



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

LA PRESIDENTE

Consiglio regionale della Sardegna

- > On. Giampietro Comandini  
Presidente
- > On. Stefano Schirru  
- Gruppo Misto
- > On. Paolo Truzzu  
- Gruppo Fratelli d'Italia
- > On. Angelo Coccu  
- Gruppo Forza Italia Berlusconi – Partito  
Popolare Europeo
- > On. Umberto Ticca  
- Gruppo Riformatori Sardi

e p.c. > Presidenza

**Oggetto: Interrogazione n. 414/A in merito agli investimenti effettuati da Abbanoa spa e, in particolare, agli investimenti in attività finanziarie per € 243.010.388 affidati ad un unico intermediario finanziario senza alcuna procedura di gara.**  
Risposta.

In riscontro all'interrogazione in oggetto pervenuta a codesto Ufficio di Gabinetto con nota prot. n. 004357 del 13/04/2026, per quanto di competenza, sulla base di quanto rappresentato dalla Direzione generale Agenzia regionale del distretto idrografico della Sardegna (struttura di supporto all'organo politico) con nota prot. n. 0006947 del 18/05/2026, che fa rinvio alla nota trasmessa da EGAS ed acquisita al protocollo ADIS n. 5371 si forniscono i seguenti elementi di riscontro.

**1. Se la Presidente fosse informata dell'attività promossa dalla società Abbanoa Spa relativa agli investimenti in attività finanziarie pari a € 243.010.388;**

Abbanoa spa è un soggetto giuridico dotato di piena autonomia gestionale, organizzativa e contabile e l'Amministrazione regionale non è destinataria di obblighi informativi diretti o preventivi da parte di Abbanoa spa in merito alla gestione ordinaria e alle specifiche scelte finanziarie della società.

Le attività oggetto dell'interrogazione rientrano nella sfera decisionale autonoma della società e nell'eventuale perimetro di verifica del Controllo analogo, se ed in quanto tali atti siano ricompresi tra quelli soggetti a controllo.



**2. Se esistano delibere del CDA di Abbanoa spa che autorizzino una simile operazione ed eventualmente quali;**

Il Consiglio di amministrazione ha costituito il Comitato di gestione patrimoniale - composto dal direttore generale, dal responsabile finanziario, da un amministratore – cui ha dato mandato a operare. Il Comitato ha provveduto di conseguenza. Non esiste una specifica autorizzazione dell'operazione da parte dell'organo amministrativo: il comitato ha operato nell'ambito del mandato ricevuto

**3. Se esistano delibere del Comitato di gestione patrimoniale di Abbanoa spa che autorizzino una simile operazione ed eventualmente quali;**

Il Comitato di gestione si riunisce regolarmente e nell'ambito di tali incontri assume le proprie decisioni. Nello specifico, il Comitato ha ritenuto vantaggiosa la proposta di gestione della liquidità aziendale pervenuta da Credem Euromobiliare, primario istituto di credito che opera sulla base di un profilo di rischio "prudente".

**4. Se esistano delibere della Commissione per il controllo analogo di Abbanoa spa in merito a tale operazione ed eventualmente quali;”.**

Non si è a conoscenza di delibere della Commissione per il controllo analogo in merito a tale operazione.

**5. Come sia stato possibile affidare € 243.010.388 alla banca Credem spa senza preliminarmente manifestazione d'interesse erga omnes, senza una gara pubblica, senza una procedura comparativa e senza un'istruttoria che valutasse costi e benefici**

Abbanoa spa una Società in pubblico, affidataria del servizio idrico integrato regionale sulla base del modello di affidamento cd. in house (art. 113, Dlgs 267/2000). Il servizio idrico integrato rientra tra i servizi pubblici locali a rete che hanno rilevanza economica (Dlgs 201/2022) e si sostiene economicamente mediante i proventi (tariffe) derivanti dai servizi industriali che eroga. Quale società in house, Abbanoa trova la sua disciplina nel decreto legislativo 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), secondo cui "Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel Codice civile e le norme generali di diritto privato" (art. 1, co. 3). Sotto il profilo dei contratti pubblici, il servizio idrico rientra nei "settori speciali", soggetti ad una specifica disciplina (Libro III, Dlgs 36/2023). Ciò posto, l'operazione oggetto dell'interrogazione riguarda la gestione della liquidità aziendale mediante investimento in strumenti finanziari, quali titoli di Stato (BOT, BTP, CCT), obbligazioni bancarie e corporate, e altri strumenti a basso rischio ammessi dalla normativa prudenziale, che rientra tra i servizi finanziari espressamente esclusi dall'applicazione del Codice dei contratti pubblici, ai sensi dell'art. 56, comma 1, lett. I), del DLgs 36/2023, in quanto relativa a operazioni su strumenti finanziari. Tale esclusione trova la propria ratio nella natura peculiare del mercato finanziario, dove le condizioni sono determinate principalmente dal rating di affidabilità dell'istituto bancario e dalla dinamicità delle condizioni di mercato, incompatibili con le tempistiche e le formalità delle procedure di evidenza pubblica. Ciò



vale a maggior ragione nei settori speciali, in cui come detto opera la società, e che sono caratterizzati da una disciplina ulteriormente derogatoria, contenuta nella Direttiva 2014/25/UE (appalti nei settori speciali), art. 21. In ogni caso, la società ha svolto una consultazione informale esaminando le proposte ricevute da alcune delle banche con cui lavora, allo scopo di svolgere una comparazione. Si ricorda che l'orizzonte temporale dell'investimento è di brevissimo periodo, collegato ai tempi di rimborso dell'aiuto di stato, inizialmente previsti nel mese di aprile e ora nel mese di luglio, in coerenza con il cronoprogramma dell'operazione approvata dai Soci nell'Assemblea del 23 aprile scorso. Il Comitato inoltre monitora l'andamento della gestione e svolge delle valutazioni periodiche sulle eventuali alternative di mercato: si tratta di rapporti che, per loro natura, hanno carattere dinamico.

**6. Quali siano i vantaggi economici che tale operazione ha generato per la Società;**

La liquidità viene investita da esperti che operano prevalentemente con strumenti a basso rischio (titoli di stato italiani ed europei, e in misura minore obbligazioni emesse da società di elevata qualità creditizia). Non sono previsti investimenti in azioni o in valute diverse dall'euro. Infatti, la soglia di rischio corrispondente al profilo "prudente" è del 2,55%, mentre gli investimenti posti in essere si attestano attorno al 0,55%, quindi ad un livello molto inferiore. Fatta questa premessa, il vantaggio economico atteso è quello di ottimizzare il rendimento delle giacenze, in un contesto di riduzione dei tassi di riferimento bancari, e quindi dei relativi proventi finanziari. La gestione nel suo complesso ha generato al 31 dicembre 2025 e tuttora produce un risultato positivo, ed è costantemente monitorata.

**7. Se sia possibile rendere pubblici tutti gli atti relativi all'investimento in attività finanziarie di € 243.010.388;**

Si tratta di documentazione aziendale legata a servizi e strumenti specialistici che per loro natura mantengono carattere di riservatezza e dinamicità, e che non sono soggetti a pubblicità. Dinanzi a un'istanza di accesso agli atti ritualmente formulata, la società valuterà i termini dell'eventuale ostensione, fatto salvo l'avviso ai controinteressati.

**8. Se ritenga che siano stati rispettati tutti gli obblighi di legge, in particolare quelli relativi alla trasparenza e alla normativa in materia di appalti e contratti pubblici e come intenda intervenire qualora ciò non sia accaduto.**

Come indicato al punto 5) la società non ha operato in modo arbitrario, ma ha improntato la propria condotta ai canoni di buona amministrazione, efficienza e trasparenza, e nel rispetto delle norme di settore

Alessandra Todde

---

**POSTA CERTIFICATA: Prot. n. 0007406 del 25/05/2026 - Interrogazione n. 414/A in merito agli investimenti effettuati da Abbanoa SpA e, in particolare, agli investimenti in attività finanziarie per euro 243.010.388 affidati a un unico intermediario finanziario senza alcuna procedura di gara. Risposta**

**Mittente:** presidenza@pec.regione.sardegna.it

**Destinatari:** presidenza17@pec.crsardegna.it; gruppomisto17@pec.crsardegna.it; gruppofdi17@pec.crsardegna.it; gruppofi17@pec.crsardegna.it; grupporiformatori17@pec.crsardegna.it

**Destinatari (CC):** consiglioregionale@pec.crsardegna.it; web@consreg Sardegna.it; servizioassemblea@pec.crsardegna.it

**Inviato il:** 25/05/2026 19.36.35

**Posizione:** PEC istituzionale CONSIGLIO REGIONALE DELLA SARDEGNA/Posta in ingresso

---

Si trasmette in allegato la documentazione relativa al protocollo n. 0007406 del 25/05/2026.

Il protocollo ha il seguente oggetto:

Interrogazione n.414/A in merito agli investimenti effettuati da Abbanoa SpA e, in particolare, agli investimenti in attività finanziarie per euro 243.010.388 affidati a un unico intermediario finanziario senza alcuna procedura di gara.  
Risposta

In allegato al messaggio email è presente il seguente documento principale:  
Interrogazione n 414A \_Riscontro\_signed.pdf

=== LISTA DEGLI ALLEGATI ===

Interrogazione n 414A \_Riscontro\_signed.pdf ( )  
Segnatura.xml ( )