



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CRÈDITU E ASSENTU DE SU TERRITORIU  
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

# **Gli enti strumentali e le società partecipate**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

## Sommario

|                                                                                                                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 L'elenco degli enti e organismi strumentali .....                                                                                                                                    | 2  |
| 2 L'elenco delle società partecipate.....                                                                                                                                              | 4  |
| 3 Lo stato di avanzamento del processo di razionalizzazione degli enti e organismi partecipati dalla Regione .....                                                                     | 5  |
| 4 Verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate ai sensi dell'art. 11, comma 6 lett. J), del D.lgs. 118/2011. ....      | 10 |
| 5 Partite reciproche: crediti e debiti (attività/passività) reciproci con gli Enti/Agenzie regionali, Organismi strumentali (FITQ e Consiglio Regionale) e le Società partecipate..... | 12 |

## 1 L'elenco degli enti e organismi strumentali

Il D. Lgs. 118/2011, alla lettera h) dell'art. 11, comma 6, prevede che le regioni riportino nella relazione sulla gestione allegata al rendiconto l'elenco dei propri organismi ed enti strumentali come definiti, rispettivamente, dall'art. 1, comma 2, lett. b) e dall'art. 11-ter del citato decreto.

Gli enti strumentali della Regione Sardegna, ai sensi dell'art. 11-ter del D. Lgs. 118/2011, limitatamente a quelli inseriti nelle immobilizzazioni finanziarie, sono riportati nella seguente tabella:

| Ragione / denominazione sociale                                                                      | Sito web                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Agenzia Sarda delle Entrate - ASE                                                                    | <a href="http://www.agenziasardaentrate.it">www.agenziasardaentrate.it</a>                                                     |
| Azienda regionale per l'edilizia abitativa - AREA                                                    | <a href="http://www.area.sardegna.it">www.area.sardegna.it</a>                                                                 |
| Ente Acque della Sardegna – ENAS                                                                     | <a href="http://www.enas.sardegna.it">www.enas.sardegna.it</a>                                                                 |
| Agenzia Sardegna Ricerche                                                                            | <a href="http://www.sardegna ricerche.it">www.sardegna ricerche.it</a>                                                         |
| Istituto Superiore Regionale Etnografico - ISRE                                                      | <a href="http://www.isresardegna.it">www.isresardegna.it</a>                                                                   |
| Agenzia per la ricerca in agricoltura - AGRIS                                                        | <a href="http://www.sardegnaagricoltura.it/innovazione/ricerca/agris">www.sardegnaagricoltura.it/innovazione/ricerca/agris</a> |
| Agenzia regionale per il sostegno all'agricoltura – ARGEA                                            | <a href="http://www.agenziaargea.it">www.agenziaargea.it</a>                                                                   |
| Agenzia regionale per lo sviluppo in agricoltura – LAORE                                             | <a href="http://www.agenzia laore.it">www.agenzia laore.it</a>                                                                 |
| Agenzia per lo sviluppo e la valorizzazione Ippica ASVI                                              | <a href="http://www.asvisardegna.it/">www.asvisardegna.it/</a>                                                                 |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna – ARPAS                             | <a href="http://www.sardegnaambiente.it/arpas">www.sardegnaambiente.it/arpas</a>                                               |
| Agenzia forestale regionale per lo sviluppo del territorio e dell'ambiente della Sardegna – FoReSTAS | <a href="http://www.sardegnaforeste.it">www.sardegnaforeste.it</a>                                                             |
| Agenzia regionale Conservatoria delle coste della Sardegna                                           | <a href="http://www.sardegnaambiente.it/coste">www.sardegnaambiente.it/coste</a>                                               |
| Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro – ASPAL                                             | <a href="http://www.regione.sardegna.it/agenziaregionaleperilavoro">www.regione.sardegna.it/agenziaregionaleperilavoro</a>     |
| Ente Regionale per il diritto allo studio universitario (ERSU) di Cagliari                           | <a href="http://www.ersucagliari.it">www.ersucagliari.it</a>                                                                   |
| Ente Regionale per il diritto allo studio universitario (ERSU) di Sassari                            | <a href="http://www.ersusassari.it">www.ersusassari.it</a>                                                                     |

Tra gli organismi strumentali, ai sensi dell'art. 1, comma 2, del D. Lgs. 118/2011, la Regione Sardegna annovera anche il *Fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza, previdenza e di assistenza del personale dipendente dall'Amministrazione regionale* (F.I.T.Q.).

Nella tabella che segue si riportano, invece, gli altri soggetti assimilati contabilmente ai suddetti Enti.

| Ragione / denominazione sociale          | Sito web                                                                         |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Fondazione Giuseppe Dessì                | <a href="http://www.fondazioneedessi.it">www.fondazioneedessi.it</a>             |
| Fondazione Costantino Nivola             | <a href="http://www.museonivola.it">www.museonivola.it</a>                       |
| Fondazione Asproni                       | <a href="http://www.fondazioneasproni.it">www.fondazioneasproni.it</a>           |
| Fondazione Stazione dell'Arte di Ulassai | <a href="http://www.stazione dellarte.com">www.stazione dellarte.com</a>         |
| Fondazione Maria Carta                   | <a href="http://www.fondazionemariacarta.it">www.fondazionemariacarta.it</a>     |
| Fondazione Salvatore Cambosu             | <a href="http://www.fondazionecambosu.it">www.fondazionecambosu.it</a>           |
| Fondazione Monte'e Prama                 | <a href="http://www.monteprema.it">www.monteprema.it</a>                         |
| Fondazione Sardegna Film Commission      | <a href="http://www.sardegnafilmcommission.it">www.sardegnafilmcommission.it</a> |
| Fondazione Teatro Lirico di Cagliari     | <a href="http://www.teatroliricodicagliari.it">www.teatroliricodicagliari.it</a> |

I Rendiconti delle Agenzie e degli Enti sono consultabili nei siti internet istituzionali di ciascuno di essi, nella sezione *Amministrazione Trasparente* ed anche attraverso i *link* contenuti nella sezione *Amministrazione Trasparente - enti controllati* del sito della Regione Sardegna all'indirizzo <https://www.regione.sardegna.it/regione/istituzione/enti-controllati>.

## 2 L'elenco delle società partecipate

Come previsto dall'art. 11, comma 6, lett. i), del D.lgs. 118/2011 nella tabella che segue è riportato l'elenco delle partecipazioni dirette possedute dalla Regione Sardegna con le relative quote di partecipazione aggiornato all'esercizio 2025 dalla deliberazione della Giunta regionale n. 68/17 del 31.12.2025 (Allegato B).

| <b>Ragione sociale</b>                                             | <b>Quota percentuale di partecipazione</b> |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Janna srl                                                          | 49,00%                                     |
| Sardegna it Srl csu                                                | 100,00%                                    |
| Società Finanziaria Regione Sardegna - SFIRS Spa                   | 100,00%                                    |
| Sotacarbo Spa                                                      | 96,63%                                     |
| Carbosulcis Spa                                                    | 100,00%                                    |
| Igea Spa                                                           | 100,00%                                    |
| Abbanoa Spa                                                        | 70,94%                                     |
| Arst Spa                                                           | 100,00%                                    |
| Geasar Spa                                                         | 1,59%                                      |
| So.g.aer Spa                                                       | 0,72%                                      |
| So.ge.a.al. Spa                                                    | 23,06%                                     |
| Saremar Srl (in concordato preventivo e in liquidazione)           | 100,00%                                    |
| Insar Spa                                                          | 100,00%                                    |
| Opere e Infrastrutture della Sardegna – O.I.S. Srl                 | 100,00%                                    |
| Crystal Research Corporation Europe (CRC) Srl*                     | 44,00%                                     |
| Sarda Basalti Srl*                                                 | 30,00%                                     |
| IPTVNOW S.r.l.                                                     | 45,00%                                     |
| e.INS - Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia scarl | 11,11%                                     |
| IM Innovative Materials**                                          | 2,81%                                      |

\* ex partecipazioni indirette.

\*\* ex partecipazione indiretta (quota indivisa).

### 3 Lo stato di avanzamento del processo di razionalizzazione degli enti e organismi partecipati dalla Regione

Le amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 (TUSP) e s.m.i., sono tenute a effettuare annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione ove dall'analisi delle partecipazioni emerga la sussistenza di determinati presupposti.

Il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute, direttamente e indirettamente, dalla Regione Sardegna al 31 dicembre 2024, approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 68/17 del 31 dicembre 2025, riporta anche gli aggiornamenti per il 2025 disponibili alla data di approvazione della stessa.

Per il dettaglio delle azioni di razionalizzazione e maggiori approfondimenti si rinvia alla suddetta deliberazione della Giunta regionale disponibile sul sito istituzionale della Regione.

Di seguito si illustrano gli aggiornamenti, alla data del 19/03/2026, delle informazioni contenute nel Piano approvato con la deliberazione della Giunta regionale n. 68/17 del 31 dicembre 2025.

Si richiama preliminarmente la deliberazione n. 68/17 del 31.12.2025 "Piano di razionalizzazione delle partecipazioni, dirette e indirette, detenute dalla Regione al 31 dicembre 2024 e relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione. Articoli 20 e 24 D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)", nella parte in cui riporta anche gli aggiornamenti relativi al 2025, ovvero:

- cancellazione dal registro delle imprese delle società indirettamente partecipate Ottana Sviluppo Scpa e Assotel Srl in liquidazione (partecipate da GE.SE. Srl in liquidazione);
- chiusura della procedura fallimentare della Industria mediterranea marmi e graniti - IMMEG Srl (partecipata da IGEA Spa);
- perfezionamento del recesso della SFIRS dalla società Marine oristanesi Srl.

Ciò premesso, si riportano le informazioni disponibili alla data del 19.03.2026, successive all'approvazione del citato Piano di razionalizzazione.

#### **Abbanoa**

In relazione alla società Abbanoa Spa, la Direzione generale Agenzia regionale del Distretto Idrografico della Sardegna (ADIS) conferma, innanzitutto, che per l'esercizio 2025 la partecipazione della Regione è rimasta invariata nella misura del 70,94%, così come riportato nel Piano di razionalizzazione approvato con la DGR n. 68/17 del 2025.

Rimane altresì ferma la volontà della Regione di procedere alla graduale riduzione della propria partecipazione fino alla soglia del 20% del capitale sociale, in conformità a quanto stabilito dall'articolo 15, comma 1, della legge regionale 4 febbraio 2015, n. 4, il cui fine era quello di riportare la partecipazione azionaria della Regione al capitale sociale di Abbanoa in linea con la disciplina dell'in house providing.

Per quanto sopra, tenuto conto che i reiterati tentativi avviati negli anni dalla Regione con le deliberazioni della Giunta regionale n.36/39 del 25/07/2017, n.38/41 del 24/07/2018, n. 5/16 del 12/02/2021 e la proposta di nuova procedura strutturata da ADIS e caricata su Borsa di Giunta digitale (PRD109915 al 31 /12/2022) per cedere quota parte della partecipazione, non hanno sortito alcun risultato, stante il disinteresse dei Comuni unici potenziali acquirenti, a fine 2024 e nel corso del 2025 sono state avviate attività di confronto e interlocuzione all'interno dell'Amministrazione e con la Società al fine di individuare soluzioni alternative suscettibili di consentire il perseguimento degli obiettivi di razionalizzazione.

In questo contesto la Società ha sottoposto all'attenzione dell'Amministrazione una proposta fondata sulla origine della partecipazione regionale maturata negli anni 2011/2017. In quegli anni la Società attraversava un periodo di grave crisi finanziaria, pertanto la Regione è intervenuta procedendo alla sua ricapitalizzazione attraverso un Aiuto alla ristrutturazione dell'importo di 187.000.000,00 euro, autorizzato dalla CE con la decisione C(2013) 4986 del 31/07/2013, che ha portato ad incrementare la partecipazione dell'Amministrazione dall'originario 13,29% all'attuale 70,94%.

Tale decisione ha subordinato l'erogazione dell'Aiuto all'adozione di specifiche misure compensative volte a mitigare l'impatto sulla concorrenza, tra cui l'anticipazione della scadenza della concessione al 31 dicembre 2025 e l'indizione di una procedura trasparente e competitiva per l'affidamento del Servizio Idrico Integrato a decorrere dal 1° gennaio 2026.

Con l'approssimarsi della scadenza del termine della concessione previsto dalla Decisione CE (2013), Abbanoa spa ha ritenuto di acquisire una consulenza legale specialistica che ha individuato, quale possibile percorso, una procedura basata sull'autorecupero da parte della Regione dell'Aiuto di Stato concesso alla Società, oltre gli interessi, che consentirebbe, da un lato, la rimozione delle misure compensative della concorrenza individuate dalla Decisione CE del 2013 riportando, ipoteticamente, la concessione del servizio alla scadenza del 31.12.2028; dall'altro, la riduzione della partecipazione azionaria della Regione all'interno dei limiti previsti dalla L.R. 4 febbraio 2015, n.4 ss.mm.ii.

Su tale ipotesi, l'Ente di Governo d'Ambito della Sardegna, ente competente sulla concessione della gestione del Servizio Idrico Integrato, attualmente affidato in house ad Abbanoa, con le deliberazioni n. 14 del 11.06.2025 e n. 22 del 03.11.2025, si è espresso favorevolmente ritenendo tale soluzione percorribile e sostenibile, invitando la Regione a pronunciarsi formalmente.

La Direzione generale ADIS, che svolge attività di supporto al Socio ai sensi delle deliberazioni della Giunta regionale n. 17/12 del 19.05.2022 e n. 22/7 del 14.07.2022, ha avviato l'esame della procedura proposta, avvalendosi di uno studio legale di elevato standing incaricato del "Servizio di supporto giuridico amministrativo

ed economico finanziario di affiancamento specialistico di alto livello nelle attività di razionalizzazione della partecipazione azionaria della Regione Autonoma della Sardegna in Abbanoa S.p. A.", coadiuvato da un qualificato Advisor finanziario, al fine di verificare la percorribilità giuridica e la sostenibilità economico finanziaria dell'operazione proposta dalla Società, esprimendo un proprio parere e fornendo supporto e assistenza specialistica di alto livello nella negoziazione con la Commissione Europea e nelle successive fasi di attuazione.

La Giunta regionale, quindi, con la deliberazione n. 65/15 del 12.12.2025 recante "Deliberazioni del Comitato Istituzionale d'Ambito dell'Ente di governo dell'ambito della Sardegna n.14 del 11 giugno 2025 e n. 22 del 3 novembre 2025. Presa d'atto e indirizzi conseguenti" ha deliberato quanto segue:

- di prendere atto delle deliberazioni n. 14 del 11 giugno 2025 e n. 22 del 3 novembre 2025 assunte dal Comitato Istituzionale d'Ambito di EGAS;
- di dare mandato alla Direzione generale dell'Agenzia regionale del Distretto Idrografico di relazionare, sulla scorta di un parere legale da acquisirsi nell'ambito del servizio di supporto giuridico già attivato, in merito alla verifica della percorribilità e sostenibilità della proposta di restituzione dell'aiuto di Stato come rappresentata dal Comitato Istituzionale d'Ambito;
- di stabilire che, in linea con l'attività di verifica in corso, si proceda all'avvio delle necessarie interlocuzioni con la Commissione Europea, per il tramite della Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione Europea (RPUE).

Conseguentemente la Regione, con nota del 22 dicembre 2025, ha comunicato formalmente alla Commissione Europea, per il tramite della Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione Europea, l'intenzione di procedere all'autorecupero dell'Aiuto di Stato concesso ad Abbanoa spa e successivamente, con nota prot. n. 1667 del 29 gennaio 2026, ha chiesto alla medesima Rappresentanza di promuovere un incontro tecnico con gli uffici competenti della Commissione Europea, in considerazione degli aspetti operativi legati alle attività di autorecupero.

Nel mese di gennaio del 2026 è pervenuto il parere legale dello Studio Legale incaricato da ADIS, sulla base del quale la Direzione generale di ADIS ha relazionato alla Presidente, in conformità a quanto disposto dalla deliberazione della Giunta regionale.

Il parere illustra in modo puntuale l'articolazione dell'operazione fondata innanzitutto sull'obbligo della Regione di procedere al recupero dell'Aiuto in quanto alla data del 01.01.2026, in mancanza dell'implementazione delle misure compensative, ha assunto il connotato di Aiuto abusivo a norma della lettera (g) dell'art. 1 del Reg. 2015/1589 del 13 luglio 2015, poiché fruito in violazione degli impegni delineati come misure compensative nella Decisione C(2013) 4986 final. L'importo che la Regione è tenuta a ingiungere in restituzione mediante il provvedimento di autorecupero, come quantificato dall'Advisor finanziario alla data del 31 dicembre 2025, ammonta a 227.075.356,00 euro, di cui: 187.000.000,00 euro per la componente capitale dell'Aiuto ed

40.075.356,00 euro per gli interessi maturati alla medesima data. Importo che dovrà essere ricalcolato applicando gli interessi fino alla data effettiva di restituzione dell'Aiuto.

Per quanto riguarda la materiale restituzione dell'Aiuto da parte di Abbanoa al bilancio della Regione, secondo quanto riporta il parere legale, questa dovrebbe essere effettuata dalla Società, mediante l'utilizzo di risorse proprie, attraverso un'operazione societaria che prevede la creazione di una categoria speciale di azioni privilegiate ("Azioni A") ai sensi dell'art. 2350 del Codice Civile, da attribuire alla Regione con privilegio, fino a concorrenza dell'importo dell'Aiuto di Stato, oltre agli interessi medio tempore maturati, nella distribuzione dei dividendi e delle riserve da parte di Abbanoa Spa in favore dei soci, nonché nel rimborso della partecipazione in sede di riduzione reale del capitale sociale della Società.

Tale soluzione garantirebbe di recuperare integralmente l'importo dell'Aiuto, oltre gli interessi, ma anche di ridurre l'entità della partecipazione detenuta dalla Regione entro il limite massimo del 20% previsto dall'art. 15 della L.R. n. 4/2015. Una volta conclusa la restituzione integrale dell'Aiuto di Stato e degli interessi medi o tempore maturati le "Azioni A" verrebbero automaticamente convertite in azioni ordinarie.

L'ultimo step relativo al ripristino, a fronte della restituzione dell'Aiuto, del termine originario della Convenzione Egas/Abbanoo al 31/12/2028, come emerge anche dal parere, risulta strettamente connesso all'esecuzione dell'autorecupero dell'Aiuto di Stato, tenuto conto delle interazioni con la Commissione Europea.

La Giunta si è quindi espressa con la deliberazione n. 6/10 del 12.02.2025 recante "Deliberazione n. 65/15 del 12.12.2025, concernente "Deliberazioni del Comitato Istituzionale d'Ambito di EGAS n. 14 del 11 giugno 2025 e n. 22 del 3 novembre 2025. Presa d'atto e indirizzi conseguenti". Adempimenti conseguenti.", con la quale viene deliberato quanto segue:

1. di dare avvio al procedimento di autorecupero dell'Aiuto di Stato concesso ad Abbanoa Spa e autorizzato con Decisione C(2013) 4986 final del 31 luglio 2013, con apposito ordine di restituzione – in adempimento agli obblighi che discendono dal combinato disposto degli articoli 108, paragrafo 3, del TFUE e 4, paragrafo 3, del TUE, come interpretati dalla consolidata giurisprudenza dell'Unione – per un importo complessivamente stimato alla data del 31.12.2025 pari a 227.075.356,00 euro, di cui 187.000.000,00 euro corrispondente all'intera componente capitale dell'Aiuto, più gli interessi maturati alla medesima data, pari a 40.075.356,00 euro, da ricalcolarsi, avvalendosi di Advisor finanziario qualificato, in incremento per effetto dell'aggiornamento del calcolo degli interessi alla data effettiva della restituzione;
2. la volontà del Socio Regione di manifestare, in sede di Assemblea dei Soci di Abbanoa Spa, il proprio interesse a mantenere una partecipazione azionaria fino alla misura del 20%, quale quota massima di partecipazione al capitale, in conformità al disposto di cui all'articolo 15, comma 1, della L.R. 4 febbraio 2015, n. 4, al fine di definire le congruenti modalità di restituzione dell'Aiuto di Stato; .... Omissis...



### **Società indirettamente partecipate**

Quanto agli ulteriori aggiornamenti in materia di società indirettamente partecipate, si informa che:

- la società Marina di Porto corallo spa, partecipata dalla società IN.SAR. Spa, è stata cancellata dal Registro delle Imprese di Cagliari in data 11 dicembre 2025, a seguito di chiusura della liquidazione;
- la società Industria mediterranea marmi e graniti Srl - IMMEG, la cui procedura fallimentare era stata chiusa il 09.10.2025, è stata cancellata dal registro imprese il 23.02.2026, a seguito di registrazione dell'istanza di cancellazione in data 22.01.2026 e della cessazione dalla carica del curatore fallimentare.

#### 4 La verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate ai sensi dell'art. 11, comma 6 lett. J), del D.lgs. 118/2011.

La verifica dei crediti e dei debiti reciproci con gli enti strumentali e le società controllate e/o partecipate per il Rendiconto 2025 è stata effettuata a seguito del Riaccertamento Ordinario dei residui.

Ciascun Centro di Responsabilità (C.d.R.) ha dichiarato l'avvenuta riconciliazione dei debiti e dei crediti reciproci con gli enti strumentali e le società partecipate di loro competenza, ai fini della chiusura del Riaccertamento Ordinario 2025.

L'iter ha preso avvio con la Circolare n. 11 prot. uscita n. 59492 del 09.12.2025, della Direzione Generale dei Servizi Finanziari, Circolare per la Riconciliazione. Esercizio finanziario 2025, la quale ha stabilito che i C.d.R. competenti dovessero svolgere le attività di riconciliazione tenendo conto delle indicazioni contenute nella Nota di indirizzo della Presidente della Regione Sardegna prot. 20604 del 20.11.2024, avente ad oggetto "Esercizio della governance degli enti e delle società regionali ai fini del corretto adempimento degli obblighi contabili della Regione. Rendiconto 2024 e Bilancio consolidato 2024. Riconciliazione dei crediti e dei debiti reciproci", che l'attività dovesse avere almeno cadenza trimestrale e che dovesse essere conclusa improrogabilmente entro la data del 28 febbraio 2026.

La Circolare per la Riconciliazione. Esercizio finanziario 2025, richiamando le disposizioni della Deliberazione della Giunta Regionale n. 13/21 del 13.03.2018 ha stabilito, inoltre, che "gli scostamenti esistenti tra la contabilità della Regione e quelle degli Enti/Società appartenenti al GAP devono essere analizzati in fase di riconciliazione al fine di trovare il necessario raccordo tra le rilevazioni contabili. Al termine dell'attività, dunque, le contabilità devono risultare allineate".

Le fasi prettamente operative sono state ulteriormente esplicate nell'Addendum alla Circolare per la Riconciliazione 2025, prot. n. 2831 del 22.01.2026, che ha dettagliato, in particolar modo, le attività relative alla più importante novità prevista dalla Riconciliazione 2025, la "doppia asseverazione" attraverso la "STAMPA PER ENTE" e non più solo per C.d.R.

Al termine della fase di riconciliazione da parte di ciascun C.d.R. e a seguito della comunicazione di avvenuta conclusione delle verifiche da parte del Servizio Rendiconto, ciascuna Direzione Generale competente, o un suo Dirigente eventualmente incaricato, verificata la completezza dei dati caricati a sistema, predispone la stampa relativa a ciascun Ente, come da nuovo modello (allegato n. 2) e la trasmette al Collegio dei Revisori dell'Ente per l'asseverazione dei dati. La stessa Direzione Generale, una volta ricevuta l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dell'Ente, invia la documentazione al Collegio dei Revisori della Regione Sardegna per la doppia asseverazione. La scadenza per l'invio della PEC al Collegio dei Revisori della Regione è stata fissata al 30 marzo 2026.

Tale nuovo modello, unificato per Ente, si è reso necessario al fine di semplificare il processo di asseverazione da parte dei Collegi dei Revisori degli Enti e della Regione Sardegna.

Nell'Addendum alla Circolare per la Riconciliazione 2025, prot. n. 2831 del 22.01.2026, inoltre, sono state specificate ulteriormente le fasi operative della riconciliazione ed è stato richiesto ad ogni Direzione Generale di individuare al proprio interno e di indicare i nominativi dei referenti incaricati della produzione e della "STAMPA PER ENTE".

## 5 Le partite reciproche: crediti e debiti (attività/passività) reciproci con gli Enti/Agenzie regionali, Organismi strumentali (FITQ e Consiglio Regionale) e le Società partecipate

Come disposto dalla Circolare della Direzione Generale dei Servizi Finanziari *Circolare per la Riconciliazione. Esercizio finanziario 2025*, n. 11 prot. uscita n. 59492 del 09.12.2025 e dall'*Addendum* alla stessa, prot. n. 2831 del 22.01.2026, che detta le linee guida per la riconciliazione, la metodologia adottata nell'istruttoria amministrativa, svolta con la costante collaborazione degli enti e società, ha portato all'allineamento degli importi riconciliabili e allo stralcio delle somme non dovute.

Si precisa che le richieste di riconciliazione inviate dai C.d.R. di riferimento ai Consorzi di Bonifica della Sardegna hanno ricevuto un riscontro negativo.

Da un confronto tra gli Enti strumentali e le Società controllate e partecipate presenti nel GAP e i dati relativi alla riconciliazione emerge chiaramente che la percentuale di debiti e crediti non riconciliati nell'esercizio 2025 è notevolmente diminuita. Si è passati, infatti, dal 14,23% del 2024 al 1,79% del 2025.

Nel 2025 l'ammontare dei debiti RAS non riconciliati, in quanto di importo maggiore rispetto ai crediti degli enti e società, è di 30.550.374,55 euro, pari al 5,5% su un totale di 555.129.894,63 euro. Nell'esercizio 2024, invece, tali debiti ammontavano a 87.453.686,33 euro, pari al 17,22% su un totale di 507.780.717,83 euro.

Per quanto riguarda i crediti degli enti, invece, le percentuali negative, riferite cioè ai minori debiti RAS rispetto ai crediti di enti e società, la quota non riconciliata per l'esercizio 2025 corrisponde a 20.598.770,14 euro e rappresenta il 3,77% del totale di 545.178.290,22 euro. Nell'esercizio 2024 equivaleva al 3,06% rispetto al totale di 507.780.717,83 euro, in valore assoluto pari a 15.210.670,31 euro.

Nella tabella esposta di seguito è riportata, per le due annualità prese in esame, la somma algebrica delle differenze positive e negative degli scostamenti: 72.243.016,02 euro per l'annualità 2024 e 9.951.604,41 euro per quella del 2025.

| FORNITORE                                           | Debito Ras al<br>31.12.2025<br>incluso<br>personale | Credito Ente<br>al 31.12.2025<br>incluso<br>personale | DIFFERENZA    | non<br>riconciliato | Debito Ras al<br>31.12.2024<br>escluso<br>personale | Credito Ente<br>al 31.12.2024<br>escluso<br>personale | DIFFERENZA    | non<br>riconciliato |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|---------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
| A.R.E.A.                                            | 4.943.566,14                                        | 5.528.294,81                                          | -584.728,67   | -11,83%             | 498.742,71                                          | 498.742,71                                            | 0,00          | 0,00%               |
| ABBANO SPA                                          | 5.588.139,27                                        | 2.264.369,03                                          | 3.323.770,24  | 59,48%              | 14.555.004,63                                       | 1.123.629,40                                          | 13.431.375,23 | 92,28%              |
| AGENZIA AGRIS                                       | 2.647.302,39                                        | 2.647.302,39                                          | 0,00          | 0,00%               | 10.593.045,33                                       | 10.593.045,33                                         | 0,00          | 0,00%               |
| AGENZIA ARGEA<br>SARDEGNA                           | 28.531.004,42                                       | 5.531.004,42                                          | 23.000.000,00 | 80,61%              | 23.342.931,78                                       | 23.342.931,78                                         | 0,00          | 0,00%               |
| AGENZIA ASVI<br>SARDEGNA                            | 243.366,94                                          | 243.366,94                                            | 0,00          | 0,00%               | 120.000,00                                          | 120.000,00                                            | 0,00          | 0,00%               |
| AGENZIA<br>CONSERVATORIA<br>delle COSTE<br>SARDEGNA | 2.050.249,43                                        | 2.050.249,43                                          | 0,00          | 0,00%               | 899.500,00                                          | 899.500,00                                            | 0,00          | 0,00%               |
| AGENZIA LAORE<br>SARDEGNA                           | 23.835.357,37                                       | 23.797.630,64                                         | 37.726,73     | 0,16%               | 61.687.424,66                                       | 850.000,00                                            | 60.837.424,66 | 98,62%              |



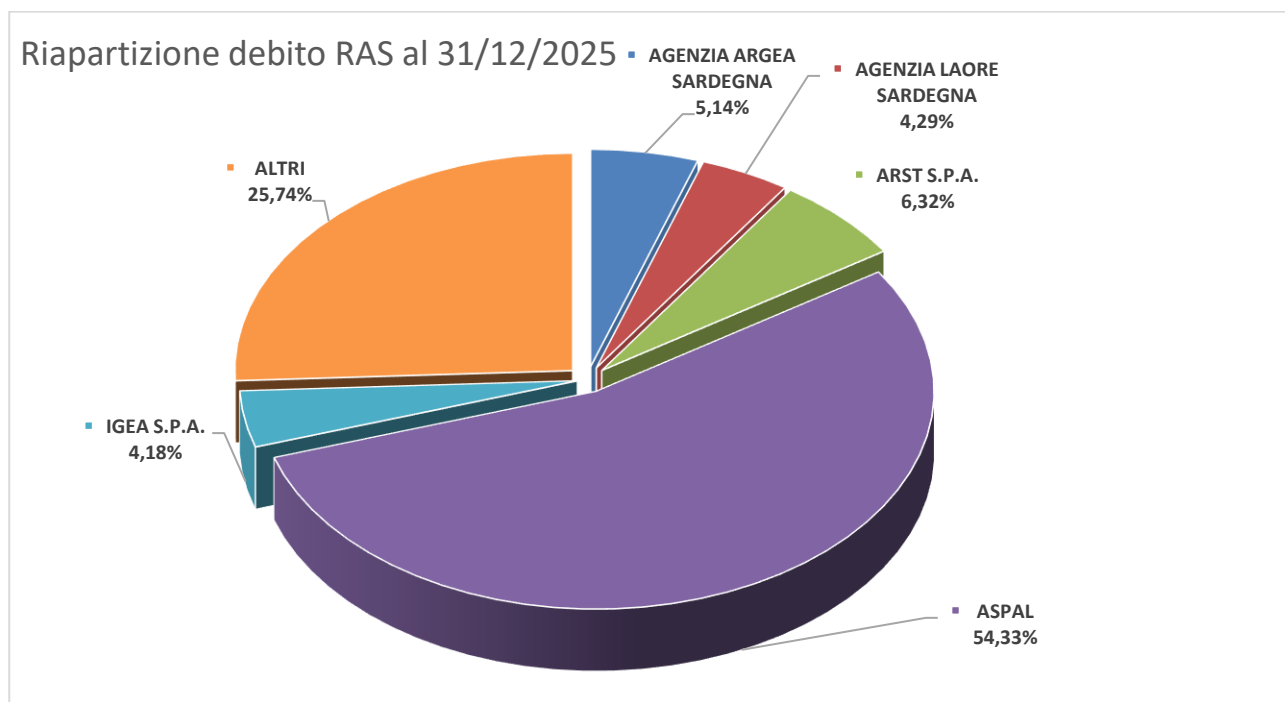
RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| FORNITORE                                             | Debito Ras al<br>31.12.2025<br>incluso<br>personale | Credito Ente<br>al 31.12.2025<br>incluso<br>personale | DIFFERENZA     | non<br>riconiliato | Debito Ras al<br>31.12.2024<br>escluso<br>personale | Credito Ente<br>al 31.12.2024<br>escluso<br>personale | DIFFERENZA     | non<br>riconiliato |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| AGENZIA SARDA<br>DELLE ENTRATE                        | 1.884.703,53                                        | 1.884.703,53                                          | 0,00           | 0,00%              | 1.723.933,53                                        | 1.723.933,53                                          | 0,00           | 0,00%              |
| AGENZIA<br>SARDEGNA<br>RICERCHE                       | 13.874.037,37                                       | 13.874.037,37                                         | 0,00           | 0,00%              | 12.806.248,40                                       | 12.806.248,40                                         | 0,00           | 0,00%              |
| ARPAS                                                 | 13.080.947,19                                       | 13.107.211,33                                         | -26.264,14     | -0,20%             | 10.831.358,37                                       | 10.831.358,37                                         | 0,00           | 0,00%              |
| ARST S.P.A.                                           | 35.057.154,02                                       | 47.862.492,33                                         | -12.805.338,31 | -36,53%            | 37.455.852,30                                       | 50.721.504,18                                         | -13.265.651,88 | -35,42%            |
| ASPAL                                                 | 301.588.297,36                                      | 301.588.297,36                                        | 0,00           | 0,00%              | 231.626.647,95                                      | 231.626.647,95                                        | 0,00           | 0,00%              |
| CARBOSULCIS<br>S.P.A.                                 | 8.696.039,54                                        | 14.804.870,21                                         | -6.108.830,67  | -70,25%            | 0,00                                                | 589.870,22                                            | -589.870,22    | 100,00%            |
| CRS4 S.R.L.                                           | 1.506.040,40                                        | 517.298,81                                            | 988.741,59     | 65,65%             | 1.404.477,00                                        | 582.617,71                                            | 821.859,29     | 58,52%             |
| e. INS S.c.a.r.l.                                     | 0,00                                                | 0,00                                                  | 0,00           | 0,00%              | 0,00                                                | 0,00                                                  | 0,00           | 0,00%              |
| ENAS                                                  | 8.861.149,03                                        | 9.806.286,94                                          | -945.137,91    | -10,67%            | 11.794.332,28                                       | 2.335.000,00                                          | 9.459.332,28   | 80,20%             |
| ERSU CAGLIARI                                         | 13.176.584,80                                       | 13.176.584,80                                         | 0,00           | 0,00%              | 9.489.500,50                                        | 9.489.500,50                                          | 0,00           | 0,00%              |
| ERSU SASSARI                                          | 632.779,17                                          | 632.779,17                                            | 0,00           | 0,00%              | 331.023,18                                          | 331.023,18                                            | 0,00           | 0,00%              |
| FITQ-REGIONE<br>SARDEGNA                              | 16.842.708,91                                       | 16.842.402,02                                         | 306,89         | 0,00%              | 10.403.372,05                                       | 10.403.372,05                                         | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>COSTANTINO<br>NIVOLA                    | 309.032,40                                          | 309.032,40                                            | 0,00           | 0,00%              | 718.827,00                                          | 718.827,00                                            | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>GIORGIO<br>ASPRONI                      | 50.000,00                                           | 50.000,00                                             | 0,00           | 0,00%              | 15.000,00                                           | 15.000,00                                             | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>GIUSEPPE DESSI'                         | 331.091,48                                          | 331.091,48                                            | 0,00           | 0,00%              | 190.000,00                                          | 190.000,00                                            | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>MARIA CARTA                             | 242.640,00                                          | 242.640,00                                            | 0,00           | 0,00%              | 210.000,00                                          | 210.000,00                                            | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>STAZIONE<br>DELL'ARTEDI<br>ULASSAI      | 100.000,00                                          | 100.000,00                                            | 0,00           | 0,00%              | 100.000,00                                          | 100.000,00                                            | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>MONT'E PRAMA                            | 3.290.162,00                                        | 3.290.162,00                                          | 0,00           | 0,00%              | 891.923,00                                          | 891.923,00                                            | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>SALVATORE<br>CAMBOSU                    | 90.000,00                                           | 90.000,00                                             | 0,00           | 0,00%              | 0,00                                                | 0,00                                                  | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>SARDEGNA<br>FILMCOMMISSION              | 1.400.000,00                                        | 1.400.000,00                                          | 0,00           | 0,00%              | 1.100.000,00                                        | 1.100.000,00                                          | 0,00           | 0,00%              |
| FONDAZIONE<br>TEATRO LIRICO<br>CAGLIARI               | 296.250,00                                          | 296.250,00                                            | 0,00           | 0,00%              | 33.873,92                                           | 33.873,92                                             | 0,00           | 0,00%              |
| FoReSTAS                                              | 5.940.112,52                                        | 5.940.112,52                                          | 0,00           | 0,00%              | 2.092.978,18                                        | 2.092.978,18                                          | 0,00           | 0,00%              |
| FORMEZ PA                                             | 0,00                                                | 0,00                                                  | 0,00           | 0,00%              | 381.428,00                                          | 0,00                                                  | 381.428,00     | 100,00%            |
| IGEA S.P.A.                                           | 23.226.603,00                                       | 23.226.603,00                                         | 0,00           | 0,00%              | 26.508.669,57                                       | 27.848.257,79                                         | -1.339.588,22  | -5,05%             |
| IN.SAR. S.P.A. IN<br>LIQUIDAZIONE                     | 7.178.516,50                                        | 7.178.516,50                                          | 0,00           | 0,00%              | 7.561.407,96                                        | 7.561.407,96                                          | 0,00           | 0,00%              |
| ISRE                                                  | 2.862.617,49                                        | 2.861.054,25                                          | 1.563,24       | 0,05%              | 1.040.000,00                                        | 1.040.000,00                                          | 0,00           | 0,00%              |
| OPERE E<br>INFRASTRUTTURE<br>DELLA<br>SARDEGNA S.R.L. | 1.486.660,53                                        | 1.615.130,97                                          | -128.470,44    | -8,64%             | 2.274.080,03                                        | 537.483,25                                            | 1.736.596,78   | 76,36%             |
| S.F.I.R.S. SPA<br>SERVIZI                             | 7.826.350,91                                        | 7.597.242,87                                          | 229.108,04     | 2,93%              | 10.890.144,06                                       | 10.373.273,97                                         | 516.870,09     | 4,75%              |
| SARDEGNA.IT<br>S.R.L.                                 | 13.568.489,65                                       | 13.568.131,83                                         | 357,82         | 0,00%              | 8.601.991,71                                        | 8.617.551,70                                          | -15.559,99     | -0,18%             |

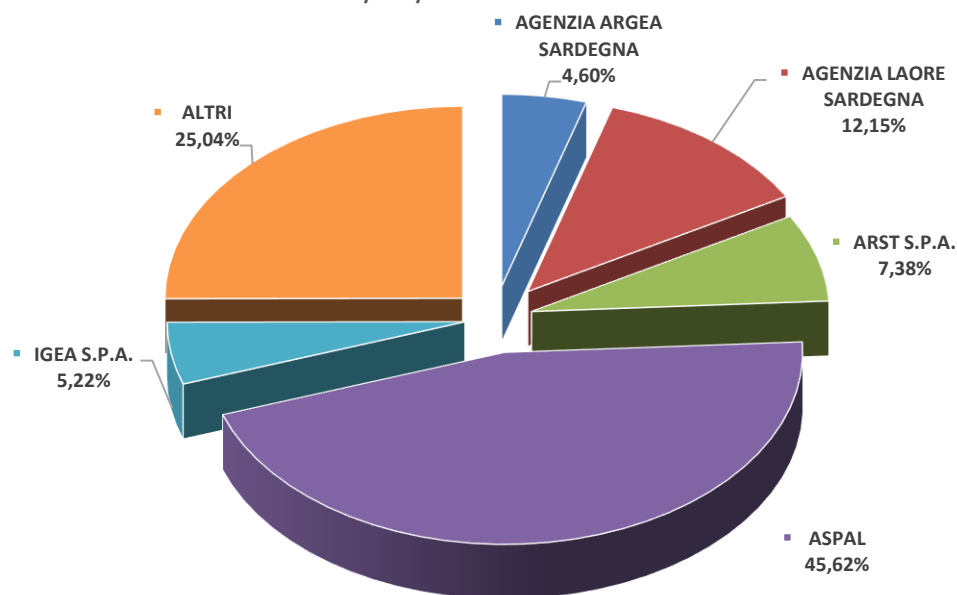
| FORNITORE           | Debito Ras al<br>31.12.2025<br>incluso<br>personale | Credito Ente<br>al 31.12.2025<br>incluso<br>personale | DIFFERENZA          | non<br>riconciliato | Debito Ras al<br>31.12.2024<br>escluso<br>personale | Credito Ente<br>al 31.12.2024<br>escluso<br>personale | DIFFERENZA           | non<br>riconciliato |
|---------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| SOGEAAL S.P.A.      | 1.060.532,63                                        | 791.732,63                                            | 268.800,00          | 25,35%              | 1.366.999,73                                        | 1.098.199,73                                          | 268.800,00           | 19,66%              |
| SOTACARBO<br>S.P.A. | 2.831.408,24                                        | 131.408,24                                            | 2.700.000,00        | 95,36%              | 4.200.000,00                                        | 4.200.000,00                                          | 0,00                 | 0,00%               |
| <b>TOTALE</b>       | <b>555.129.894,63</b>                               | <b>545.178.290,22</b>                                 | <b>9.951.604,41</b> | <b>1,79%</b>        | <b>507.780.717,83</b>                               | <b>435.537.701,81</b>                                 | <b>72.243.016,02</b> | <b>14,23%</b>       |

I grafici sotto riportati, invece, rappresentano la sintesi, in percentuale, dei debiti della Regione nei confronti degli enti e società rispettivamente nel 2025 e nel 2024. Dal raffronto dei due grafici ciò che emerge principalmente è l'elemento della continuità, nel 2025, degli enti e società per i quali si rileva una quota preponderante del totale del debito rispetto agli "altri enti" da parte della Ras. Sono presenti, infatti, delle variazioni percentuali per i singoli enti o società, ma la composizione complessiva del debito, per tipologia di ente, è rimasta pressoché invariata.

La quota di debito maggiore continua ad essere quella nei confronti dell'ASPAL, che nel 2025 rappresenta il 54,33% del totale, mentre sono diminuite le quote nei confronti di ARGEA, LAORE, ARST S.P.A. e IGEA S.P.A.



### Ripartizione debito RAS al 31/12/2024



Nella tabella che segue si forniscono maggiori dettagli relativamente agli enti che detengono le quote maggiori del debito della Regione.

| Denominazione Agenzia                                                              | Importo Debito Ras al 31.12.2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>ASPAL - AGENZIA SARDA PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO</b>                    |                                  |
| U.1.04.01.02.017                                                                   |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI            | 291.083.276,76                   |
| U.1.04.01.02.999                                                                   |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI N.A.C.                       | 3.500.000,00                     |
| U.1.04.04.01.001                                                                   |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE                               | 70.000,00                        |
| U.1.09.01.01.001                                                                   |                                  |
| RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC) | 833.590,14                       |
| U.1.04.03.99.999                                                                   |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE                                             | 2.700.000,00                     |
| U.2.03.01.02.017                                                                   |                                  |
| CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI      | 3.401.430,46                     |
| <b>TOTALE</b>                                                                      | <b>301.588.297,36</b>            |
| <b>ARST S.P.A.</b>                                                                 |                                  |
| U.1.03.02.15.001                                                                   |                                  |
| CONTRATTI DI SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO                                        | 25.847.781,49                    |

| Denominazione Agenzia                                                                                                 | Importo Debito Ras al 31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>U.1.03.02.15.999</b>                                                                                               |                                  |
| ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO                                                                        | 860.673,16                       |
| <b>U.1.04.03.01.001</b>                                                                                               |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE CONTROLLATE                                                                          | 5.689.401,97                     |
| <b>U.1.04.03.02.001</b>                                                                                               |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE PARTECIPATE                                                                    | 690.000,00                       |
| <b>U.2.03.03.01.001</b>                                                                                               |                                  |
| CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE CONTROLLATE                                                                    | 1.821.593,93                     |
| In perenzione                                                                                                         | 147.703,47                       |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                         | <b>35.057.154,02</b>             |
| <b>AGENZIA LAORE SARDEGNA</b>                                                                                         |                                  |
| <b>U.1.04.01.02.017</b>                                                                                               |                                  |
| TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI                                               | 16.582.270,18                    |
| <b>U.2.03.01.02.017</b>                                                                                               |                                  |
| CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI                                         | 4.921.881,77                     |
| <b>U.1.01.02.01.001</b>                                                                                               |                                  |
| CONTRIBUTI OBBLIGATORI PER IL PERSONALE                                                                               | 29.160,05                        |
| <b>U.1.09.01.01.001</b>                                                                                               |                                  |
| RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)                                 | 302.045,37                       |
| <b>U.2.04.11.02.017</b>                                                                                               |                                  |
| ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE VERSO ALTRI ENTI E AGENZIE REGIONALI E SUB REGIONALI PER ESCUSSIONE DI GARANZIE | 2.000.000,00                     |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                         | <b>23.835.357,37</b>             |

Infine, nelle tabelle che seguono sono riportati gli esiti del processo di verifica per l'esercizio 2025 dei debiti e dei crediti della Regione nei confronti degli enti/agenzie e società e delle relative asseverazioni:

- Tabella 1a - debiti verso gli enti/agenzie e società;
- Tabella 1b - crediti verso gli enti/agenzie e società;

**TABELLA 1a - DEBITI DELLA RAS VERSO ENTI E SOCIETA'**

| FORNITORE                                         | CDR         | Debito Ras al 31.12.2025 | Credito Ente al 31.12.2025 | Differenza  | Motivazione scostamento                              | Asseverazione |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------|-------------|------------------------------------------------------|---------------|
| AREA - AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA | 00.02.02.01 | 4.248.099,75             | 4.248.099,75               | 0,00        | *                                                    | NO            |
| AREA - AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA | 00.08.01.07 | 456.710,87               | 984.754,02                 | -528.043,15 | differenza temporale - ras reimputa al 2026          | NO            |
| AREA - AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA | 00.08.01.07 | 0,00                     | 56.685,52                  | -56.685,52  | scostamento dovuto a stralcio per errata imputazione | NO            |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| FORNITORE                                                  | CDR                | Debito Ras al<br>31.12.2025 | Credito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza           | Motivazione scostamento                                                     | Asseverazione |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| AREA - AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA          | 00.08.01.07        | 238.755,52                  | 238.755,52                    | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| <b>A.R.E.A. AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA</b> | <b>00.08.01.07</b> | <b>4.943.566,14</b>         | <b>5.528.294,81</b>           | <b>-584.728,67</b>   |                                                                             | <b>NO</b>     |
| ABBANOA SPA                                                | 00.01.07.02        | 706.193,54                  | 706.193,54                    | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| ABBANOA SPA                                                | 00.01.07.08        | 226.078,43                  | 601.355,02                    | -375.276,59          | i debiti evidenziati da Abbanoa sono relativi all'avvalimento del personale | NO            |
| ABBANOA SPA                                                | 00.02.02.01        | 540.231,07                  | 540.231,07                    | 0,00                 | *                                                                           | NO            |
| ABBANOA SPA                                                | 00.04.01.04        | 155.271,47                  | 416.589,40                    | -261.317,93          | prescrizioni non accolte; in attesa atti interruttivi                       | NO            |
| ABBANOA SPA                                                | 00.08.01.05        | 3.960.364,76                | 0,00                          | 3.960.364,76         | la società registra solo alla ricezione del pagamento                       | NO            |
| <b>ABBANOA SPA</b>                                         |                    | <b>5.588.139,27</b>         | <b>2.264.369,03</b>           | <b>3.323.770,24</b>  |                                                                             | <b>NO</b>     |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.02.02.01        | 77.541,32                   | 77.541,32                     | 0,00                 | *                                                                           | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.04.02.02        | 133.934,82                  | 133.934,82                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.05.01.02        | 12.786,97                   | 12.786,97                     | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.05.01.04        | 250.000,00                  | 250.000,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.06.01.04        | 173.340,28                  | 173.340,28                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.06.01.05        | 369.699,00                  | 369.699,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.06.01.06        | 300.000,00                  | 300.000,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA AGRIS                                              | 00.06.01.09        | 1.330.000,00                | 1.330.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| <b>AGRIS - Agenzia per la ricerca in agricoltura</b>       |                    | <b>2.647.302,39</b>         | <b>2.647.302,39</b>           | <b>0,00</b>          |                                                                             | <b>SI</b>     |
| AGENZIA ARGEA SARDEGNA                                     | 00.02.02.01        | 181.004,42                  | 181.004,42                    | 0,00                 | *                                                                           | SI            |
| AGENZIA ARGEA SARDEGNA                                     | 00.06.01.04        | 2.850.000,00                | 2.850.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA ARGEA SARDEGNA                                     | 00.06.01.05        | 2.500.000,00                | 2.500.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| <b>AGENZIA ARGEA SARDEGNA</b>                              | <b>00.06.01.04</b> | <b>5.531.004,42</b>         | <b>5.531.004,42</b>           | <b>0,00</b>          |                                                                             | <b>SI</b>     |
| <b>AGENZIA ARGEA SARDEGNA - ORP</b>                        |                    | <b>23.000.000,00</b>        | <b>0,00</b>                   | <b>23.000.000,00</b> | <b>organismo pagatore</b>                                                   | <b>SI</b>     |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE                          | 00.02.02.01        | 419.002,85                  | 419.002,85                    | 0,00                 | *                                                                           | SI            |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE                          | 00.03.60.00        | 455.043,87                  | 455.043,87                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE                          | 00.05.01.01        | 809.500,00                  | 809.500,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE                          | 00.05.01.02        | 366.702,71                  | 366.702,71                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| <b>AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE</b>                   |                    | <b>2.050.249,43</b>         | <b>2.050.249,43</b>           | <b>0,00</b>          |                                                                             | <b>SI</b>     |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.02.02.01        | 302.045,37                  | 302.045,37                    | 0,00                 | *                                                                           | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.02.02.05        | 29.160,05                   | 0,00                          | 29.160,05            | in attesa di riscontro                                                      | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.05.01.02        | 91.881,77                   | 91.881,77                     | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.05.01.04        | 300.000,00                  | 300.000,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.06.01.01        | 13.300.000,00               | 13.300.000,00                 | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.06.01.03        | 4.830.000,00                | 4.830.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.06.01.04        | 1.218.053,50                | 1.218.053,50                  | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.06.01.05        | 8.566,68                    | 0,00                          | 8.566,68             | generazione di economia                                                     | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.06.01.05        | 2.900.000,00                | 2.900.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                     | 00.06.01.11        | 855.650,00                  | 855.650,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | NO            |
| <b>AGENZIA LAORE SARDEGNA</b>                              |                    | <b>23.835.357,37</b>        | <b>23.797.630,64</b>          | <b>37.726,73</b>     |                                                                             | <b>NO</b>     |
| AGENZIA ASVI SARDEGNA                                      | 00.06.01.04        | 93.366,94                   | 93.366,94                     | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| AGENZIA ASVI SARDEGNA                                      | 00.06.01.05        | 150.000,00                  | 150.000,00                    | 0,00                 | allineati                                                                   | SI            |
| <b>AGENZIA ASVI SARDEGNA</b>                               | <b>00.06.01.04</b> | <b>243.366,94</b>           | <b>243.366,94</b>             | <b>0,00</b>          |                                                                             | <b>SI</b>     |
| AGENZIA SARDA ENTRATE                                      | 00.02.02.01        | 197,50                      | 197,50                        | 0,00                 | *                                                                           | SI            |
| AGENZIA SARDA ENTRATE                                      | 00.03.01.04        | 1.884.506,03                | 1.884.506,03                  | 0,00                 |                                                                             | SI            |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| FORNITORE                                                                     | CDR         | Debito Ras al<br>31.12.2025 | Credito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza           | Motivazione scostamento                                                                                          | Asseverazione |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>AGENZIA SARDA ENTRATE</b>                                                  |             | <b>1.884.703,53</b>         | <b>1.884.703,53</b>           | <b>0,00</b>          |                                                                                                                  | <b>SI</b>     |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                                                     | 00.01.10.01 | 23.220,00                   | 23.220,00                     | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                                                     | 00.02.02.01 | 755.204,93                  | 755.204,93                    | 0,00                 | *                                                                                                                | SI            |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                                                     | 00.03.60.00 | 10.325.000,00               | 10.325.000,00                 | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                                                     | 00.07.01.04 | 491.169,06                  | 491.169,06                    | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                                                     | 00.11.02.01 | 2.263.643,38                | 2.263.643,38                  | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                                                     | 00.12.02.02 | 15.800,00                   | 15.800,00                     | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| <b>AGENZIA SARDEGNA RICERCHE</b>                                              |             | <b>13.874.037,37</b>        | <b>13.874.037,37</b>          | <b>0,00</b>          |                                                                                                                  | <b>SI</b>     |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS        | 00.01.05.01 | 84.666,89                   | 84.666,89                     | 0,00                 | allineati                                                                                                        | NO            |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS        | 00.01.05.02 | 2.532.739,82                | 2.532.739,82                  | 0,00                 | allineati                                                                                                        | NO            |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS        | 00.02.02.01 | 114.569,67                  | 114.569,67                    | 0,00                 | *                                                                                                                | NO            |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS        | 00.04.01.03 | 9.780.000,00                | 9.780.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                                                        | NO            |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS        | 00.05.01.02 | 436.457,87                  | 436.457,87                    | 0,00                 | allineati                                                                                                        | NO            |
| Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS        | 00.12.01.02 | 132.512,94                  | 158.777,08                    | -26.264,14           | ARPAS residuo 2025/RAS reimputato 2026                                                                           | NO            |
| <b>Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna ARPAS</b> |             | <b>13.080.947,19</b>        | <b>13.107.211,33</b>          | <b>-26.264,14</b>    |                                                                                                                  | <b>NO</b>     |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.04.01.03 | 1.574.505,90                | 1.574.505,90                  | 0,00                 | l'ente ha indicato il totale suddiviso per imponibile e iva mentre la regione non ha suddiviso l'importo dovuto. | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.04.01.03 | 35.604,74                   | 35.604,74                     | 0,00                 | importo in perenzione e riconciliato da ARST                                                                     | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.01.07.05 | 0,00                        | 7.856,15                      | -7.856,15            | le liquidazioni non vennero disposte a favore del datore di lavoro ma a favore di altro soggetto                 | NO            |
| ARST GESTIONE FDS S.R.L.                                                      | 00.13.01.03 | 1.821.593,93                | 1.821.593,93                  | 0,00                 | allineati                                                                                                        | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.03 | 112.098,73                  | 112.098,73                    | 0,00                 | importo in perenzione e riconciliato da ARST                                                                     | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.04 | 73.859,60                   | 52.409,19                     | 21.450,41            | consolidamento dati                                                                                              | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.04 | 2.038.278,20                | 0,00                          | 2.038.278,20         | credito ceduto da ARST a IFITALIA                                                                                | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.04 | 0,00                        | 7.181.758,61                  | -7.181.758,61        | impegno ribaltato al 2026                                                                                        | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.04 | 1.328.703,53                | 706.517,67                    | 622.185,86           | importo da definirsi in sede di rendicontazione                                                                  | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.04 | 0,00                        | 8.297.638,02                  | -8.297.638,02        | passività pregresse                                                                                              | NO            |
| ARST S.P.A.                                                                   | 00.13.01.04 | 28.072.509,39               | 28.072.509,39                 | 0,00                 | allineati                                                                                                        | NO            |
| <b>ARST S.P.A.</b>                                                            |             | <b>35.057.154,02</b>        | <b>47.862.492,33</b>          | <b>12.805.338,31</b> |                                                                                                                  | <b>NO</b>     |
| ASPAL                                                                         | 00.02.02.01 | 618.597,84                  | 618.597,84                    | 0,00                 | *                                                                                                                | SI            |
| ASPAL                                                                         | 00.10.01.02 | 219.203.506,82              | 219.203.506,82                | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| ASPAL                                                                         | 00.10.01.03 | 80.282.653,30               | 80.282.653,30                 | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| ASPAL                                                                         | 00.10.01.06 | 1.000.000,00                | 1.000.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| ASPAL                                                                         | 00.10.01.08 | 268.547,10                  | 268.547,10                    | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| ASPAL                                                                         | 00.12.02.04 | 214.992,30                  | 214.992,30                    | 0,00                 | allineati                                                                                                        | SI            |
| <b>AGENZIA SARDA PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO ASPAL</b>                 |             | <b>301.588.297,36</b>       | <b>301.588.297,36</b>         | <b>0,00</b>          |                                                                                                                  | <b>SI</b>     |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| FORNITORE                                                                                                  | CDR                | Debito Ras al<br>31.12.2025 | Credito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza           | Motivazione scostamento                                                 | Asseverazione                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| CARBOSULCIS S.P.A                                                                                          | 00.09.01.01        | 0,00                        | 6.108.830,67                  | -6.108.830,67        | accantonamento per<br>reiscrizione nel 2026                             | NO                                             |
| CARBOSULCIS S.P.A                                                                                          | 00.09.01.01        | 8.696.039,54                | 8.696.039,54                  | 0,00                 | allineati                                                               | NO                                             |
| <b>CARBOSULCIS S.P.A</b>                                                                                   | <b>00.09.01.01</b> | <b>8.696.039,54</b>         | <b>14.804.870,21</b>          | <b>-6.108.830,67</b> |                                                                         | <b>NO</b>                                      |
| CRS4 S.R.L.                                                                                                | 00.03.60.00        | 1.250.000,00                | 456.781,41                    | 793.218,59           | differente contabilità                                                  | SI                                             |
| CRS4 S.R.L.                                                                                                | 00.03.60.00        | 195.523,00                  | 0,00                          | 195.523,00           | differente contabilità                                                  | SI                                             |
| CRS4 S.R.L.                                                                                                | 00.12.02.02        | 60.517,40                   | 60.517,40                     | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| <b>CRS4 S.R.L.</b>                                                                                         |                    | <b>1.506.040,40</b>         | <b>517.298,81</b>             | <b>988.741,59</b>    |                                                                         | <b>SI</b>                                      |
| <b>e. INS S.c.a.r.l.</b>                                                                                   |                    | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>          |                                                                         | <b>NO</b>                                      |
| ENAS                                                                                                       | 00.01.05.02        | 85.000,00                   | 85.000,00                     | 0,00                 | allineati                                                               | NO                                             |
| ENAS                                                                                                       | 00.02.02.01        | 446.415,39                  | 446.415,39                    | 0,00                 | *                                                                       | NO                                             |
| ENAS                                                                                                       | 00.08.01.05        | 4.329.733,64                | 5.274.871,55                  | -945.137,91          | disallineamento<br>cronoprogrammi risorse ras<br>reimputate/accantonate | NO                                             |
| ENAS                                                                                                       | 00.08.01.05        | 4.000.000,00                | 4.000.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                               | NO                                             |
| <b>ENAS</b>                                                                                                |                    | <b>8.861.149,03</b>         | <b>9.806.286,94</b>           | <b>-945.137,91</b>   |                                                                         | <b>NO</b>                                      |
| E.R.S.U. CA - ENTE<br>REGIONALE PER IL DIRITTO<br>ALLO STUDIO<br>UNIVERSITARIO DI CAGLIARI                 | 00.02.02.01        | 67.248,91                   | 67.248,91                     | 0,00                 | *                                                                       | SI                                             |
| E.R.S.U. CA - ENTE<br>REGIONALE PER IL DIRITTO<br>ALLO STUDIO<br>UNIVERSITARIO DI CAGLIARI                 | 00.11.02.02        | 13.109.335,89               | 13.109.335,89                 | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| <b>E.R.S.U. CA - ENTE<br/>REGIONALE PER IL DIRITTO<br/>ALLO STUDIO<br/>UNIVERSITARIO DI<br/>CAGLIARI</b>   |                    | <b>13.176.584,80</b>        | <b>13.176.584,80</b>          | <b>0,00</b>          |                                                                         | <b>SI</b>                                      |
| E.R.S.U. SS - ENTE<br>REGIONALE PER IL DIRITTO<br>ALLO STUDIO<br>UNIVERSITARIO DI SASSARI                  | 00.02.02.01        | 21.335,12                   | 21.335,12                     | 0,00                 | *                                                                       | SI                                             |
| E.R.S.U. SS - ENTE<br>REGIONALE PER IL DIRITTO<br>ALLO STUDIO<br>UNIVERSITARIO DI SASSARI                  | 00.11.02.02        | 611.444,05                  | 611.444,05                    | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| <b>E.R.S.U. SS - ENTE<br/>REGIONALE PER IL DIRITTO<br/>ALLO STUDIO<br/>UNIVERSITARIO DI SASSARI</b>        |                    | <b>632.779,17</b>           | <b>632.779,17</b>             | <b>0,00</b>          |                                                                         | <b>SI</b>                                      |
| FITQ PREVIDENZA-REGIONE<br>SARDEGNA FORNITORE<br>4000001 DEBITI RAS PER<br>CONTRIBUTI<br>C/AMMINISTRAZIONE | 00.02.02.05        | 2.950.917,51                | 2.950.917,51                  | 0,00                 |                                                                         | non ha il<br>collegio dei<br>revisori          |
| FITQ-REGIONE SARDEGNA<br>0000000924                                                                        | 00.02.02.05        | 13.891.791,40               | 13.891.484,51                 | 306,89               |                                                                         | non ha il<br>collegio dei<br>revisori          |
| <b>FITQ-REGIONE SARDEGNA</b>                                                                               |                    | <b>16.842.708,91</b>        | <b>16.842.402,02</b>          | <b>306,89</b>        | <b>importo pagato nel 2026</b>                                          | <b>non ha il<br/>collegio dei<br/>revisori</b> |
| FONDAZIONE COSTANTINO<br>NIVOLA                                                                            | 00.11.01.03        | 309.032,40                  | 309.032,40                    | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| FONDAZIONE GIUSEPPE<br>DESSI'                                                                              | 00.11.01.03        | 255.891,48                  | 255.891,48                    | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| FONDAZIONE GIUSEPPE<br>DESSI'                                                                              | 00.11.01.06        | 75.200,00                   | 75.200,00                     | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| <b>FONDAZIONE GIUSEPPE<br/>DESSI'</b>                                                                      | <b>00.11.01.01</b> | <b>331.091,48</b>           | <b>331.091,48</b>             | <b>0,00</b>          | <b>allineati</b>                                                        | <b>SI</b>                                      |
| <b>FONDAZIONE GIORGIO<br/>ASPRONI</b>                                                                      | <b>00.11.01.01</b> | <b>50.000,00</b>            | <b>50.000,00</b>              | <b>0,00</b>          | <b>allineati</b>                                                        | <b>SI</b>                                      |
| FONDAZIONE MARIA CARTA                                                                                     | 00.07.01.01        | 40.000,00                   | 40.000,00                     | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| FONDAZIONE MARIA CARTA                                                                                     | 00.11.01.02        | 202.640,00                  | 202.640,00                    | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| <b>FONDAZIONE MARIA CARTA</b>                                                                              |                    | <b>242.640,00</b>           | <b>242.640,00</b>             | <b>0,00</b>          | <b>allineati</b>                                                        | <b>SI</b>                                      |
| FONDAZIONE MONT'E<br>PRAMA                                                                                 | 00.03.60.00        | 3.210.000,00                | 3.210.000,00                  | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |
| FONDAZIONE MONT'E<br>PRAMA                                                                                 | 00.11.01.03        | 80.162,00                   | 80.162,00                     | 0,00                 | allineati                                                               | SI                                             |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| FORNITORE                                                                                          | CDR         | Debito Ras al<br>31.12.2025 | Credito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza | Motivazione scostamento                   | Asseverazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------------------|---------------|
| FONDAZIONE MONT'E PRAMA                                                                            |             | 3.290.162,00                | 3.290.162,00                  | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE SALVATORE CAMBOSU                                                                       | 00.11.01.03 | 90.000,00                   | 90.000,00                     | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE STAZIONE DELL'ARTEDI ULASSAI                                                            | 00.11.01.03 | 100.000,00                  | 100.000,00                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE SARDEGNA FILMCOMMISSION                                                                 | 00.03.60.00 | 500.000,00                  | 500.000,00                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE SARDEGNA FILMCOMMISSION                                                                 | 00.07.01.04 | 600.000,00                  | 600.000,00                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE SARDEGNA FILMCOMMISSION                                                                 | 00.11.01.06 | 300.000,00                  | 300.000,00                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE SARDEGNA FILMCOMMISSION                                                                 |             | 1.400.000,00                | 1.400.000,00                  | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE TEATRO LIRICO CAGLIARI                                                                  | 00.01.01.00 | 20.000,00                   | 20.000,00                     | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE TEATRO LIRICO CAGLIARI                                                                  | 00.11.01.06 | 276.250,00                  | 276.250,00                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FONDAZIONE TEATRO LIRICO CAGLIARI                                                                  |             | 296.250,00                  | 296.250,00                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.01.07.08 | 172.646,35                  | 172.646,35                    | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.01.80.00 | 10.000,00                   | 10.000,00                     | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.02.02.01 | 1.118.979,92                | 1.118.979,92                  | 0,00       | *                                         | NO            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.05.01.04 | 1.985.039,25                | 1.985.039,25                  | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.05.01.07 | 357.447,00                  | 357.447,00                    | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.07.01.04 | 2.200.000,00                | 2.200.000,00                  | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| FoReSTAS                                                                                           | 00.10.01.03 | 96.000,00                   | 96.000,00                     | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| Agenzia forestale regionale per lo sviluppo del territorio e dell'ambiente della Sardegna FoReSTAS |             | 5.940.112,52                | 5.940.112,52                  | 0,00       |                                           | NO            |
| FORMEZ                                                                                             | 00.03.60.00 | 0,00                        | 0,00                          | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| IGEA S.P.A.                                                                                        | 00.03.60.00 | 200.000,00                  | 200.000,00                    | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| IGEA S.P.A.                                                                                        | 00.09.01.01 | 23.026.603,00               | 23.026.603,00                 | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| IGEA S.P.A.                                                                                        |             | 23.226.603,00               | 23.226.603,00                 | 0,00       |                                           | NO            |
| IN.SAR. S.P.A.                                                                                     | 00.10.01.00 | 178.516,50                  | 178.516,50                    | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| IN.SAR. S.P.A.                                                                                     | 00.10.01.02 | 7.000.000,00                | 7.000.000,00                  | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| IN.SAR. S.P.A.                                                                                     |             | 7.178.516,50                | 7.178.516,50                  | 0,00       |                                           | NO            |
| ISRE ISTITUTO SUPERIORE REGIONALE ETNOGRAFICO                                                      | 00.02.02.01 | 362.737,96                  | 362.737,96                    | 0,00       | *                                         | SI            |
| ISRE ISTITUTO SUPERIORE REGIONALE ETNOGRAFICO                                                      | 00.11.01.02 | 1.731.219,09                | 1.731.219,09                  | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| ISRE ISTITUTO SUPERIORE REGIONALE ETNOGRAFICO                                                      | 00.11.01.03 | 767.097,20                  | 767.097,20                    | 0,00       | allineati                                 | SI            |
| ISRE ISTITUTO SUPERIORE REGIONALE ETNOGRAFICO                                                      | 00.02.02.05 | 1.563,24                    | 0,00                          | 1.563,24   | accertamento nel 2026                     | SI            |
| ISRE ISTITUTO SUPERIORE REGIONALE ETNOGRAFICO                                                      |             | 2.862.617,49                | 2.861.054,25                  | 1.563,24   |                                           | SI            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE DELLA SARDEGNA S.R.L.                                                       | 00.04.01.01 | 8.715,37                    | 8.715,37                      | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE DELLA SARDEGNA S.R.L.                                                       | 00.05.01.02 | 99.958,43                   | 99.958,43                     | 0,00       | allineati                                 | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE DELLA SARDEGNA S.R.L.                                                       | 00.08.01.01 | 229.113,53                  | 237.714,45                    | -8.600,92  | scostamento dovuto a sfasamento temporale | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE DELLA SARDEGNA S.R.L.                                                       | 00.08.01.04 | 270.795,87                  | 260.351,12                    | 10.444,75  | scostamento dovuto a sfasamento temporale | NO            |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| FORNITORE                                               | CDR                | Debito Ras al<br>31.12.2025 | Credito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza          | Motivazione scostamento                                                                                                        | Asseverazione |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| OPERE E INFRASTRUTTURE<br>DELLA SARDEGNA S.R.L.         | 00.08.01.05        | 475.923,23                  | 562.685,30                    | -86.762,07          | disallineamento<br>cronoprogrammi di spesa<br>risorse ras<br>reimputate/accantonate                                            | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE<br>DELLA SARDEGNA S.R.L.         | 00.08.01.05        | 97.414,58                   | 139.819,25                    | -42.404,67          | le poste contabili dell'ente sono<br>quelle risultanti dal bilancio<br>provvisorio 2025. risorse ras<br>reimputate/accantonate | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE<br>DELLA SARDEGNA S.R.L.         | 00.08.01.31        | 211.795,10                  | 212.942,63                    | -1.147,53           | scostamento dovuto a<br>sfasamento temporale                                                                                   | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE<br>DELLA SARDEGNA S.R.L.         | 00.08.01.32        | 37.780,70                   | 37.780,70                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| OPERE E INFRASTRUTTURE<br>DELLA SARDEGNA S.R.L.         | 00.08.01.33        | 55.163,72                   | 55.163,72                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| <b>OPERE E INFRASTRUTTURE<br/>DELLA SARDEGNA S.R.L.</b> |                    | <b>1.486.660,53</b>         | <b>1.615.130,97</b>           | <b>-128.470,44</b>  |                                                                                                                                | <b>NO</b>     |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.01.00        | 547.998,36                  | 547.998,36                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.01.16        | 292.283,33                  | 292.283,33                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.01.19        | 21.540,48                   | 21.540,48                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.01.21        | 5.482,68                    | 5.482,68                      | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.05.01        | 19.520,92                   | 19.520,92                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.05.02        | 72.443,60                   | 72.443,60                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.05.03        | 17.045,10                   | 17.045,10                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.07.02        | 2.100.000,00                | 2.100.000,00                  | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.09.00        | 25.376,00                   | 25.376,00                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.01.61.02        | 46.264,45                   | 46.264,45                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.02.01.05        | 667.280,09                  | 666.922,27                    | 357,82              | la differenza è di €293,30<br>imponibile e di €64,52 iva                                                                       | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.03.01.04        | 31.800,52                   | 31.800,52                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.03.60.00        | 325.126,95                  | 325.126,95                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.06.01.04        | 543.959,55                  | 543.959,55                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.07.01.02        | 47.897,20                   | 47.897,20                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.09.01.03        | 16.043,00                   | 16.043,00                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.10.01.08        | 47.878,90                   | 47.878,90                     | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.10.01.09        | 227.928,47                  | 227.928,47                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.12.01.01        | 8.195.288,03                | 8.195.288,03                  | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SARDEGNA.IT S.R.L.                                      | 00.12.02.03        | 317.332,02                  | 317.332,02                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| <b>SARDEGNA.IT S.R.L.</b>                               |                    | <b>13.568.489,65</b>        | <b>13.568.131,83</b>          | <b>357,82</b>       |                                                                                                                                | <b>NO</b>     |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.03.60.00        | 5.247.764,36                | 5.247.764,36                  | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.07.01.03        | 29,53                       | 1.079,41                      | -1.049,88           | dfb- art. 73, d.lgs. 118, c. 1, e)<br>acquisizione di beni e servizi<br>senza impegno                                          | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.09.01.01        | 449.244,21                  | 449.244,21                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.09.01.02        | 619.755,14                  | 619.755,14                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.10.01.02        | 313.681,17                  | 313.681,17                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.10.01.02        | 777.081,11                  | 568.923,19                    | 208.157,92          | somme impegnate sulla base<br>dei dati previsionali del secondo<br>semestre 2025 - in attesa di<br>rendicontazione finale      | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.10.01.08        | 251.134,89                  | 229.134,89                    | 22.000,00           | quota eccedente il credito vs/<br>ras per "atri servizi"                                                                       | NO            |
| S.F.I.R.S. SPA                                          | 00.13.01.02        | 167.660,50                  | 167.660,50                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| <b>S.F.I.R.S. SPA</b>                                   |                    | <b>7.826.350,91</b>         | <b>7.597.242,87</b>           | <b>229.108,04</b>   |                                                                                                                                | <b>NO</b>     |
| SOGEAAL S.P.A.                                          | 00.07.01.04        | 641.732,63                  | 641.732,63                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | NO            |
| SOGEAAL S.P.A.                                          | 00.13.01.03        | 418.800,00                  | 150.000,00                    | 268.800,00          | diversa contabilità tra ras ed<br>ente, il credito è esigibile                                                                 | NO            |
| <b>SOGEAAL S.P.A.</b>                                   |                    | <b>1.060.532,63</b>         | <b>791.732,63</b>             | <b>268.800,00</b>   |                                                                                                                                | <b>NO</b>     |
| SOTACARBO S.P.A.                                        | 00.03.60.00        | 2.700.000,00                | 0,00                          | 2.700.000,00        | differente contabilità                                                                                                         | SI            |
| SOTACARBO S.P.A.                                        | 00.09.01.03        | 131.408,24                  | 131.408,24                    | 0,00                | allineati                                                                                                                      | SI            |
| <b>SOTACARBO S.P.A.</b>                                 | <b>00.03.60.00</b> | <b>2.831.408,24</b>         | <b>131.408,24</b>             | <b>2.700.000,00</b> |                                                                                                                                | <b>SI</b>     |
| <b>Totale generale</b>                                  |                    | <b>555.129.894,63</b>       | <b>545.178.290,22</b>         | <b>9.951.604,41</b> |                                                                                                                                |               |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

TABELLA 1b - CREDITI DELLA RAS VERSO ENTI E SOCIETA'

| CLIENTE                                                | CDR                   | Credito Ras al<br>31.12.2025 | Debito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza   | Motivazione scostamento                                                                                                                                              | Asseverazioni |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ABBANO SPA                                             | 00.04.01.31           | 867,65                       | 867,65                       | 0,00         | allineati                                                                                                                                                            | NO            |
| A.R.E.A. AZIENDA REGIONALE PER L'EDILIZIA ABITATIVA    | 00.02.02.01           | 682.853,26                   | 598.560,68                   | 84.292,58    | somme accantonate nel risultato di amministrazione, procederà all'assunzione di impegno formale a seguito dell'approvazione del rendiconto                           | NO            |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE DELLA SARDEGNA       | 00.05.01.02           | 210.000,00                   | 210.000,00                   | 0,00         | allineati                                                                                                                                                            | SI            |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE DELLA SARDEGNA       | 00.02.02.01           | 90.989,02                    | 90.989,02                    | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | SI            |
| AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE DELLA SARDEGNA       |                       | 300.989,02                   | 300.989,02                   | 0,00         | allineati                                                                                                                                                            | SI            |
| AGRIS SARDEGNA                                         | 00.06.01.05           | 3.857,02                     | 3.857,02                     | 0,00         | allineati                                                                                                                                                            | SI            |
| AGRIS SARDEGNA                                         | 00.02.02.01           | 38.352,19                    | 38.352,19                    | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | SI            |
| AGRIS SARDEGNA                                         |                       | 42.209,21                    | 42.209,21                    | 0,00         | allineati                                                                                                                                                            | SI            |
| ARGEA - AGENZIA REG. AGRICOLTURA                       | 00.01.09.00           | 465,69                       | 465,69                       | 0,00         | allineati                                                                                                                                                            | SI            |
| ARGEA - AGENZIA REG. AGRICOLTURA                       | 00.06.01.01           | 1.455.690,28                 | 0,00                         | 1.455.690,28 | somme in avanzo vincolato che argea deve reinscrivere nel bilancio 2026                                                                                              | SI            |
| ARGEA - AGENZIA REG. AGRICOLTURA                       | 00.02.02.01           | 87.293,53                    | 87.293,53                    | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | SI            |
| ARGEA - AGENZIA REG. AGRICOLTURA                       |                       | 1.543.449,50                 | 87.759,22                    | 1.455.690,28 |                                                                                                                                                                      | SI            |
| ARGEA - AGENZIA REG. AGRICOLTURA - ORP                 | 00.06.01.00 - 04 - 06 | 1.468.025,04                 | 0,00                         | 1.468.025,04 | agenzia organismo pagatore                                                                                                                                           | SI            |
| AGENZIA LAORE SARDEGNA                                 | 00.02.02.01           | 26.553,91                    | 26.553,91                    | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | NO            |
| AGENZIA SARDEGNA RICERCHE                              | 00.02.02.01           | 264.092,15                   | 264.092,15                   | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | SI            |
| ARPAS - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE SARDEGNA | 00.03.60.00           | 0,00                         | 5.186,26                     | -5.186,26    | somme da accertare nel 2026                                                                                                                                          | NO            |
| ARPAS - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE SARDEGNA | 00.02.02.01           | 20.444,77                    | 20.444,77                    | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | NO            |
| ARPAS - AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTE SARDEGNA |                       | 20.444,77                    | 25.631,03                    | -5.186,26    |                                                                                                                                                                      | NO            |
| ASE - AGENZIA SARDA DELLE ENTRATE                      | 00.04.01.04           | 0,00                         | 65.300,00                    | -65.300,00   | ASE risulta un debito nei confronti del servizio gestione contratti stimato in euro 65.300,00 a titolo di rimborso spese per il funzionamento degli uffici regionali | SI            |
| ASE - AGENZIA SARDA DELLE ENTRATE                      | 00.02.02.01           | 66.989,15                    | 66.989,15                    | 0,00         | *                                                                                                                                                                    | SI            |



RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025 – ALLEGATO 19.11  
GLI ENTI STRUMENTALI E LE SOCIETA' PARTECIPATE

| CLIENTE                                                                             | CDR         | Credito Ras al<br>31.12.2025 | Debito Ente al<br>31.12.2025 | Differenza   | Motivazione scostamento | Asseverazioni                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------------------|
| ASE - AGENZIA SARDA<br>DELLE ENTRATE                                                | 00.04.01.04 | 66.989,15                    | 132.289,15                   | -65.300,00   |                         | SI                                    |
| ARST S.P.A.                                                                         | 00.13.01.04 | 1.675.063,43                 | 1.495.409,31                 | 179.654,12   | quota iva               | NO                                    |
| ASPAL - AGENZIA SARDA<br>PER LE POLITICHE ATTIVE<br>DEL LAVORO                      | 00.02.02.01 | 44.235,28                    | 44.235,28                    | 0,00         | *                       | SI                                    |
| ASPAL - AGENZIA SARDA<br>PER LE POLITICHE ATTIVE<br>DEL LAVORO                      | 00.01.09.00 | 46,57                        | 46,57                        | 0,00         | allineati               | SI                                    |
| ASPAL - AGENZIA SARDA<br>PER LE POLITICHE ATTIVE<br>DEL LAVORO                      | 00.01.09.06 | 186,28                       | 186,28                       | 0,00         | allineati               | SI                                    |
| ASPAL - AGENZIA SARDA<br>PER LE POLITICHE ATTIVE<br>DEL LAVORO                      |             | 44.468,13                    | 44.468,13                    | 0,00         | allineati               | SI                                    |
| CONSIGLIO REGIONALE<br>DELLA SARDEGNA                                               | 00.02.02.01 | 204.184,53                   | 204.184,53                   | 0,00         | *                       | NON HA IL<br>COLLEGIO<br>DEI REVISORI |
| ENAS - ENTE ACQUE<br>DELLA SARDEGNA                                                 | 00.02.02.01 | 684.676,00                   | 684.676,00                   | 0,00         | *                       | NO                                    |
| ERSU CA - ENTE<br>REGIONALE PER IL<br>DIRITTO ALLO STUDIO<br>UNIVERSITARIO CAGLIARI | 00.02.02.01 | 3.247,35                     | 3.247,35                     | 0,00         | *                       | SI                                    |
| ERSU SS - ENTE<br>REGIONALE PER IL<br>DIRITTO ALLO STUDIO<br>UNIVERSITARIO SASSARI  | 00.02.02.01 | 45.685,62                    | 45.685,62                    | 0,00         | *                       | SI                                    |
| FoReSTAS                                                                            | 00.02.02.01 | 91.887,19                    | 91.887,19                    | 0,00         | *                       | NO                                    |
| IGEA S.P.A.                                                                         | 00.09.01.01 | 227.342,40                   | 227.342,40                   | 0,00         | allineati               | NO                                    |
| SARDEGNA IT                                                                         | 00.08.01.01 | 30.000,00                    | 30.000,00                    | 0,00         | allineati               | NO                                    |
| SOTACARBO SPA                                                                       | 00.01.09.08 | 61.217,76                    | 61.217,76                    | 0,00         | allineati               | SI                                    |
| TOTALE GENERALE                                                                     |             | 7.280.061,54                 | 4.162.885,78                 | 3.117.175,76 |                         |                                       |

\* Gli importi relativi al salario accessorio sono stati rimodulati considerando le quote che si riferiscono agli anni precedenti al 2025 e che dovranno essere rimborsate. Ci si riserva di effettuare verifiche più puntuali su tali importi in fase di liquidazione e di pagamento del salario accessorio, che saranno disposte entro il 2026.