione dello strumento                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, PMI e giovani del territorio.                                                                                                                                                                                                                                     |

| Azione 4.22                     | INIZIATIVE CENTRO STUDI                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Seminari e incontri con presentazione delle analisi economiche sviluppate. Attività convegnistica in collaborazione con i più importanti Centri Studi regionali e nazionali. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Rappresentare al sistema imprenditoriale e istituzionale locale il quadro economico regionale in rapporto al quadro economico nazionale ed internazionale                    |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, aziende, stakeholder, istituzioni                                                                                                                 |

| Azione 4.23                     | GDPR - REGOLAMENTO COMUNITARIO - PRIVACY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione attività</b>     | Organizzazione e promozione di seminari e incontri formativi con il supporto di professionisti specializzati in materia legale sulla privacy, di enti di certificazione, di società assicurative con specifica competenza in materia. Elaborazione di schede, check list e modulistica per le imprese. Attivazione di uno sportello di assistenza per le imprese associate. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Fornire alle aziende una panoramica sulle nuove norme in materia di privacy derivanti dall'entrata in vigore del regolamento UE 679/2016. Richiamare l'attenzione sull'obbligo di adeguamento interno alle nuove procedure, sulla formazione estesa e sull'obbligo di individuare e formare la figura del DPO.                                                              |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Sistema delle imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

§§§

Allegato alla Delib.G.R. n. 38/43 del 24.7.2018



**PROGRAMMA DI ATTIVITÀ CONFAPI SARDEGNA - ANNO 2018**

**PER LO SVILUPPO ECONOMICO E SOCIALE**

**DELLA SARDEGNA – L.R. 32/2016 art. 1 comma 55**



## **PREMESSA**

La presente nota intende illustrare una prima proposta di tematiche e di azioni relative al percorso di attività che la CONFAPI Sardegna si impegna a realizzare per l'anno 2018 a supporto delle imprese associate e dell'azione dell'Amministrazione regionale RAS.

La CONFAPI Sardegna si impegna a favorire la diffusione presso le proprie imprese delle strategie e delle azioni individuate dalla Regione Autonoma della Sardegna nel suo documento di programmazione con l'obiettivo di accrescere la percezione del valore di tali obiettivi e del ruolo delle stesse imprese nel contribuire a realizzarli.

Si impegna, inoltre, a favorire l'incremento della partecipazione delle stesse imprese ai programmi e ai bandi di finanziamento concorrendo a realizzare gli obiettivi programmati per il periodo 2014-2020.

Le aree tematiche di intervento all'interno delle quali l'Associazione intende esplicitare la propria azione di supporto a sostegno dello sviluppo economico e sociale della Sardegna e le modalità di intervento vengono sintetizzati nelle pagine seguenti.

## **GLI OBIETTIVI**

L'**obiettivo generale** del Programma è quello di sostenere l'evoluzione competitiva e sostenibile del sistema produttivo regionale, basata su un *nuovo modello manageriale diffuso presso le imprese* e sulla creazione e/o consolidamento di *sinergie durevoli fra i diversi stakeholder pubblici e privati*, ricercando costantemente e in chiave strategica il loro coinvolgimento a livello regionale, nazionale ed internazionale.

Tale obiettivo sarà perseguito in concreto attraverso la realizzazione di un articolato piano di *azioni di ricerca, analisi, progettazione e attività concrete* che metteranno al centro "l'impresa" e le vocazioni economiche e le produzioni tipiche (espresse e/o potenziali) di ciascun territorio locale interessato, oltreché la valorizzazione delle eccellenze produttive e imprenditoriali.



Gli **obiettivi specifici** che il Programma andrà a raggiungere, funzionali al conseguimento dell'obiettivo generale di *incrementare gli standard di competitività e di innovazione del sistema produttivo regionale*, saranno i seguenti:

- Promuovere una *maggiore propensione all'integrazione tra soggetti pubblici e privati* (imprese) in particolare in una logica di valorizzazione delle vocazioni produttive locali
- *Valorizzare le specificità dei singoli territori locali* con particolare attenzione alle produzioni tipiche, alle caratteristiche ambientali e all'identità culturale
- Promuovere una *maggiore propensione delle imprese locali a realizzare investimenti innovativi e ad adottare modelli organizzativi fortemente determinati dall'orientamento all'innovazione e allo sviluppo sostenibile*, con lo scambio di buone prassi ed esperienze di eccellenza
- *Favorire nuovi investimenti mirati ad introdurre innovazioni utili ad incrementare il livello della sostenibilità ambientale delle produzioni industriali e artigianali* utilizzando tecniche, metodologie, materie prime, semilavorati a minore impatto ambientale e materie prime seconde
- *Elevare la capacità di penetrazione commerciale in nuovi mercati extraregionali*, perseguendo economie di scala e massimizzando i risultati
- Rafforzare l'efficacia dell'azione dell'amministrazione regionale per aumentare la capacità del sistema economico sardo di operare nei contesti internazionali, attraverso: l'esplorazione della possibilità di costruzione di reti di cooperazione istituzionale, tecnologica, economica e commerciale; la ricerca di partner ed investitori; l'individuazione di spazi di mercato, concentrando l'azione verso aree geografiche, temi e settori prioritari
- Favorire l'aggregazione di imprese per migliorare la loro capacità organizzativa, finanziaria e commerciale ai fini di accrescere le possibilità di inserimento nei mercati internazionali, anche attraverso la partecipazione ai bandi regionali
- *Favorire una cultura di sistema tra i comparti agro-alimentare, turistico, culturale e artigianato* in una logica di sostenibilità ambientale e sociale
- Rappresentare al sistema imprenditoriale e istituzionale locale il quadro economico regionale in rapporto al quadro economico nazionale ed internazionale





- *Rafforzare e migliorare le competenze delle risorse umane presenti in CONFAPI Sardegna* in modo che possa rappresentare un punto di riferimento qualificato per le imprese locali che intendono avviare o consolidare percorsi di innovazione e adottare percorsi di sostenibilità ambientale
- *Potenziare i servizi già offerti e attivare nuovi servizi di CONFAPI Sardegna* tenendo conto dei nuovi scenari futuri dell'economia e dell'innovazione e delle nuove esigenze del sistema produttivo anche in una logica di customizzazione delle imprese associate che hanno scelto di ripensare e rivoluzionare il loro modo di fare impresa.



### Macro area tematica 1: Sostenibilità

L'impegno di CONFAPI Sardegna nell'ambito del tema dell'ENERGIA consiste nel promuovere e incoraggiare i processi di efficientamento energetico delle Micro, Piccole e Medie Imprese della Sardegna anche promuovendo l'impiego di strumenti finanziari pubblici specificamente dedicati. CONFAPI Sardegna si impegna, inoltre, a promuovere l'adozione di pratiche virtuose in azienda che riducano l'impatto dei processi produttivi nell'ambiente, l'impiego di materiali eco compatibili ed eco-sostenibili nonché percorsi di *Economia Circolare*. Si descrivono di seguito le principali azioni:

| Azione 1.1                      | ENERGIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Come risaputo il nostro territorio e quindi le nostre imprese, sono fortemente dipendenti dal punto di vista energetico dal petrolio e dall'esterno. Secondo recenti proiezioni dell'UE, sembrerebbe che l'Italia in generale, nel 2025 raggiungerà una dipendenza dall'estero del 98%. Ribaltando il tutto sul nostro territorio, è quindi indispensabile attribuire il giusto ruolo alle FER (fonti da energia rinnovabile) nonché a tutte le attività legate all'efficientamento energetico, per poter rispettare il nuovo accordo europeo, il terzo pacchetto 20 20 20, che costituisce non solo un importante obiettivo di sostenibilità, ma anche una importantissima sfida tecnologica per le imprese. Il progetto dello sportello energetico proposto dalla nostra Associazione si inserisce pertanto nel servizio e nel supporto delle imprese in tale sfida. In stretto raccordo con il sistema delle banche e dei Consorzi Fidi, lo sportello prevede attività di supporto, di informazione e di orientamento alle imprese, sulle possibilità finanziarie per la realizzazione e sostenibilità economica degli investimenti in progetti legati sia alle FER che all'efficientamento energetico. Il servizio si presenta come assolutamente innovativo nel campo, volto a sostenere lo sviluppo delle FER e in particolare a far percepire l'importanza strategica dell'efficientamento nel pieno rispetto delle indicazioni comunitarie. |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Consapevolezza delle opportunità e modalità di supporto per la realizzazione degli impianti FER, in relazione alle proprie necessità, tipologie e problematiche d'impianto. Acquisizione delle differenti forme di sostegno finanziario atte alle proprie necessità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attività previste</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Animazione economica in materia di FER ed efficientamento</li> <li>2. raccordo con il sistema delle banche e dei CONFIDI</li> <li>3. supporto per l'identificazione delle fonti finanziarie per la realizzazione delle iniziative</li> <li>4. assistenza nella stesura della domanda per l'accesso alle fonti di finanziamento in materia di energia</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Sistema produttivo regionale, Imprese Associate , Regione Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



| Azione 1.2                      | <b>PROCESSI PRODUTTIVI E ORGANIZZATIVI AZIENDALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>    | <p>Sempre più in letteratura economica si sostiene l'asserzione che se una impresa vuole esistere domani dovrà attrezzarsi per essere sostenibile. Impatto ambientale, rispetto dei diritti dei lavoratori e regole di funzionamento trasparenti sono ormai elementi che entrano nella determinazione della capacità di una impresa di competere sul mercato. L'azione dell'Associazione sarà rivolta diffondere il valore della sostenibilità quale obiettivo aziendale al pari del fatturato o di altri indicatori economici di bilancio. Sarà forte l'incoraggiamento verso politiche che guardano con attenzione all'ambiente in cui l'impresa è inserita in una logica di salvaguardia e rispetto ma anche in termini di ricadute sociali (occupazione, servizi alla collettività). Così come saranno forti le azioni di sensibilizzazione verso la legalità e la trasparenza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | <p>Aumentare ed estendere l'uso delle tecnologie pulite, i sistemi di gestione che promuovano sicurezza, legalità, efficienza e innovazione, le certificazioni ambientali</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attività previste</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Assistenza alla partecipazione a bandi pubblici di finanziamento di progetti di ricerca e innovazione sul tema della sostenibilità"</li> <li>2. Scouting: ricerca e analisi dei bandi e avvisi di finanziamento di progetti di ricerca e innovazione sul tema della sostenibilità relativi ai principali Programmi europei diretti (Horizon 2020; Cosme; etc.) e indiretti (PO FESR 2014-2020, etc.) e ad altre linee di intervento nazionali, regionali e locali;</li> <li>3. Matching tra le esigenze delle imprese appartenenti alla rete e le opportunità offerte dalla bandistica;</li> <li>4. Consulenza alle imprese per lo sviluppo di idee progettuali;</li> <li>5. Assistenza tecnica nella redazione dei formulari richiesti per la presentazione della domanda di finanziamento (predispensione della proposta progettuale, packaging e presentazione della proposta, supporto nella costruzione della partnership anche internazionale);</li> <li>6. Ricerca di partenariati, anche transnazionali;</li> <li>7. Facilitazione di relazioni istituzionali anche a livello regionale/nazionale/europeo per l'organizzazione di incontri con funzionari responsabili delle varie misure;<br/>Project Management: gestione amministrativa e management, gestione della partnership e rendicontazione, assistenza tecnica;</li> <li>8. Progettazione e realizzazione esecutiva di eventi e seminari informativi/formativi sulle opportunità di finanziamento di progetti di ricerca e innovazione sulla sostenibilità.</li> </ol> |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | <p>Sistema produttivo regionale, Imprese Associate.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



## **Macro area tematica 2: Internazionalizzazione**

L'Associazione ha sempre dedicato un particolare accento al tema dell'Internazionalizzazione considerata la storica chiusura del sistema produttivo isolano verso i mercati internazionali e quindi la forte concentrazione (del rischio) sul mercato regionale.

Negli ultimi anni in particolare, l'attenzione verso l'Internazionalizzazione ha avuto maggiore impulso, considerato il crollo generalizzato del mercato interno e il rallentamento delle dinamiche dei circuiti finanziari, in particolare per il ritardo dei pagamenti dalla PA verso i fornitori privati.

Molte imprese infatti, hanno cominciato proprio per questa ragione ad interessarsi al tema dell'export, anche se il più delle volte, spinte da spirito di emulazione, hanno sottovalutato il problema, ossia non hanno considerato che l'internazionalizzazione deve essere una soluzione strategica, strutturata e stabile nel tempo.

Questo, nell'esperienza CONFAPI Sardegna, si è verificato in modo particolare nel settore delle costruzioni dopo il crollo del mercato interno, mentre si è notato in maniera molto ridotta in quei settori che tradizionalmente hanno sempre avuto particolare attenzione all'export, ossia l'agroalimentare e il turismo.

Da questo punto di vista anche per l'anno in corso l'Associazione conferma più che mai il proprio impegno al fianco delle MPMI che intendono approcciarsi ai mercati esteri o che desiderano consolidare posizioni già aperte nei mercati internazionali. Lo fa attraverso l'azione dei propri uffici centrali e periferici, incontrando le aziende, ascoltando le loro esigenze e interpretando il loro bisogno, restituendo livelli di risposta più o meno complessi in funzione delle circostanze.

Il ruolo privilegiato dell'Associazione, come crocevia di informazioni e persone, consente di alimentare un processo informativo a cui nessuna MPMI può accedere se non mettendo in conto un dispendio di tempo e risorse relativamente elevato.

La rete relazionale con il sistema pubblico di promozione dell'export (rete Diplomatica Italiana all'estero e ICE), le relazioni con gli uffici consolari esteri in Italia, le Camere di Commercio Italiane all'estero e le relazioni con omologhe Associazioni di Categoria all'estero, consentono all'Associazione di trasferire alle MPMI interessate una prima batteria di informazioni, spesso sufficienti per caratterizzare il proseguo di un percorso di internazionalizzazione ovvero per sospenderlo. Si descrivono di seguito le principali azioni:



|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.1</b>               | <b>SUPPORTO ALLO SVILUPPO DELLA COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA PRODUTTIVO SARDO IN MATERIA DI INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Partecipazione alla programmazione, valutazione e attuazione delle politiche inerenti il supporto all'internazionalizzazione delle imprese della Regione Autonoma della Sardegna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Rafforzare l'efficacia dell'azione dell'amministrazione regionale per aumentare la capacità del sistema economico sardo di operare nei contesti internazionali, attraverso: l'esplorazione della possibilità di costruzione di reti di cooperazione istituzionale, tecnologica, economica e commerciale; la ricerca di partner ed investitori; l'individuazione di spazi di mercato, concentrando l'azione verso aree geografiche, temi e settori prioritari.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attività previste</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Incontri con aziende operanti nei settori prioritari del Piano Regionale Triennale per l'Internazionalizzazione 2015-2018 per l'illustrazione dello stesso;</li> <li>2. Individuazione dei Paesi e delle iniziative da realizzarsi con la presenza istituzionale della Regione Autonoma della Sardegna;</li> <li>3. Partecipazione agli incontri promossi dall'Assessorato dell'Industria per la stesura delle Direttive di Attuazione degli strumenti rivolti all'internazionalizzazione delle imprese sarde;</li> <li>4. Promozione dei bandi relativi alle diverse linee di azione per l'internazionalizzazione delle imprese sarde;</li> <li>5. Incontri con le aziende associate del settore agroalimentare, turismo e costruzione per la partecipazione al bando per la Promozione nei mercati esteri in favore di partenariati misti;</li> <li>6. consulenza in materia di internazionalizzazione delle imprese associate con particolare attenzione alla possibilità di penetrazione di nuovi mercati;</li> <li>7. Assistenza e formazione alle imprese associate volta a favorire la partecipazione delle stesse alle manifestazioni internazionali;</li> <li>8. Partecipazione a missioni e a fiere all'estero;</li> <li>9. Promozione delle iniziative formative promosse dall'Assessorato dell'Industria in collaborazione con l'ICE.</li> </ol> |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Sistema produttivo regionale, Imprese Associate , Regione Sardegna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.2</b>               | <b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Incontri istituzionali con delegazioni straniere                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Costruzione di una rete di relazioni e scambi internazionali utili a favorire l'espansione delle imprese sarde nei mercati stranieri, con particolare riferimento alle aree del nord Africa, della penisola arabica, dell'Europa orientale e dell'Asia, e ad attrarre investimenti esteri in Sardegna |
| <b>Attività previste</b>        | Organizzazione e/o partecipazione ad incontri con rappresentanze istituzionali e commerciali di paesi stranieri di potenziale interesse                                                                                                                                                               |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Supporto all'Amministrazione e al sistema produttivo regionale                                                                                                                                                                                                                                        |



|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.3</b>               | <b>RETI DI IMPRESA PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>                                                                                                                                                                                               |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Promozione di reti e/o aggregazioni di imprese per favorire la partecipazione ai bandi della Regione Sardegna per l'internazionalizzazione                                                                                                        |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire l'aggregazione di imprese per migliorare la loro capacità organizzativa, finanziaria e commerciale ai fini di accrescere le possibilità di inserimento nei mercati internazionali, anche attraverso la partecipazione ai bandi regionali |
| <b>Attività previste</b>        | Sensibilizzazione delle imprese attraverso incontri collettivi ed individuali, mail, telefonate, azioni di coaching, rilevazione dati e profilazione aziende, interviste dirette e indagini on-line                                               |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Regione Sardegna, sistema produttivo regionale                                                                                                                                                                                                    |

|                                 |                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 2.4</b>               | <b>PROMOZIONE FIERE E WORKSHOP INTERNAZIONALI</b>                                                                                                                          |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Attività informativa sugli appuntamenti fieristici e sui workshop di carattere internazionale promossi dalla Regione Sardegna anche nell'ambito del PIANO EXPORT SUD 2 ICE |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Sostenere le attività di promo-commercializzazione sui mercati esteri dei vari settori produttivi della Sardegna.                                                          |
| <b>Attività previste</b>        | Comunicazioni mirate attraverso mail, siti web delle Associazioni territoriali, recall telefonici                                                                          |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale e istituzioni locali, PMI                                                                                                                        |



### **Macro area tematica 3: Competitività produttiva e sviluppo locale**

Le azioni a supporto dello sviluppo locale per favorire la crescita economica e sociale dei territori fanno parte delle attività caratteristiche della Associazione sin da tempi della sua nascita. Non a caso la Associazione, pur avendo una natura regionale, ha propri uffici attivi in diversi territori provinciali per meglio assicurare il proprio impegno al fianco degli operatori locali. L'approccio ai temi, pur rimanendo questi negli anni spesso gli stessi (vedi gap infrastrutturali, costi energia, etc), è però mutato e si evoluto, e l'Associazione da almeno un decennio auspica e promuove approcci multi stakeholder ai temi dello sviluppo. Al contempo ha maturato la consapevolezza del valore della programmazione partecipata e l'importanza dei processi di sostegno e incentivazione ad alcune aziende leader nel territorio che possono generare effetto traino e ricadute economiche in termini di rafforzamento del tessuto produttivo locale, in particolare in quelle aree dove scarseggia l'imprenditorialità locale. Pur riconoscendo l'esigenza di identificare una cornice entro cui programmare e definire gli interventi in una logica di approccio integrato, l'Associazione promuove e valorizza le diversità territoriali quali elementi di forza.

In questo ambito resta cruciale il ruolo della Associazione nel **PROMUOVERE** e **SUPPORTARE** l'adozione da parte delle MPML di processi di innovazione, di prodotto e di processo, e di formazione del Capitale Umano.

L'Associazione **FORMA**, attraverso il concorso del proprio ente di formazione Isfor Api o di altre agenzie formative o di società di consulenza specializzate le imprese, intervenendo sul capitale umano, interessate a cogliere le opportunità derivanti dall' Innovazione, dall'ICT e dalla Conoscenza, proponendosi di **COORDINARE** simili processi laddove le condizioni lo richiedano e lo consentano.

Anche per il 2018 l'Associazione conferma il proprio impegno al servizio degli imprenditori che intendono effettuare investimenti per accrescere la dimensione aziendale, diversificare il proprio business o efficientare i propri processi produttivi e organizzativi. Lo fa attraverso i propri uffici e il proprio personale, ricevendo gli imprenditori, ascoltando le loro esigenze e, attraverso le proprie competenze interne e la propria rete relazionale, **INFORMA** e **ASSISTE** con strumenti utili a meglio identificare la prospettiva delle scelte di investimento che l'imprenditore intende effettuare.



Si impegna, inoltre, a promuovere e diffondere presso le imprese le informazioni relative ai bandi che la Regione Autonoma della Sardegna pubblicherà a sostegno della crescita dello sviluppo e delle competitività delle imprese, attraverso comunicazioni, seminari o altre occasioni di incontro, svolte sia a livello regionale che territoriale.

Sarà attiva nell'assistere le imprese nella scelta della più idonea forma di strumento agevolativo disponibile, o del mix di agevolazioni disponibili in relazione all'investimento programmato e alle dinamiche aziendali e di mercato in corso. Assisterà inoltre le imprese durante il percorso che va dalla fase preparatoria alla istruttoria, alla rendicontazione delle pratiche di agevolazione, affiancando l'imprenditore anche nella fase successiva al termine del periodo agevolativo con l'obiettivo di meglio realizzare la sostenibilità del progetto.

La conoscenza delle singole realtà aziendali e del tessuto produttivo territoriale, consentiranno all'Associazione, inoltre, di promuovere dati strumenti agevolativi regionali presso determinate imprese ovvero determinate aggregazioni di imprese, così come consentiranno di promuovere e realizzare iniziative e progetti che migliorano le condizioni di business delle imprese e le condizioni socio economiche di un territorio.

L'Associazione, anche qualora non dovesse impegnarsi con delle partecipazioni dirette nei nuovi GAL, sarà a disposizione delle imprese aderenti ai vari Gruppi di Azione Locale per meglio aiutarle nei processi di sviluppo realizzati attraverso il LEADER e laddove sarà possibile cercherà di instaurare azioni sinergiche su tematiche e azioni progettuali dei vari GAL ritenute di comune interesse (vedi azioni a supporto dello sviluppo turistico e dell'agro alimentare per esempio). Si descrivono di seguito le principali azioni:

| <b>Azione 3.1</b>               | <b>AREE DI CRISI INDUSTRIALE COMPLESSE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Partecipazione alla programmazione, valutazione e attuazione delle politiche inerenti il rilancio delle aree di crisi industriale                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Promuovere e sostenere di reindustrializzazione nelle aree di crisi complesse attraverso la promozione del dialogo tra le imprese e le istituzioni                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attività previste</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Partecipazione agli incontri promossi dalla Regione autonoma della Sardegna;</li> <li>2. attività di animazione economica sugli strumenti di agevolazione specifici per le aree di crisi complesse;</li> <li>3. incontri informativi rivolti alle aziende delle diverse aree;</li> </ol> |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Istituzioni, Imprese associate e più in generale sistema produttivo regionale                                                                                                                                                                                                                                                      |





|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.2</b>               | <b>PIANO SULCIS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Partecipazione alla programmazione, valutazione e attuazione delle politiche inerenti il rilancio dell'area di crisi del Sulcis.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Supportare l'azione del Governo e della Regione Sardegna nelle azioni di mantenimento e rilancio del territorio.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attività previste</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Partecipazione agli incontri promossi dalla Regione autonoma della Sardegna sul Piano Sulcis;</li> <li>2. attività di animazione economica sugli strumenti di agevolazione specifici per il Sulcis;</li> <li>3. incontri informativi rivolti alle aziende del territorio;</li> <li>4. assistenza alle imprese associate nelle vertenze sindacali.</li> </ol> |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese associate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.3</b>            | <b>COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA PRODUTTIVO REGIONALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Descrizione sintetica</b> | <p>Il confronto e la concertazione con le parti imprenditoriali e sociali sono considerati nel loro insieme il metodo principale di definizione delle politiche economiche e sociali della Regione Sardegna. Si tratta, infatti, di una condizione fondamentale per assicurare una reale efficacia all'azione di governo delle Istituzioni regionali e locali.</p> <p>La CONFAPI Sardegna, rappresenta le istanze di una parte fondamentale del tessuto produttivo regionale e a tal fine è portatrice di varie proposte concrete di intervento pubblico che danno attuazione alle linee di programmazione economica regionale. Tali proposte scaturiscono da una attenta e costante attività di ricerca e monitoraggio delle caratteristiche del sistema produttivo regionale, sia in termini di criticità che di opportunità di sviluppo.</p> <p>Nell'interesse pubblico allo sviluppo economico della Sardegna, tanto più in una fase di particolare difficoltà come quella attuale l'Associazione rafforza il proprio intervento attraverso l'attività del centro studi, sportelli operativi di animazione economica e/o altri organi e uffici, che possono contribuire a sviluppare l'azione della Regione Sardegna, sia in fase di programmazione, che di monitoraggio e valutazione, oltre che di attuazione delle misure di politica economica e sociale.</p> |
| <b>Obiettivi e finalità</b>  | Rafforzare l'azione della Regione Autonoma della Sardegna volta al sostegno del comparto economico produttivo e dello sviluppo socio economico del territorio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attività previste</b>     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Erogazione di servizi di assistenza agli operatori economici, al fine di conseguire maggiori standard di produttività, mediante l'incremento della propensione all'innovazione, dell'organizzazione aziendale, all'introduzione di competenze professionali più ancora manageriali altamente qualificate;</li> <li>2. partecipazione alla programmazione territoriale</li> <li>3. assistenza alla creazione e al funzionamento dei contratti di rete tra imprese associate</li> <li>4. informazione e assistenza sulle leggi di incentivazione ed agevolazione regionali nazionali, modalità di accesso, forme e tempi di erogazione delle stesse</li> <li>5. informazione e assistenza sui programmi ed iniziative comunitarie, finalità e modalità di utilizzo degli strumenti comunitari a favore delle pmi</li> <li>6. creazione dello sportello dedicato ai finanziamenti regionali per le MPMI che avrà il compito di fornire assistenza tecnica, informazioni e supporto nella stesura e presentazione delle relative domande</li> <li>7. informazione e assistenza sulle misure di politiche attive del lavoro, analisi dei fabbisogni professionali e formativi delle aziende associate, supporto all'inserimento lavorativo</li> </ol>                                                                            |



|                                     |                                                                               |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Istituzioni, Imprese associate e più in generale sistema produttivo regionale |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.4</b>                   | <b>PROGRAMMA SVILUPPO FONDO FESR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Descrizione sintetica</b>        | Partecipazione al Comitato di Sorveglianza del PO FESR 2014/2020 della Regione Sardegna e concorso e rappresentanza del comparto industriale nell'ambito del partenariato all'attività di competenza                                                                                                                                                                                |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Favorire il trasferimento delle conoscenze per la massima partecipazione ed il concorso attivo del sistema industriale sardo all'attuazione del programma                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attività previste</b>            | Diffusione e promozione delle opportunità concretamente offerte dall'implementazione delle misure del PO FESR attraverso informazioni costanti ed un supporto professionale agli operatori in merito ai bandi, alle direttive ed alle comunicazioni, etc. Intermediazione e facilitazione nei contatti degli operatori con le Amministrazioni, gli uffici e le strutture competenti |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Amministrazione regionale e imprese associate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.5</b>                   | <b>PROGRAMMA SVILUPPO RURALE DELLA SARDEGNA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Descrizione sintetica</b>        | Partecipazione al Comitato di Sorveglianza del PSR 2014/2020 della Regione Sardegna e concorso e rappresentanza del comparto industriale nell'ambito del partenariato all'attività di competenza                                                                                                                                                                                |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Favorire il trasferimento delle conoscenze per la massima partecipazione ed il concorso attivo del sistema industriale sardo all'attuazione del programma                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attività previste</b>            | Diffusione e promozione delle opportunità concretamente offerte dall'implementazione delle misure del PSR attraverso informazioni costanti ed un supporto professionale agli operatori in merito ai bandi, alle direttive ed alle comunicazioni, etc. Intermediazione e facilitazione nei contatti degli operatori con le Amministrazioni, gli uffici e le strutture competenti |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Amministrazione regionale e imprese agroindustriali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                     |                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.6</b>                   | <b>INIZIATIVE CENTRO STUDI</b>                                                                                                                            |
| <b>Descrizione sintetica</b>        | Attività di promozione e divulgazione dell'andamento congiunturale dell'economia territoriale                                                             |
| <b>Obiettivi e finalità</b>         | Rappresentare al sistema imprenditoriale e istituzionale locale il quadro economico regionale in rapporto al quadro economico nazionale ed internazionale |
| <b>Attività previste</b>            | Presentazione indagine congiunturale                                                                                                                      |
| <b>Destinatari/<br/>Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, aziende, stakeholder, istituzioni                                                                                              |



|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.7</b>               | <b>ACCRESocere LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE D'APPALTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Supportare e integrare l'attività dell'Amministrazione regionale nell'azione costante di informazione e aggiornamento del sistema imprenditoriale e istituzionale locale sulla normativa in materia di appalti di lavori, forniture e servizi                                                                                                                                                                                    |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Potenziare le competenze e le conoscenze tecniche degli operatori per accrescere la competitività concorsuale e le dimensioni, l'efficienza e la trasparenza del mercato al fine di favorire la massima ricaduta sull'economia locale, le imprese e l'occupazione della Sardegna degli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi. Favorire la competitività nazionale ed internazionale del nostro sistema imprenditoriale |
| <b>Attività previste</b>        | Organizzazione di seminari, incontri e workshop tecnici rivolti ad imprese e stazioni appaltanti per favorire la comprensione e l'applicazione delle recenti normative con particolare riferimento al nuovo Codice sulle procedure di affidamento dei contratti pubblici per servizi, forniture e lavori                                                                                                                         |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprenditori e tecnici delle imprese, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.8</b>               | <b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Supportare le imprese locali nell'usufruire delle potenzialità di ricerca e di innovazione che meglio soddisfano le esigenze di crescita innovativa di processo, prodotto e di organizzazione aziendale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | L'obiettivo è quello di facilitare l'incontro tra i centri della ricerca pubblici e privati che favoriscono il trasferimento tecnologico e le imprese industriali operanti nel territorio regionale. Favorire occasioni di incontro per: una maggiore conoscenza dell'offerta di servizi in materia di trasferimento tecnologico a favore delle imprese; una maggiore propensione delle imprese ad intraprendere percorsi di trasferimento tecnologico; una maggiore capacità delle Associazioni imprenditoriali di sostenere e supportare le imprese nel loro percorso di innovazione |
| <b>Attività previste</b>        | Attività di animazione economica rivolta alla promozione e diffusione degli incentivi dedicati. Organizzazione di seminari, incontri e workshop tecnici rivolti ad imprese in collaborazione con Sardegna Ricerche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale, imprenditori e tecnici delle imprese, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 3.9</b>               | <b>PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | La programmazione territoriale riguarda tutti gli interventi attuati da uno o più attori istituzionali, generalmente pubblici ma anche privati, al fine di favorire lo sviluppo di un territorio.                                                                                           |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Obiettivi della programmazione territoriale sono: la crescita economica, la correzione di eventuali distorsioni nell'uso delle risorse, la diminuzione dei differenziali territoriali di crescita, il ri-orientamento dello sviluppo verso obiettivi di sostenibilità ambientale e sociale. |
| <b>Attività previste</b>        | Partecipazioni agli incontri promossi dalla Regione Sardegna all'interno delle diverse Unioni di Comuni. Sottoscrizione degli specifici accordi.                                                                                                                                            |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale e locale, PMI.                                                                                                                                                                                                                                                    |



#### **Macro area tematica 4: Inclusione e Formazione**

"Nel contesto della strategia Europa 2020, nel giugno 2010 il Consiglio europeo ha indicato l'inclusione sociale come uno degli obiettivi principali, impegnandosi affinché il numero di persone a rischio di povertà o di esclusione sociale nell'UE si riduca entro il 2020 di almeno 20 milioni di persone rispetto al 2008. In questa logica di sviluppo inclusivo ha sempre più preso piede la riflessione sul ruolo attivo che le imprese possono svolgere nel generare ulteriore reddito e coesione economica e sociale. Nel contempo si è affermata la riflessione sui positivi effetti che le politiche inclusive possono generare sulla singola azienda, quale per esempio aumento delle produttività e maggiore attitudine al cambiamento.

Rispetto alla possibilità di favorire l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro e/o la loro capacità di auto-impiego l'Associazione si impegna, in raccordo con enti e istituzioni competenti, a promuovere, attraverso protocolli di intesa e progetti specifici, forme di alternanza scuola lavoro e forme di promozione/creazione di impresa presso i giovani delle scuole superiori e dell'università (V. Gruppo Giovani)

Rispetto all'obiettivo di favorire la presenza femminile in azienda conciliando lavoro e famiglia, l'Associazione si impegna ad individuare e diffondere, in raccordo con enti, istituzioni e organizzazioni, prassi virtuose legate alle relazioni industriali in tema di modalità e orari flessibili.

L'Associazione, inoltre si impegna a sostenere e assistere percorsi di creazione e avviamento di impresa attivati da stranieri in Italia nell'ambito di corridoi di iniziative che verranno programmate e sostenute dalle Istituzioni (Diamante Impresa).

Si impegna infine a sostenere e promuovere politiche di *diversity management* e di *welfare aziendale*.

Sul fronte della formazione, saranno sviluppate campagne informative, di promozione, assistenza e coordinamento, in unione al nostro ente Isfor Api e ad altre agenzie formative, volte a cogliere le opportunità previste dei vari bandi regionali, nonché di quelle offerte dal Fondo Interprofessionale FAPI. Si descrivono di seguito le principali azioni:



| Azione 4.1                      | ALTERNANZA SCUOLA LAVORO                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Iniziative volte all'attuazione pratica delle disposizioni previste dalla c.d. Buona Scuola in materia di alternanza scuola-lavoro                                                        |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Agevolare l'attività del sistema scolastico regionale nell'attuazione dei percorsi obbligatori di alternanza scuola-lavoro favorendo il contatto tra gli istituti scolastici e le imprese |
| <b>Attività previste</b>        | Sigla di protocolli con gli Uffici scolastici provinciali e regionale, convenzioni tra scuole e imprese, attuazione di progetti pilota nazionali                                          |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Studenti, docenti, dirigenti scolastici, imprese e supporto all'Amministrazione regionale                                                                                                 |

| Azione 4.2                      | PROGRAMMA SVILUPPO FONDO FSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Partecipazione al Comitato di Sorveglianza del PO FSE 2014/2020 della Regione Sardegna e concorso e rappresentanza del comparto industriale nell'ambito del partenariato all'attività di competenza                                                                                                                                                                                |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire il trasferimento delle conoscenze per la massima partecipazione ed il concorso attivo del sistema industriale sardo all'attuazione del programma                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attività realizzate</b>      | Diffusione e promozione delle opportunità concretamente offerte dall'implementazione delle misure del PO FSE attraverso informazioni costanti ed un supporto professionale agli operatori in merito ai bandi, alle direttive ed alle comunicazioni, etc. Intermediazione e facilitazione nei contatti degli operatori con le Amministrazioni, gli uffici e le strutture competenti |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Amministrazione regionale e imprese associate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Azione 4.3                      | SOSTEGNO ALLA CREAZIONE DI IMPRESA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Promuovere la creazione di nuove imprese nella regione Sardegna da parte di cittadini dei Paesi Terzi attualmente disoccupati e che abbiano già una idea di impresa, in particolar modo nell'ambito dell'ARTIGIANATO e del settore ENO GASTRONOMICO.                                                                                                                                                                         |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire l'inclusione sociale di soggetti svantaggiati attraverso politiche attive del lavoro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Attività previste</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Animazione e formazione;</li> <li>2. Consulenza individuale nell'attività quotidiana di impresa con particolare riferimento per la gestione di problematiche giuridiche, tributarie, fiscali;</li> <li>3. Consulenza individuale nei processi di promozione, marketing, pianificazione di strategie di innovazione e competitività per renderla sostenibile nel futuro.</li> </ol> |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Soggetti svantaggiati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



|                                 |                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.4</b>               | <b>WELFARE AZIENDALE</b>                                                                                                                                                                               |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Promozione dell'utilizzo di pacchetti di welfare aziendale a favore dei lavoratori delle imprese che operano in Sardegna.                                                                              |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | Favorire il miglioramento del contesto economico e sociale attraverso il riconoscimento ai lavoratori di pacchetti di welfare aziendale inerenti il benessere della persona, l'istruzione e la cultura |
| <b>Attività previste</b>        | Formazione, informazione e promozione dello strumento attraverso l'organizzazione di incontri sul territorio in collaborazione con i sindacati.                                                        |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Imprese e lavoratori della Sardegna                                                                                                                                                                    |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Azione 4.5</b>               | <b>DIFFUSIONE DELLA CULTURA DI IMPRESA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Descrizione sintetica</b>    | Potenziare il ruolo di CONFAPI Sardegna, con la presenza di risorse umane qualificate e mettendo a sistema una rete partecipata di professionisti che possono offrire un supporto concreto alle diverse esigenze degli imprenditori. L'Associazione assumerà un ruolo fondamentale nel sostenere gli imprenditori non solo in termini di consulenza e assistenza in materia fiscale, amministrativa e legale nell'ambito del diritto societario, commerciale e d'impresa, ma anche in qualsiasi materia legata al management di impresa (organizzazione, gestione economica-finanziaria, marketing e comunicazione, innovazione, export, di ristrutturazione aziendale etc) connessa a particolari criticità evidenziate.                                                                                        |
| <b>Obiettivi e finalità</b>     | L'obiettivo è quello di <i>incrementare gli standard di competitività e di innovazione del sistema produttivo regionale</i> , sostenendo le imprese e supportandole nell'adottare un <i>nuovo modello manageriale, un piano di rilancio e percorsi di medio e lungo periodo di innovazione</i> (di processo, di prodotto, di mercato, di modello di business).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attività previste</b>        | Si realizzeranno eventi che saranno importanti occasioni di informazione/formazione, confronto e aggiornamento dedicati alle imprese su <i>specifici temi di cultura manageriale</i> (innovation management, marketing e comunicazione, gestione strategica delle risorse umane, sostenibilità ambientale, strategie per l'export, gestione economica-finanziaria etc.), di <i>project management</i> e di <i>opportunità di finanziamento</i> disponibili a livello regionale, nazionale ed europeo.<br>In particolare, si realizzeranno attività informative/formative utili a trasferire agli imprenditori e alle imprenditrici e ai loro collaboratori le conoscenze, competenze e capacità di cui hanno bisogno per adattarsi in maniera innovativa ai cambiamenti in corso del nuovo contesto competitivo. |
| <b>Destinatari/ Beneficiari</b> | Sistema delle imprese.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

Da "presidenza.dirigen@pec.regione.sardegna.it" <presidenza.dirigen@pec.regione.sardegna.it>  
A "consiglioregionale@pec.crsardegna.it" <consiglioregionale@pec.crsardegna.it>  
Cc "ind.assessore@pec.regione.sardegna.it" <ind.assessore@pec.regione.sardegna.it>  
Data martedì 31 luglio 2018 - 16:03

**RAS-Prot. N. 2018/14983 38/43 Consiglio regionale per l'esame di competenza -  
Trasmissione deliberazione della Giunta regionale del 24.7.2018 concernente Contributi  
per favorire le attivit? delle Confederazioni delle Imprese Industriali e delle Piccole Medie  
imprese sui problemi dello sviluppo economico sociale. Legge regionale 5 dicembre 2016,  
n. 32. Programma di ripartizione dei contributi per l'anno 2018**

---

**Allegato(i)**

LETT38-43Consiglio.pdf (123 Kb)  
DEL38-43.zip (575 Kb)  
Segnatura.xml (3 Kb)