



# CONSIGLIO REGIONALE DELLA SARDEGNA

DICIASSETTESIMA LEGISLATURA

**DOC. N. 28/XVII**

**Bilancio consolidato della Regione Sardegna per  
l'esercizio 2024. Art. 68 del D.lgs. 23 giugno 2011,  
n. 118 e s.m.i..**

Pervenuto il 16 settembre 2025



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 47/16 DEL 10.09.2025

---

**Oggetto:** Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2024. Art. 68 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio richiama la deliberazione n. 22/35 del 23 aprile 2025, con la quale sono stati approvati i due elenchi del perimetro gruppo amministrazione pubblica della Regione Autonoma della Sardegna (GAP) e degli enti e delle società del gruppo bilancio consolidato (GBC), i cui bilanci devono essere consolidati, così come previsto dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, 4/4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.

Dalle informazioni acquisite nel corso dell'elaborazione contabile del bilancio consolidato non sono emersi elementi contabili che modificano la composizione dei due elenchi, che pertanto possono essere confermati in via definitiva relativamente all'esercizio 2024.

L'Assessore evidenzia che è stata effettuata la riconciliazione delle partite reciproche infragruppo, che sono stati acquisiti in tempo utile i bilanci di tutti gli enti e le società costituenti il perimetro di consolidamento e che sono state, infine, effettuate le rettifiche nei casi di disallineamenti, come previsto nell'appendice tecnica al principio contabile applicato 4/4 allegato al D.Lgs. n. 118/2011.

Il Bilancio consolidato del Gruppo bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna è così composto:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Relazione sulla gestione e nota integrativa.

Il Bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna, come esposto in allegato, chiude con un risultato dell'esercizio complessivo, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, positivo per euro 1.124.921.078 ed un patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi, anch'esso positivo, per euro 6.059.771.929.

Tali risultati includono il risultato economico di pertinenza di terzi per euro 28.920.869 ed il patrimonio netto di pertinenza di terzi per euro 127.108.569.



L'Assessore, pertanto, d'intesa con la Presidente, propone alla Giunta regionale di trasmettere il Bilancio consolidato 2024 al Consiglio regionale, ai sensi dell'art. 68 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.

L'Assessore evidenzia, infine, che la presente deliberazione è trasmessa al Collegio dei revisori dei conti per l'espressione del parere obbligatorio, ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. b), della legge regionale 5 ottobre 2023, n. 7.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dei Servizi Finanziari sulla proposta in esame

### **DELIBERA**

- di confermare in via definitiva per l'anno 2024 gli elenchi del gruppo amministrazione pubblica della Regione Autonoma della Sardegna (GAP) e del gruppo bilancio consolidato (GBC) indicati nell'allegata relazione sulla gestione e nota integrativa;
- di approvare il Bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2024 allegato alla presente deliberazione, comprensiva della relazione sulla gestione e nota integrativa;
- di trasmettere al Collegio dei revisori dei conti il documento di cui all'oggetto per l'espressione del parere obbligatorio, ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. b), della legge regionale 5 ottobre 2023, n. 7.

Il Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2024 è trasmesso al Consiglio regionale, corredato del parere del Collegio dei revisori dei conti, ai sensi dell'art. 68 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.

**Il Direttore Generale**

Giovanni Deiana

**La Presidente**

Alessandra Todde



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Allegato alla Delib.G.R. n. 47/16 del 10.9.2025

# **BILANCIO CONSOLIDATO**

**AL 31.12.2024**

- 1 Stato patrimoniale
- 2 Conto economico
- 3 Relazione sulla gestione e nota integrativa



## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		2024	2023
1	<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AM.NI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	-	-
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	-	-
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	5.168.328	9.701.672
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	131.765	114.644
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	48.411.589	46.936.107
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.370.278	1.410.538
5	Avviamento	-	-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	410.308.736	328.208.904
9	Altre	376.068.555	333.988.832
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>841.459.251</b>	<b>720.360.697</b>
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	159.019.136	153.379.094
1.1	Terreni	19.981.063	14.503.881
1.2	Fabbricati	19.013.173	13.152.920
1.3	Infrastrutture	110.865.299	116.504.117
1.9	Altri beni demaniali	9.159.601	9.218.176
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	2.074.884.012	1.997.316.098
2.1	Terreni	295.647.650	267.509.793
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.2	Fabbricati	1.109.886.269	1.096.979.414
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.3	Impianti e macchinari	78.353.571	80.444.982
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	33.695.871	30.251.356
2.5	Mezzi di trasporto	179.515.008	159.113.629
2.6	Macchine per ufficio e hardware	10.886.556	9.273.379
2.7	Mobili e arredi	5.579.656	3.819.151
2.8	Infrastrutture	15.705.316	17.648.006
2.99	Altri beni materiali	345.614.115	332.276.388
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	555.990.846	571.277.603
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.789.893.994</b>	<b>2.721.972.795</b>
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
1	Partecipazioni in	19.353.653	106.323.214
a	<i>imprese controllate</i>	-	-
b	<i>imprese partecipate</i>	8.461.145	8.874.562
c	<i>altri soggetti</i>	10.892.508	97.448.652
2	Crediti verso	55.828.793	45.387.610
a	altre amministrazioni pubbliche	5.158.631	386.626
b	<i>imprese controllate</i>	-	-
c	<i>imprese partecipate</i>	-	93.307
d	<i>altri soggetti</i>	50.670.162	44.907.677
3	Altri titoli	231.913.333	6.080.000
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>307.095.779</b>	<b>157.790.824</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>3.938.449.024</b>	<b>3.600.124.316</b>



<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I	<u>Rimanenze</u>	32.185.989	30.429.783
	<b>Totale</b>	32.185.989	30.429.783
II	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria	501.391.025	872.426.366
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	134.265.249	111.669.089
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	367.125.776	760.757.277
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	-	-
2	Crediti per trasferimenti e contributi	2.926.319.332	2.407.612.952
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	2.675.398.379	2.200.211.583
b	<i>imprese controllate</i>	-	-
c	<i>imprese partecipate</i>	-	-
d	<i>verso altri soggetti</i>	250.920.953	207.401.369
3	Verso clienti ed utenti	610.357.421	661.467.823
4	Altri Crediti	476.834.711	724.611.465
a	<i>verso l'erario</i>	41.046.725	53.141.772
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	2.821.736	3.055.497
c	<i>altri</i>	432.966.250	668.414.196
	<b>Totale crediti</b>	4.514.902.489	4.666.118.606
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</u>		
1	Partecipazioni	4.861.694	4.612.880
2	Altri titoli	17.678.265	-
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	22.539.959	4.612.880
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	5.094.453.380	4.429.674.890
a	<i>Istituto tesoriere</i>	1.395.436.173	918.477.376
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	3.699.017.207	3.511.197.514
2	Altri depositi bancari e postali	717.632.855	405.345.611
3	Denaro e valori in cassa	59.918	88.646
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	4.415.434	5.249.742
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	5.816.561.587	4.840.358.889
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>10.386.190.024</b>	<b>9.541.520.158</b>
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei attivi	9.111	430.007
2	Risconti attivi	10.524.907	4.707.804
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	10.534.018	5.137.811
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>14.335.173.066</b>	<b>13.146.782.285</b>



PASSIVO		2024	2023
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>			
I	Fondo di dotazione	422.996.249	1.150.539.762
II	Riserve	4.637.325.273	1.379.814.877
b	<i>da capitale</i>	-	-
c	<i>da permessi di costruire</i>	-	-
d	<i>indisponibili per beni demaniali e patrim.indisponibili e per beni culturali</i>	602.694.183	640.901.073
e	<i>altre riserve indisponibili</i>	278.329.677	738.913.804
f	<i>altre riserve disponibili</i>	3.756.301.413	-
III	Risultato economico dell'esercizio	1.096.000.209	2.514.249.956
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	- 223.658.371 -	15.340.205
V	Riserve negative per beni indisponibili	-	-
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>		<b>5.932.663.360</b>	<b>5.029.264.390</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		<b>127.108.569</b>	<b>126.787.871</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		98.187.700	97.684.893
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		28.920.869	29.102.978
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		<b>127.108.569</b>	<b>126.787.871</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>6.059.771.929</b>	<b>5.156.052.261</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	Per trattamento di quiescenza	12.163.970	1.960
2	Per imposte	2.506.251	1.657.365
3	Altri	896.635.332	808.825.068
4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.550.520.963	1.116.394.686
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>2.461.826.516</b>	<b>1.926.879.079</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		180.513.091	129.000.140
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>180.513.091</b>	<b>129.000.140</b>
<b>D) DEBITI</b>			
1	Debiti da finanziamento	1.736.031.721	1.827.304.307
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	495.938.839	532.897.092
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	22.936.837	26.816.019
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	206.323.751	226.282.147
d	<i>verso altri finanziatori</i>	1.010.832.294	1.041.309.049
2	Debiti verso fornitori	178.026.933	197.452.779
3	Acconti	69.027.022	64.004.163
4	Debiti per trasferimenti e contributi	1.744.050.595	2.056.135.458
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	-	-
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	1.309.663.010	1.710.467.928
c	<i>imprese controllate</i>	-	-
d	<i>imprese partecipate</i>	3.200.851	1.881.549
e	<i>altri soggetti</i>	431.186.734	343.785.981
5	altri debiti	1.064.677.371	962.507.408
a	<i>tributari</i>	29.264.473	23.773.925
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	26.716.918	32.359.759
c	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	36.695	122.010
d	<i>altri</i>	1.008.659.285	906.251.714
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>4.791.813.642</b>	<b>5.107.404.115</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	10.139.824	6.036.440
II	Risconti passivi	831.108.064	821.410.250
1	Contributi agli investimenti	155.829.411	107.262.074
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	153.241.327	106.231.738
b	<i>da altri soggetti</i>	2.588.084	1.030.336
2	Concessioni pluriennali	-	-
3	Altri risconti passivi	675.278.653	714.148.176
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>841.247.888</b>	<b>827.446.690</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>14.335.173.066</b>	<b>13.146.782.285</b>



<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri	6.286.909.385	6.461.498.677
2) beni di terzi in uso	738.825.010	737.483.780
3) beni dati in uso a terzi	59.812.318	33.704.848
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-
5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-
7) garanzie prestate a altre imprese	120.093.006	114.149.322
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>7.205.639.719</b>	<b>7.346.836.627</b>



## CONTO ECONOMICO

COMPONENTI ECONOMICI		2024	2023
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	Proventi da tributi	9.154.126.275	8.997.423.488
2	Proventi da fondi perequativi	-	-
3	Proventi da trasferimenti e contributi	1.555.229.126	1.826.933.757
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	952.977.957	1.096.207.576
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	9.640.490	2.971.271
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	592.610.679	727.754.910
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	384.127.743	361.385.389
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	34.852.773	37.139.739
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	16.337.541	22.991.303
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	332.937.429	301.254.347
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	- 369.537	- 111.446
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 298.199	185.059
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.932.575	2.411.765
8	Altri ricavi e proventi diversi	505.522.690	391.556.010
<b>totale componenti positivi della gestione A)</b>		<b>11.600.270.673</b>	<b>11.579.784.022</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	56.021.982	58.553.182
10	Prestazioni di servizi	618.114.857	624.402.493
11	Utilizzo beni di terzi	33.312.523	16.506.016
12	Trasferimenti e contributi	7.481.371.013	7.393.853.882
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	6.710.075.385	6.352.217.580
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	680.712.335	927.239.879
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	90.583.293	114.396.423
13	Personale	833.493.715	749.591.863
14	Ammortamenti e svalutazioni	335.609.147	325.133.450
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	49.377.503	43.913.990
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	97.089.576	81.832.876
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	197	770.781
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	189.141.871	198.615.803
15	Variazioni rimanenze di materie prime e/o beni consumo (+/-)	216.838	5.494.032
16	Accantonamenti per rischi	194.984.355	146.211.494
17	Altri accantonamenti	185.556.280	107.739.623
18	Oneri diversi di gestione	723.724.939	567.732.951
<b>totale componenti negativi della gestione B)</b>		<b>10.462.405.649</b>	<b>9.995.218.986</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>1.137.865.024</b>	<b>1.584.565.036</b>



	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
	<u>Proventi finanziari</u>		
19	Proventi da partecipazioni	1.614.731	440.508
a	<i>da società controllate</i>	-	20.555
b	<i>da società partecipate</i>	639.768	419.760
c	<i>da altri soggetti</i>	974.963	193
20	Altri proventi finanziari	35.910.706	16.390.073
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>37.525.437</b>	<b>16.830.581</b>
	<u>Oneri finanziari</u>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	66.471.788	58.893.751
a	<i>Interessi passivi</i>	64.997.017	58.453.353
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	1.474.771	440.398
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>66.471.788</b>	<b>58.893.751</b>
	<b>totale (C)</b>	<b>- 28.946.351</b>	<b>- 42.063.170</b>
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22	Rivalutazioni	476.973	614.637
23	Svalutazioni	14.639.801	43.307.176
	<b>totale ( D)</b>	<b>- 14.162.828</b>	<b>- 42.692.539</b>
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
	<u>Proventi straordinari</u>		
24	Proventi da permessi di costruire	532.112.763	1.225.167.171
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	-	-
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	112.034	-
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	368.339.194	352.951.962
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	515.652	1.118.761
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	163.145.883	871.096.448
	<b>totale proventi</b>	<b>532.112.763</b>	<b>1.225.167.171</b>
	<u>Oneri straordinari</u>		
25	Trasferimenti in conto capitale	444.215.751	125.985.296
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	182.519.691	9.732.403
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	250.758.619	104.478.185
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	355.827	851.395
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	10.581.614	10.923.313
	<b>totale oneri</b>	<b>444.215.751</b>	<b>125.985.296</b>
	<b>Totale (E) (E20-E21)</b>	<b>87.897.012</b>	<b>1.099.181.875</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>1.182.652.857</b>	<b>2.598.991.202</b>
26	Imposte	57.731.779	55.638.268
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>1.124.921.078</b>	<b>2.543.352.934</b>
29	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>1.096.000.209</b>	<b>2.514.249.956</b>
30	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>28.920.869</b>	<b>29.102.978</b>



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA**

### **INTRODUZIONE**

#### **1. ATTIVITA' PRELIMINARI AL CONSOLIDAMENTO**

- 1.1 Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna
- 1.2 Gruppo bilancio consolidato
- 1.3 Metodo di consolidamento
- 1.4 Redazione del Bilancio consolidato
- 1.5 Eventi successivi alla data di chiusura del Bilancio consolidato

#### **2. CRITERI DI VALUTAZIONE**

- 2.1 Immobilizzazioni
- 2.2 Attivo circolante
- 2.3 Patrimonio netto
- 2.4 Fondi per rischi e oneri
- 2.5 Trattamento di fine rapporto
- 2.6 Debiti
- 2.7 Ratei e risconti
- 2.8 Conti d'ordine

#### **3. INFORMATIVA SULLO STATO PATRIMONIALE E SUL CONTO ECONOMICO**

- 3.1 Informativa sullo Stato patrimoniale
- 3.2 Informativa sul Conto economico
- 3.3 Altre informazioni



## Introduzione

L'articolo 11, comma 1, lettera c) del D.Lgs. n. 118/2011 stabilisce che le amministrazioni di cui all'art. 2 adottino lo schema di bilancio consolidato, con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati, di cui all'allegato 11 del citato decreto.

Il bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico del "gruppo bilancio consolidato", inteso come unica entità economica distinta dalle singole società e/o enti componenti il gruppo.

Il documento, redatto dall'ente capogruppo, ha la finalità di rappresentare in modo veritiero e corretto i risultati della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate ricomprese nel perimetro di consolidamento.

Il bilancio consolidato deve quindi consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Nel suo insieme, il bilancio consolidato è composto dai seguenti documenti:

1. lo Stato patrimoniale;
2. il Conto economico;
3. la presente Relazione sulla gestione, comprensiva della Nota integrativa.

All'Art. 63 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., viene precisato che:

- lo Stato Patrimoniale "rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio. Il patrimonio delle regioni è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza della regione, ed attraverso la cui rappresentazione contabile è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale comprensiva del risultato economico dell'esercizio" (comma 7);
- il Conto Economico "evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato rilevati dalla contabilità economico patrimoniale" (comma 6).

## **Quadro normativo**

La redazione del bilancio consolidato si inserisce nella più ampia riforma normativa relativa al consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica.

La normativa di riferimento è costituita dal D.Lgs.n.118/2011, *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42”*.

Il D.Lgs.n.118/2011 e ss.mm.ii., disciplinando i sistemi contabili e gli schemi di bilancio, prevede, all’art. 2, che le Regioni adottino la contabilità finanziaria *“cui affiancano, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale”*.

Il bilancio consolidato deve essere redatto secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all’allegato 4/4. Ove non specificato da tale normativa, si applicano le regole stabilite dal Codice Civile e dai principi contabili nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità.

Con il DM 1° settembre 2021 (pubblicato in G.U. n. 221 del 15 settembre 2021) sono state apportate varie modifiche agli allegati al D.Lgs. n.118/2011 relativamente a varie disposizioni in materia di sistemi contabili ed agli schemi di bilancio, anche con riferimento al bilancio d’esercizio ed al bilancio consolidato.

Lo schema utilizzato per la predisposizione del bilancio consolidato dell’esercizio 2024 non è stato modificato rispetto a quello del 2023.

## **1. Attività preliminari al consolidamento**

Il Principio contabile applicato 4/4 disciplina in modo specifico le operazioni propedeutiche alla redazione del documento contabile, ed in particolare:

- definizione del perimetro del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP);
- individuazione dei soggetti del GAP da ricomprendere nel Gruppo Bilancio consolidato (GBC);
- comunicazione ai componenti del GBC circa la composizione del gruppo;
- comunicazione delle direttive per la trasmissione dei bilanci e degli altri dati;
- adeguamento dei criteri di valutazione adottati ed elisione delle operazioni infragruppo.

In termini procedurali, la norma prevede che la Giunta Regionale approvi la formazione di due distinti elenchi, i quali definiscono il cosiddetto perimetro di consolidamento:

1. l’elenco dei soggetti che compongono il GAP, individuato sulla base di quanto previsto dall’art.11-bis, comma 3 del D.Lgs.n. 118/2011;
2. l’elenco dei soggetti da includere nel bilancio consolidato, definiti sulla base di quanto disposto nel paragrafo 3.1 del Principio contabile applicato 4/4 al medesimo decreto. Tali soggetti, individuati tra quelli ricompresi nel GAP, compongono il cosiddetto Gruppo bilancio consolidato (GBC).

La Regione Sardegna, con Deliberazione n. 22/35 del 23.04.2025, ha approvato gli elenchi del GAP e del GBC relativi all'esercizio 2024.

Non essendosi modificati i presupposti, i due elenchi predisposti non hanno subito modifiche nella versione definitiva adottata per il consolidamento, indicati nel presente documento.

Con nota pec, prot. n. 27153 del 19 giugno 2025, ai componenti del GBC sono state trasmesse le direttive per la preparazione dei bilanci da consolidare unitamente ad uno schema di acquisizione dei valori dei bilanci e delle partite reciproche infragruppo. La scadenza per l'invio della documentazione richiesta era inizialmente fissata per il 03 luglio 2025.

Successivamente, sono stati inviati a mezzo pec due solleciti, prot n. 30136 del 04 luglio 2025 e prot. n. 31992 del 14 luglio 2025. Con quest'ultimo la scadenza è stata prorogata al 18 luglio 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo GBC di trasmettere quanto richiesto. Tutti i bilanci sono stati acquisiti entro l'ultima scadenza fissata, sono pervenuti i bilanci di tutte le partecipate componenti il GBC e che le stesse sono state incluse nel presente bilancio consolidato.

### **1.1 Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna**

L'art. 11-bis, comma 3, del citato decreto, dispone che *“ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II”*.

Conseguentemente, nel definire il GAP, sono stati considerati:

- gli organismi strumentali, definiti sulla base delle disposizioni di cui agli artt.1, co.2, lett. B) e 47, commi 1 e 2;
- gli enti strumentali controllati, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-ter, co. 1;
- gli enti strumentali partecipati, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-ter, co. 2;
- le società controllate, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-quater;
- le società partecipate, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-quinquies.

L'Allegato 4/4 ha previsto un percorso graduale di definizione del perimetro GAP e di individuazione del perimetro di consolidamento.

Il GAP ricomprende anche le società nelle quali la Regione, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Inoltre, include le partecipazioni della Regione in società totalmente pubbliche, qualora siano affidatarie dirette di servizi pubblici locali.



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

BILANCIO CONSOLIDATO 2024 – ALLEGATO

**Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna**

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Regione Sardegna	80002870923	Viale Trento, 69 - Cagliari (CA)						405.326.201	SI	Capogruppo	
Consiglio Regionale della Sardegna	92027820924	Via Roma 25 - Cagliari (CA)						17.670.048	SI	Organismo strumentale	
Fitq - fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	80002870923	Viale Trieste 190 - Cagliari (CA)						0	SI	Organismo strumentale	
Abbanoa Spa	2934390929	Via Straullu 35 - Nuoro (NU)	Regione	70,94%				281.275.415	SI	Società partecipata rilevante	
Agenzia Conservatoria delle coste	3176390924	Via Mameli 96 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				5.197.434	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	92247480921	Viale Trieste 186 - Cagliari	Regione	100,00%				0	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sardegna ricerche	92024600923	Via Palabanda 9 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI			585.317	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	2270290907	Loc. Bonassai - Ss 291 Km 18,6 - Sassari (SS)	Regione	100,00%				34.245.170	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	3077790925	Via Cesare Battisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				297.464.411	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	90037020956	Via Cagliari 276 - Oristano (OR)	Regione	100,00%				18.243.545	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	92137340920	Via Contivecchi 7 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				26.973.936	SI	Ente strumentale controllato	
Arst Spa	00145190922	Via Posada 8/10 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		819.000	SI	Società partecipata 100%	
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	92028890926	Via Is Mirrionis 95 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				5.124.582	SI	Ente strumentale controllato	



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

<i>Denominazione</i>	<i>CF/P.IVA</i>	<i>Sede</i>	<i>Proprietà</i>	<i>Quote %</i>	<i>Capo-gruppo intermedia</i>	<i>Società in house</i>	<i>Titolare affidam. diretto</i>	<i>Capitale o fondo di dotazione</i>	<i>Incluso GBC</i>	<i>Motivo inclusione GBC</i>	<i>Motivo esclusione GBC</i>
Assotel Srl in liquidazione	06756110158	Via R.Garzia 3 - Cagliari (CA)	Gese Srl	63,86%				572.000	NO		Gruppo intermedio
Asvi	02974870905	Piazza Duchessa Borgia 4, Ozieri (SS)	Ras	100,00%				0	SI	Ente strumentale controllato	
Consorzio di bonifica d'Ogliastra	91005160915	Viale Virgilio Pirastu, 23 - 08048 Tortolì (Ogliastra)	Vari	0,00%				1.136.774	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica del Nord Sardegna	1835450907	Via dei ferrovieri, 1 - Loc. Chilivani (Ozieri)	Vari	0,00%				1.481.569	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Gallura	91017110908	Via Paolo Dettori,43 - Arzachena (Olbia-Tempio)	Vari	0,00%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Nurra	80000030900	Via Rolando 12 - Sassari	Vari	0,00%				8.475.175	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Sardegna Centrale	80002690917	Via Santa Barbara, 30 - 08100 Nuoro (Nuoro)	Vari	0,00%				17.799.958	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Sardegna Meridionale	80000710923	Via Dante, 254 - 09128 Cagliari (Cagliari)	Vari	0,00%				30.890.262	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica dell'Oristanese	90022600952	Via Cagliari 170 - Oristano	Vari	0,00%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Bonifiche sarde Spa in liquidazione	0042650952	Corso Italia, 2 - Arborea (OR)	Laore	99,99%				0	NO		Gruppo intermedio
Carbosulcis Spa	00456650928	Nuraxi Figus - Gonnese (CI)	Regione	100,00%				15.000.000	SI	Società partecipata 100%	
Crs4 srl	01983460922	Loc. Piscina Manna - Pula (CA)	Sardegna Ricerche	100,00%				2.110.300	NO		Gruppo intermedio
Crystal research corporation europe Srl	02233290929	Via Italia 44 - Cagliari (CA)	Regione	44,00%					NO		Società partecipata non rilevante
Ente acque della Sardegna (ENAS)	00140940925	Via Mameli 88 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				6.581.542	SI	Ente strumentale controllato	



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

<i>Denominazione</i>	<i>CF/P.IVA</i>	<i>Sede</i>	<i>Proprietà</i>	<i>Quote %</i>	<i>Capo-gruppo intermedia</i>	<i>Società in house</i>	<i>Titolare affidam. diretto</i>	<i>Capitale o fondo di dotazione</i>	<i>Incluso GBC</i>	<i>Motivo inclusione GBC</i>	<i>Motivo esclusione GBC</i>
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA	80018410920	Corso Vittorio Emanuele 68 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				48.775.344	SI	Ente strumentale controllato	
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS	80000880908	Via M. Coppino 18 - Sassari (SS)	Regione	100,00%				29.213.436	SI	Ente strumentale controllato	
Fondazione Costantino Nivola	93008770914	Via Gonare 2, Orani (NU)	Regione	16,67%					NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giorgio Asproni	93041700910	Piazza G. Asproni 47 – Bitti	Regione	33,33%					NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giuseppe Dessì	91012990924	Via Roma 65 - Villacidro (SU)	Regione	42,86%				244.958	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Maria Carta	02014960906	Via Aldo Moro 1 - Siligo (SS)	Regione	20,00%				155.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Monte Prama	90059630955	via Tharros, snc - Cabras (OR)	Regione	33,33%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Salvatore Cambosu	93030880913	Corso Vittorio Emanuele 74 - Orotelli (NU)	Regione	33,33%				8.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Sardegna film commission	92187280927	Viale Trieste 168 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				85.000	SI	Ente strumentale controllato	
Fondazione Stazione dell'Arte di Ulassai	001233120912	SP n.11 - Ulassai (OG)	Regione	14,28%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione teatro lirico di Cagliari	00156220923	Via Sant'Alenixedda snc - Cagliari (CA)	Regione	19,52%				10.205.656			Ente partecipato non rilevante
Fondazione trenino verde	92178820905	Viale Sicilia 20 - Sassari (SS)	Arst Spa e vari	Arst 4%				44.000	NO		Gruppo intermedio
Forestas	03669190922	Viale Merello 86 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				70.197.528	SI	Ente strumentale controllato	
Formez	80048080636	Viale Marx 15 - Roma (RM)	Regione	0,35%			SI	0	SI	Ente partecipato con affidamenti diretti	



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

<i>Denominazione</i>	<i>CF/P.IVA</i>	<i>Sede</i>	<i>Proprietà</i>	<i>Quote %</i>	<i>Capo-gruppo intermedia</i>	<i>Società in house</i>	<i>Titolare affidam. diretto</i>	<i>Capitale o fondo di dotazione</i>	<i>Incluso GBC</i>	<i>Motivo inclusione GBC</i>	<i>Motivo esclusione GBC</i>
Gese Srl in liquidazione	03278920925	Via Santa Margherita 4 - Cagliari (CA)	Sfirs Spa	100,00%				110.000	NO		Gruppo intermedio
Igea Spa	01087220289	Loc. Campo Pisano snc. - Iglesias (CI)	Regione	100,00%		SI	SI	4.100.000	SI	Società partecipata 100%	
Industria Sugheriera del Mandrolisai Srl in liquidazione	00539240929	S.P. Sorgono Austis Km.3 - Sorgono (NU)	Gese Srl	20,00%					NO		Gruppo intermedio
Insar Spa	0956760904	Via Goffredo Mameli 228 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		8.801.603	SI	Società partecipata 100%	
Isre	80002150912	Via Papandrea 6 - Nuoro (NU)	Regione	100,00%				3.481.956	SI	Ente strumentale controllato	
Janna Scrl	02758650929	S.S. 195 Km 2,3 - Cagliari (CA)	Regione	49,00%				5.984.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (LAORE)	3122560927	Via Caprera 8 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI			41.542.028	SI	Ente strumentale controllato	
Marina di Porto corallo Spa in liquidazione	02667920926	Piazza Marconi 1 - Villaputzu (CA)	Insar Spa	45,00%				0	NO		Gruppo intermedio
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	3824010924	Viale Trento 69 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		200.000	SI	Società partecipata 100%	
Porto Conte Ricerche srl	01693280909	S.P.55 Porto Conte-Capo Caccia Km8,4- Alghero (SS)	Sardegna Ricerche	100,00%				500.000	NO		Gruppo intermedio
Pula servizi e ambiente Srl	3033680921	Corso Vittorio Emanuele n. 28 - 09010 Pula (CA)	Sardegna Ricerche	39,76%				41.500	NO		Gruppo intermedio
Sarda basalti Srl	01965370925	Via Favonio 18 - Cagliari (CA)	Regione	30,00%				0	NO		Società partecipata non rilevante
Sarda factoring Spa	01681580922	Viale Bonaria 33 - 09125 Cagliari	Sfirs Spa	38,56%				9.027.079	NO		Gruppo intermedio



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Sardegna it Srl csu	3074520929	Via dei giornalisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		100.000	SI	Società partecipata 100%	
Sfirs Spa	00206010928	Via S.Margherita 4 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI	SI		125.241.120	SI	Società partecipata 100%	
Sogeaal Spa	01635090903	Aeroporto Alghero-Fertilia	Ras+ Sfirs Spa	23,06% +5,69%				7.754.000	NO		Società partecipata non rilevante
Sotacarbo Spa	01714900923	Loc. Ex miniera Serbariu - Carbonia (CI)	Regione	96,92%				2.431.113	SI	Società partecipata significativa	

(\*) Nell'esercizio 2024 il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende complessivamente 58 entità.



## 1.2 Gruppo bilancio consolidato

La definizione del Gruppo bilancio consolidato è avvenuta considerando le disposizioni del Principio contabile applicato 4/4.

Il perimetro è individuato in successive fasi di computo, effettuato su due categorie di soggetti.

Una è costituita dai soggetti che per quota di partecipazione e grandezze contabili sono rilevanti per definizione, la seconda è costituita dall'insieme degli enti e delle società che sulla base della sommatoria dei valori dei singoli bilanci sono rilevanti per numerosità.

Oltre alla Regione Sardegna, rientrano per definizione:

1. il Consiglio Regionale della Sardegna;
2. gli altri organismi strumentali;
3. gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione;
4. l'ente e la società del GAP il cui bilancio ha un'incidenza superiore al 3% rispetto ad almeno una delle seguenti posizioni patrimoniali della Regione:
  - totale dell'attivo;
  - patrimonio netto;
  - totale dei ricavi caratteristici.

Una volta individuato il primo insieme di enti e società rilevanti, è stato effettuato un calcolo che prende in considerazione la sommatoria dei bilanci degli altri soggetti.

Se la sommatoria dei bilanci degli enti e delle società irrilevanti presenta un valore pari o superiore al 10 per cento dei parametri economico-patrimoniali sopra indicati, occorre ricomprendere nel perimetro di consolidamento ulteriori bilanci, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**Gruppo bilancio consolidato**

Denominazione	CF/P.IVA	% Posseduta dalla capogruppo	Classificazione	Capitale o fondo di dotazione	Risultato economico	Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	Metodo di Consolidam.
Regione Sardegna	80002870923	0,00%	Capogruppo	405.326.201	609.108.624	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Consiglio Regionale della Sardegna	92027820924	0,00%	Organismo strumentale	17.670.048	34.442.819	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fitq - fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	80002870923	0,00%	Organismo strumentale	0	44.978.354	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Abbanoa Spa	2934390929	70,94%	Società partecipata rilevante	281.275.415	98.902.357	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	92247480921	100,00%	Ente strumentale controllato	0	265.097	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sardegna ricerche	92024600923	100,00%	Ente strumentale controllato	585.317	20.832.270	Preconsuntivo	Consolidato	Integrale
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	2270290907	100,00%	Ente strumentale controllato	34.245.170	10.134.563	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	3077790925	100,00%	Ente strumentale controllato	297.464.411	11.158.295	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	90037020956	100,00%	Ente strumentale controllato	18.243.545	19.749.132	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	92137340920	100,00%	Ente strumentale controllato	26.973.936	5.417.851	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia per lo sviluppo e la valorizzazione ippica (ASVI Sardegna)	02974870905	100,00%	Ente strumentale controllato	0	120.000	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Arst Spa	00145190922	100,00%	Società partecipata 100%	819.000	73.734.786	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	92028890926	100,00%	Ente strumentale controllato	5.124.582	54.410.008	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Carbosulcis Spa	00456650928	100,00%	Società partecipata 100%	15.000.000	-10.577.509	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Conservatoria delle coste	3176390924	100,00%	Ente strumentale controllato	5.197.434	840.715	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Denominazione	CF/P.IVA	% Posseduta dalla capogruppo	Classificazione	Capitale o fondo di dotazione	Risultato economico	Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	Metodo di Consolidam.
Ente acque della Sardegna (ENAS)	00140940925	100,00%	Ente strumentale controllato	6.581.542	22.272.445	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA	80018410920	100,00%	Ente strumentale controllato	48.775.344	-4.385.216	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS	80000880908	100,00%	Ente strumentale controllato	29.213.436	1.235.163	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fondazione Sardegna film commission	92187280927	100,00%	Ente strumentale controllato	85.000	1.168.398	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Forestas	03669190922	100,00%	Ente strumentale controllato	70.197.528	34.039.875	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Formez	80048080636	0,35%	Ente partecipato con affidamenti diretti	0	3.340	Ufficiale	Esercizio	Proporzionale
Igea Spa	01087220289	100,00%	Società partecipata 100%	4.100.000	1.607.047	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Insar Spa	0956760904	100,00%	Società partecipata 100%	8.801.603	635	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Isre	80002150912	100,00%	Ente strumentale controllato	3.481.956	682.550	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (LAORE)	3122560927	100,00%	Ente strumentale controllato	41.542.028	73.323.366	Preconsuntivo	Consolidato	Integrale
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	3824010924	100,00%	Società partecipata 100%	200.000	8.218.556	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Sardegna it Srl	3074520929	100,00%	Società partecipata 100%	100.000	975.495	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Sfirs Spa	00206010928	100,00%	Società partecipata 100%	125.241.120	17.000.465	Ufficiale	Consolidato	Integrale
Sotacarbo Spa	01714900923	96,92%	Società partecipata significativa	2.431.113	5.839.105	Ufficiale	Esercizio	Integrale

(\*) Nell'esercizio 2024 il Gruppo Bilancio Consolidato comprende complessivamente 29 entità.

Per ciascuna entità, la tabella fornisce, inoltre, informazioni inerenti:

- il Codice fiscale / Partita IVA dell'ente o società;
- la percentuale di proprietà della capogruppo;
- la classificazione;
- il Capitale o Fondo di dotazione;
- il Risultato economico;
- il documento contabile utilizzato per il consolidamento, in considerazione del fatto che nel caso di bilanci dell'esercizio 2024 non ancora approvati, è stato utilizzato il pre-consuntivo oppure la bozza predisposta ai fini dell'approvazione, ossia il progetto di bilancio;
- il tipo di bilancio utilizzato per il consolidamento, ossia il bilancio d'esercizio oppure, nel caso un'entità fosse soggetta a sua volta all'obbligo di consolidamento, il bilancio intermedio (consolidato);
- il metodo di consolidamento applicato, ossia integrale o proporzionale.

### **1.3 Metodo di consolidamento**

Il Principio contabile applicato 4/4 prevede che il consolidamento avvenga aggregando voce per voce i bilanci della capogruppo e degli altri componenti del Gruppo bilancio consolidato.

Lo stesso principio prevede due diversi metodi di consolidamento:

- il metodo integrale, considerando l'intero importo delle voci contabili, per i bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- il metodo proporzionale, considerando un importo proporzionale alla quota di partecipazione, per i bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Nell'elaborazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2024, la Regione Sardegna ha applicato il metodo integrale con riferimento alla totalità dei bilanci oggetto di consolidamento ad eccezione del Formez, per il quale è stato invece applicato il metodo proporzionale.

Relativamente alle partecipate consolidate secondo il metodo integrale quando vi è una compartecipazione di terzi, come nel caso di Abbanoa Spa e Sotacarbo Spa, sono state evidenziate le quote del risultato economico e del patrimonio netto di pertinenza di terzi.

### **1.4 Redazione del Bilancio consolidato**

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che gli enti e le società del perimetro hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale, economica e finanziaria di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.



L'identificazione delle operazioni infragruppo per l'eliminazione e l'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo della Regione, in quanto capogruppo nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per poter ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

Infatti, la corretta procedura di elisione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presuppone l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti. Tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti secondo regole contabili pubbliche omogenee, non si riscontra con la stessa frequenza nell'ambito del consolidamento dei conti con società ed enti che rispondono a regole contabili differenti.

La fase di analisi ha comportato un attento esame dei rapporti infragruppo al fine determinare le rettifiche da apportare ai rispettivi bilanci in sede di consolidamento.

La Regione Sardegna consolida il proprio bilancio con enti e società tenuti al rispetto di regole e principi contabili differenti:

- enti pubblici soggetti alle disposizioni del D.Lgs.118/2011;
- società soggette alla contabilità disciplinata dal codice civile e dai principi contabili emanati dall'OIC;
- società che redige il bilancio secondo i principi contabili IAS/IFRS emanati dallo IASB e le relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) e omologati dalla Commissione Europea, come stabilito dal Regolamento Comunitario n. 1606 del 12 luglio 2002 (Sfirs Spa). Il bilancio è stato predisposto sulla base del provvedimento "Il bilancio degli intermediari IFRS diversi dagli intermediari bancari" emanato dalla Banca d'Italia, nell'ambito dei poteri regolamentari conferitigli dal Decreto Legislativo 28 febbraio 2005, n° 38 e dall'art. 43, co. 1, del decreto legislativo 18 agosto 2015, n° 136, il 30 novembre 2018.

La contabilità degli enti è tenuta secondo procedure omogenee rispetto alla capogruppo.

Tale condizione determina, perlopiù, disallineamenti temporali nella registrazione di fatti economici e finanziari di operazioni reciproche.

Spesso tali disallineamenti sono indotti da differenze temporali nell'approvazione dei rispettivi rendiconti. Al fine di ridurre al minimo i disallineamenti, sono state svolte attività di sensibilizzazione nei confronti degli enti e delle società, in sede di riaccertamento ordinario e nelle fasi preliminari al consolidamento.

Con riferimento alle contabilità delle società, tenute ai sensi del codice civile e dei principi contabili emanati dall'OIC, si evidenzia come la derivazione della contabilità economico patrimoniale dalla contabilità finanziaria possa comportare una distorsione delle operazioni secondo la competenza economica civilistica, laddove si applicano le regole generali del costo in fase di impegno e la reimputazione in sede di riaccertamento dei residui, in funzione della scadenza dell'obbligazione giuridica, generando disallineamenti.

In presenza di disallineamenti contabili riguardanti attività, passività costi e ricavi, ai bilanci degli enti e delle società sono state apportate rettifiche volte ad uniformare i rispettivi valori con le risultanze della contabilità regionale, al fine di completare il processo di consolidamento con l'elisione delle partite infragruppo.



Nelle circostanze descritte, sono state analizzate le cause all'origine dei disallineamenti al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica in funzione dell'ottica generale che vede il bilancio consolidato come l'espressione dei risultati di un'unica entità. Tali rettifiche hanno dato luogo all'imputazione di componenti economici straordinari nel conto economico consolidato.

Invece, nel caso dei risconti passivi per trasferimenti e contributi, la rettifica è stata imputata ad incremento della voce *Risultati economici di esercizi precedenti*, relativamente alle quote registrate precedentemente all'esercizio 2024.

Secondo programma, le divergenze contabili delle attività, passività costi e ricavi, saranno ulteriormente perfezionate e ridotte nell'esercizio 2025.

### **1.5 Eventi successivi alla data di chiusura del Bilancio consolidato**

Successivamente al 31.12.2024 non si sono verificati eventi significativi che possano aver avuto effetti rilevanti sul Bilancio consolidato della Regione Sardegna.



## 2. Criteri di valutazione

La valutazione degli elementi patrimoniali è stata effettuata secondo i criteri stabiliti dal D.Lgs. n. 118/2011 e dal Principio contabile applicato n.4/3.

Ove esplicitamente indicato dal citato decreto e dal principio contabile, si è fatto riferimento al Codice Civile ed ai principi contabili emanati dall'OIC. Nei casi di aspetti contabili non regolamentati, sono stati applicati i Principi contabili emanati dall'OIC.

Il Principio contabile applicato 4/4 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

Al riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato 4/4, al punto 4.1 evidenzia che *“è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base”*.

I soggetti facenti parte del Gruppo bilancio consolidato hanno fornito i propri bilanci formulati secondo gli schemi previsti dall'allegato 11 al D.Lgs.n.118/2011.

In linea generale, la Regione ha ritenuto di mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento (uniformazione sostanziale), in quanto non sono apparse rilevanti differenze in termini qualitativi e neppure quantitativi.

Come evidenziato in precedenza, nei casi in cui si è reso necessario intervenire per allineare i valori delle partite infragruppo dei rispettivi bilanci, sono state imputate specifiche operazioni di rettifica volte a consentire l'elisione.

### 2.1 Immobilizzazioni

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto del fondo ammortamento, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzo, secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 ai punti 4.18, 4.19 e 6.1.1. Il costo è comprensivo degli oneri di diretta imputazione sostenuti per l'acquisizione dei beni.

Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate in un'apposita voce dello Stato patrimoniale e valutate al costo storico, in quanto l'ammortamento non si applica fintanto che i relativi beni non sono utilizzabili.

Nel caso delle società, entità soggette alla normativa civilistica, potrebbero riscontrarsi aliquote di ammortamento differenti, in virtù del tempo di recupero dell'investimento stimato da ciascuna di esse.



### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 ai punti 4.18, 4.19 e 6.1.2, adottando i seguenti criteri di valutazione:

- i beni demaniali (terreni, fabbricati, infrastrutture e altri beni demaniali) sono iscritti al costo d'acquisto o di produzione, al valore peritale o al valore catastale, al netto del fondo ammortamento, ancorché acquisiti a titolo gratuito. Nel caso dei terreni non è stato applicato l'ammortamento;
- le altre immobilizzazioni materiali – terreni – sono iscritte al costo di acquisto o al valore catastale;
- le altre immobilizzazioni materiali – fabbricati – sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione o al valore catastale, al netto del fondo ammortamento;
- le altre immobilizzazioni materiali – tutte le restanti categorie – sono iscritte in base al costo di acquisto o di produzione, al netto del fondo di ammortamento;
- i beni mobili di valore culturale, storico ed artistico acquisiti mediante compravendita sono valutati al costo di acquisto, mentre il valore dei beni acquisiti a titolo gratuito è tuttora in corso di determinazione. I beni in questione non sono soggetti ad ammortamento, in quanto il loro valore non si svaluta nel corso del tempo.

Il costo considerato ai fini della valutazione è comprensivo degli oneri di diretta imputazione sostenuti per l'acquisizione dei beni stessi.

Le manutenzioni che costituiscono ampliamenti, ammodernamenti o miglioramenti degli elementi strutturali del bene e si traducono in un effettivo aumento significativo e misurabile di capacità o di produttività o di sicurezza o di vita utile, ai sensi del Principio contabile applicato 4/3, punto 6.1.2, sono state capitalizzate e ammortizzate alla stessa aliquota associata al cespite cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali in corso sono rilevate in un'apposita voce dello Stato patrimoniale e sono valutate al costo storico, in quanto l'ammortamento non si applica fintanto che i relativi beni non saranno utilizzabili.

Per calcolare gli ammortamenti sono state applicate le aliquote previste dal Principio contabile applicato 4/3, integrate con altre aliquote non previste nei casi in cui si è reputato di dover allineare le aliquote di ammortamento con la stima di vita utile di specifici beni.

Nel caso delle società, l'applicazione di eventuali aliquote di ammortamento differenti (civilistiche) rispetto a quelle del Principio contabile 4/3 è giustificata dall'esigenza di una rappresentazione veritiera e corretta e non produce effetti rilevanti.

Il valore iscritto in bilancio coincide con la residua possibilità di utilizzazione dei beni.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le immobilizzazioni finanziarie sono state iscritte secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 ai punti 4.19 e 6.1.3, adottando i seguenti criteri di valutazione.

- Le Partecipazioni relative a soggetti non ricompresi nel Gruppo Bilancio Consolidato o non effettivamente consolidati sono state iscritte ad un valore pari alla quota di patrimonio netto corrispondente alla quota di capitale di proprietà della Regione riferita alla singola entità.

Con riferimento alle immobilizzazioni che presentano un patrimonio netto negativo, la loro iscrizione è avvenuta al valore di zero euro.



- I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale svalutazione ed esprimono il presunto valore di realizzo.
- Gli altri titoli sono iscritti al costo di acquisizione.

Relativamente agli enti ed alle società controllate e partecipate, si è proceduto all'elisione del valore della partecipazione con le voci dell'attivo e del passivo ed alla determinazione delle differenze di consolidamento.

## 2.2 Attivo Circolante

### ***Rimanenze***

Le rimanenze sono state iscritte al minore tra il costo e il valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato, secondo quanto disciplinato dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 6.2, che fa rinvio all'art.2426, n.9 del Codice Civile.

### ***Crediti***

I crediti sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale svalutazione ed esprimono il presunto valore di realizzo. La loro valutazione è avvenuta nel rispetto del Principio contabile applicato 4/3 ai punti 6.1.3 e 6.2.b) e del Principio n.15 "I crediti" emanato dall'OIC.

Secondo la normativa civilistica, in base al principio della prudenza, le società sono tenute ad effettuare il confronto per determinare il valore inferiore tra quello di costo e quello desunto dall'andamento di mercato.

### ***Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide, costituite dal conto di tesoreria, da conti correnti bancari e postali, sono iscritte in conformità a quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3, al punto 6.2.d) e valutate al presumibile valore di realizzo, che coincide con il valore nominale.

## 2.3 Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto si compone:

- del *Fondo di dotazione*;
- della voce *Riserve*, che accoglie le Riserve da capitale, le Riserve da permessi da costruire, le Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali, le Altre riserve indisponibili e le Altre riserve disponibili;
- dalla voce *Risultato economico dell'esercizio*;
- dalla voce *Risultati economici di esercizi precedenti*;
- dalla voce *Riserve negative per beni indisponibili*.

Il Patrimonio netto evidenzia, inoltre, la quota del *Fondo di dotazione*, delle *Riserve* e del *Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi*.



## 2.4 Fondi per rischi e oneri

Si tratta di accantonamenti a copertura di passività potenziali aventi caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare indeterminato e comprendono:

- accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati;
- accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile.

Tali passività sono valutate secondo stime realistiche dell'onere necessario a soddisfarle e sono basate su conoscenze e dati più oggettivi possibile, nel rispetto dei principi di prudenza e di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, in conformità a quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 6.4.

Inoltre, al fine di determinare l'entità dei rischi sono stati considerati i Principi n.31 *Fondi per rischi e oneri e Trattamento di Fine Rapporto* e 21 *Partecipazioni e azioni proprie*.

Secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 2, lett. b) dell'ultimo periodo, l'accantonamento al fondo per rischi ed oneri è effettuato anche se i rischi sono conosciuti dopo il 31.12.2024, fino alla data di approvazione della delibera del Rendiconto.

La voce comprende la differenza di consolidamento negativa determinata in sede di elisione delle partecipazioni.

## 2.5 Trattamento di fine rapporto

Il Trattamento di fine rapporto è stato determinato in modo tale da esprimere il debito maturato al 31.12.2024 nei confronti del personale dipendente. Si precisa che nella maggior parte dei bilanci degli enti pubblici, tale voce risulta pari a zero in quanto, alla cessazione del rapporto di lavoro il debito maturato verrà corrisposto al personale dall'Inps, per effetto dei versamenti operati mensilmente nei suoi confronti.

## 2.6 Debiti

Sono valutati al valore nominale che coincide con il presumibile valore di estinzione.

## 2.7 Ratei e risconti

Sono riportati nello Stato patrimoniale seguendo le prescrizioni del Principio contabile applicato 4/3, dell'art. 2424-bis comma 6 del Codice Civile e del Principio n. 18 "Ratei e risconti" emanato dall'OIC.

Alla voce Ratei sono iscritti proventi e oneri di competenza dell'esercizio la cui manifestazione numeraria avviene in esercizi successivi, mentre alla voce Risconti sono iscritte le quote di proventi e di oneri che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, ma che risultano di competenza di esercizi successivi.

## 2.8 Conti d'ordine

I conti d'ordine evidenziano rischi derivanti da accadimenti che potrebbero produrre effetti sul patrimonio in tempi successivi a quelli della loro manifestazione e vengono riportati in calce allo Stato patrimoniale, secondo quanto richiesto dal Principio contabile 4/3 al punto 7.



### 3. Informativa sullo Stato patrimoniale e sul Conto economico

Il bilancio consolidato chiude con un *Risultato economico dell'esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi* positivo di euro **1.124.921.078** e un *Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi* positivo di euro **6.059.771.929**.

Nel bilancio consolidato figurano il *Risultato economico di pertinenza di terzi* per euro **28.920.869** ed il *Patrimonio netto di pertinenza di terzi* per euro **127.108.569**.

#### 3.1 Informativa sullo Stato patrimoniale

##### 3.1.1 Quadro sintetico

Nella tabella sottostante si riportano i valori dello Stato patrimoniale Attivo del bilancio consolidato 2024 ed il confronto con quelli del bilancio consolidato 2023.

##### Quadro sintetico dello Stato patrimoniale Attivo

Stato patrimoniale Attivo		2024	2023	Variazione	Variaz. %
<b>A</b>	Crediti vs. lo Stato ed altre AA.PP. Per la partecipazione al fondo di dotazione	0	0	0	--
	Immobilizzazioni immateriali	841.459.251	720.360.697	121.098.554	17%
	Immobilizzazioni materiali	2.789.893.994	2.721.972.795	67.921.199	2%
	Immobilizzazioni finanziarie	307.095.779	157.790.824	149.304.955	95%
<b>B</b>	<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>3.938.449.024</b>	<b>3.600.124.316</b>	<b>338.324.708</b>	<b>9%</b>
	Rimanenze	32.185.989	30.429.783	1.756.206	6%
	Crediti	4.514.902.489	4.666.118.606	-151.216.117	-3%
	Attività finanz.che non cost.imm.ni	22.539.959	4.612.880	17.927.079	389%
	Disponibilità liquide	5.816.561.587	4.840.358.889	976.202.698	20%
<b>C</b>	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>10.386.190.024</b>	<b>9.541.520.158</b>	<b>844.669.866</b>	<b>9%</b>
<b>D</b>	Ratei e risconti attivi	<b>10.534.018</b>	<b>5.137.811</b>	5.396.207	105%
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>14.335.173.066</b>	<b>13.146.782.285</b>	<b>1.188.390.781</b>	<b>9%</b>

Le *Immobilizzazioni* sono aumentate del 9% e l'*Attivo circolante* è aumentato del 9%.

Nella tabella sottostante si analizzano la composizione dei valori dello Stato patrimoniale Attivo del bilancio consolidato 2024, distinguendo l'incidenza della Regione, del "Resto del gruppo", delle Rettifiche di consolidamento apportate ai bilanci degli enti e delle società unitamente alle elisioni ed i valori finali del bilancio consolidato.



**Composizione dei valori dello Stato patrimoniale Attivo**

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>		<b>Regione</b>	<b>Resto del gruppo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>	<b>Bilancio consolidato</b>
<b>A</b>	<b>Crediti V/ Stato e AAPP x F.do dotaz.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Immobilizzazioni immateriali	106.227.405	735.234.454	-2.608	841.459.251
	Immobilizzazioni materiali	1.484.389.346	1.305.504.648	0	2.789.893.994
	Immobilizzazioni finanziarie	1.600.832.711	236.452.159	-1.530.189.091	307.095.779
<b>B</b>	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>3.191.449.462</b>	<b>2.277.191.261</b>	<b>-1.530.191.699</b>	<b>3.938.449.024</b>
	Rimanenze	3.590.528	106.938.460	-78.342.999	32.185.989
	Crediti	3.769.531.154	1.262.229.750	-516.858.415	4.514.902.489
	Attività finanz.non immobilizzi	0	22.539.959	0	22.539.959
	Disponibilità liquide	3.616.213.022	2.200.348.564	0	5.816.561.587
<b>C</b>	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>7.389.334.704</b>	<b>3.592.056.733</b>	<b>-595.201.413</b>	<b>10.386.190.024</b>
<b>D</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>450.438</b>	<b>10.134.345</b>	<b>-50.765</b>	<b>10.534.018</b>
	<b>Totale Attivo</b>	<b>10.581.234.604</b>	<b>5.879.382.339</b>	<b>-2.125.443.877</b>	<b>14.335.173.066</b>

Nella tabella sottostante si riportano i valori dello Stato patrimoniale Passivo del bilancio consolidato 2024 ed il confronto con quelli del bilancio consolidato 2023.

**Quadro sintetico dello Stato patrimoniale Passivo**

<b>Stato patrimoniale Passivo</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
<b>A</b>	<b>Patrimonio netto (totale)</b>	<b>6.059.771.929</b>	<b>5.156.052.261</b>	<b>903.719.668</b>	<b>18%</b>
<b>B</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>2.461.826.516</b>	<b>1.926.879.079</b>	<b>534.947.437</b>	<b>28%</b>
<b>C</b>	<b>TFR</b>	<b>180.513.091</b>	<b>129.000.140</b>	<b>51.512.951</b>	<b>40%</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>	<b>4.791.813.642</b>	<b>5.107.404.115</b>	<b>-315.590.473</b>	<b>-6%</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>841.247.888</b>	<b>827.446.690</b>	<b>13.801.198</b>	<b>2%</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>14.335.173.066</b>	<b>13.146.782.285</b>	<b>1.188.390.781</b>	<b>9%</b>

Il *Patrimonio netto* è aumentato del 18% ed i *Fondi per rischi e oneri* del 28%.

I *Debiti* sono diminuiti del 6%.

Nella tabella sottostante si analizzano la composizione dei valori dello Stato patrimoniale Passivo del bilancio consolidato 2024, distinguendo l'incidenza della Regione e del Resto del gruppo, delle Rettifiche di consolidamento apportate ai bilanci degli enti e delle società unitamente alle elisioni e, infine, i valori finali del bilancio consolidato.

**Composizione dei valori dello Stato patrimoniale Passivo**

<b>Stato patrimoniale Passivo</b>		<b>Regione</b>	<b>Resto del gruppo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>	<b>Bilancio consolidato</b>
	Patrimonio netto di gruppo	5.650.596.944	1.966.284.192	-1.684.217.776	5.932.663.360
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0	0	127.108.569	127.108.569
<b>A</b>	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>5.650.596.944</b>	<b>1.966.284.192</b>	<b>-1.557.109.207</b>	<b>6.059.771.929</b>
<b>B</b>	<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>630.677.562</b>	<b>307.312.474</b>	<b>1.523.836.480</b>	<b>2.461.826.516</b>
<b>C</b>	<b>Fondo TFR</b>	<b>0</b>	<b>180.513.091</b>	<b>0</b>	<b>180.513.091</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>	<b>3.988.255.232</b>	<b>1.478.348.323</b>	<b>-674.789.913</b>	<b>4.791.813.642</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>311.704.866</b>	<b>1.946.924.260</b>	<b>-1.417.381.238</b>	<b>841.247.888</b>
	<b>Totale Passivo</b>	<b>10.581.234.604</b>	<b>5.879.382.340</b>	<b>-2.125.443.878</b>	<b>14.335.173.066</b>



### 3.1.2 Quadro di dettaglio dello Stato patrimoniale Attivo

Di seguito, si riporta il dettaglio dei valori ed il commento alle singole voci dello Stato patrimoniale Attivo.

#### A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Crediti vs. Stato e altre AA.PP. per f.do dotazione	0	0	0	--
<b>Totale (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>--</b>

Non sono presenti crediti verso lo Stato, verso altre Amministrazioni pubbliche e verso altri soci per la partecipazione al fondo di dotazione.

Ai Crediti verso lo Stato ed altre AAPP per partecipazione al fondo di dotazione non sono state imputate rettifiche ed elisioni in sede di consolidamento.

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Costi di impianto e di ampliamento	5.168.328	9.701.672	-4.533.344	-47%
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	131.765	114.644	17.121	15%
Diritti di brevetto ed utilizzaz.opere dell'ingegno	48.411.589	46.936.107	1.475.482	3%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.370.278	1.410.538	-40.260	-3%
Avviamento	0	0	0	--
Immobilizzazioni in corso ed acconti	410.308.736	328.208.904	82.099.832	25%
Altre	376.068.555	333.988.832	42.079.723	13%
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>841.459.251</b>	<b>720.360.697</b>	<b>121.098.554</b>	<b>17%</b>
Beni demaniali	159.019.136	153.379.094	5.640.042	4%
Terreni	19.981.063	14.503.881	5.477.182	38%
Fabbricati	19.013.173	13.152.920	5.860.253	45%
Infrastrutture	110.865.299	116.504.117	-5.638.818	-5%
Altri beni demaniali	9.159.601	9.218.176	-58.575	-1%
Altre immobilizzazioni materiali	2.074.884.012	1.997.316.098	77.567.914	4%
Terreni	295.647.650	267.509.793	28.137.857	11%
<i>di cui in leasing finanziario</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>--</i>
Fabbricati	1.109.886.269	1.096.979.414	12.906.855	1%
<i>di cui in leasing finanziario</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>--</i>
Impianti e macchinari	78.353.571	80.444.982	-2.091.411	-3%
<i>di cui in leasing finanziario</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>--</i>
Attrezzature industriali e commerciali	33.695.871	30.251.356	3.444.515	11%
Mezzi di trasporto	179.515.008	159.113.629	20.401.379	13%



<i>Voci</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Macchine per ufficio e hardware	10.886.556	9.273.379	1.613.177	17%
Mobili e arredi	5.579.656	3.819.151	1.760.505	46%
Infrastrutture	15.705.316	17.648.006	-1.942.690	-11%
Altri beni materiali	345.614.115	332.276.388	13.337.727	4%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	555.990.846	571.277.603	-15.286.757	-3%
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.789.893.994</b>	<b>2.721.972.795</b>	<b>67.921.199</b>	<b>2%</b>
Partecipazioni in	19.353.653	106.323.214	-86.969.561	-82%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	8.461.145	8.874.562	-413.417	-5%
altri soggetti	10.892.508	97.448.652	-86.556.144	-89%
Crediti verso	55.828.793	45.387.610	10.441.183	23%
altre amministrazioni pubbliche	5.158.631	386.626	4.772.005	1.234%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	0	93.307	-93.307	-100%
altri soggetti	50.670.162	44.907.677	5.762.485	13%
Altri titoli	231.913.333	6.080.000	225.833.333	3.714%
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>307.095.779</b>	<b>157.790.824</b>	<b>149.304.955</b>	<b>95%</b>
<b>TOTALE (B)</b>	<b>3.938.449.024</b>	<b>3.600.124.316</b>	<b>338.324.708</b>	<b>9%</b>

### **Immobilizzazioni immateriali**

La voce *Immobilizzazioni immateriali* comprende:

- *Costi d'impianto e di ampliamento;*
- *Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità;*
- *Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno;*
- *Concessioni, licenze, marchi e diritti simile;*
- *Immobilizzazioni in corso ed acconti;*
- *Altre immobilizzazioni immateriali.*

Si registra un incremento del 17% dovuto a nuove acquisizioni, al netto delle quote di ammortamento imputate all'esercizio.

### **Immobilizzazioni materiali**

La voce *Immobilizzazioni materiali* comprende tutti i beni materiali a durata pluriennale ed in particolare, si riferisce a:

- *Beni demaniali*, costituiti da terreni agricoli ed edificabili, fabbricati rurali, ad uso abitativo, industriale, commerciale, scolastico, ospedaliero, destinati al culto e di valore storico culturale;
- *Altre immobilizzazioni materiali*, tra cui figurano impianti, macchinari, attrezzature, mezzi di trasporto, mobili, arredi, macchine d'ufficio elettroniche ed infrastrutture informatiche e telematiche. Tra gli altri beni materiali figurano beni immobili di valore culturale e artistico, armi leggere, oggetti di valore e materiale bibliografico;

- *Immobilizzazioni in corso ed acconti*, riferiti a costi sostenuti per la realizzazione di immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione.

Si registra un incremento del 2% dovuto a nuove acquisizioni al netto delle quote di ammortamento imputate all'esercizio.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Tra le *Immobilizzazioni finanziarie* si comprendono le partecipazioni, riferite alle azioni e quote di partecipazione in società controllate e partecipate, fondazioni, enti ed agenzie regionali, nelle quali la Regione ha una partecipazione diretta al capitale o al fondo di dotazione.

Si registra un incremento del 95% rispetto all'esercizio precedente.

Invece, il valore delle partecipazioni iscritte nel bilancio consolidato è diminuito dell'82%, principalmente per via dell'effettiva inclusione rispetto al precedente esercizio, della totalità delle partecipate facenti parte del perimetro nel Bilancio consolidato del 2024. Infatti, tutte le partecipate hanno trasmesso nei termini i propri bilanci ed è stato possibile effettuare il consolidamento. Invece, nel bilancio consolidato dell'esercizio 2023, alcune partecipate sono state consolidate con il metodo del *Patrimonio netto*, per cui nelle immobilizzazioni figurava il valore della partecipazione in capo alla Regione.

Il valore dei titoli ha subito un incremento del 3.714% riconducibile principalmente ai titoli presenti nel bilancio del Fitq, bilancio non era presente nel bilancio consolidato dell'esercizio precedente.

### **Elisione delle partecipazioni**

L'importo delle partecipazioni iscritto nel bilancio consolidato è al netto di quelle relative ai soggetti i cui bilanci sono stati effettivamente consolidati e per i quali i valori patrimoniali di dettaglio sono diffusi nelle voci dell'attivo e del passivo.

Rispetto al valore delle partecipazioni iscritto nel Bilancio d'esercizio della Regione del 2024, sono state elise complessivamente partecipazioni per euro 1.530.189.091, riferite a:

- *Partecipazioni in imprese controllate* per euro 472.574.399;

- *Partecipazioni in altri soggetti* per euro 1.057.614.692.

### **Differenze di consolidamento**

Si rileva che al momento di redazione del Bilancio d'esercizio della Regione non era ancora disponibile il bilancio d'esercizio ufficialmente approvato di diversi enti e società. Pertanto, in quella sede, la valutazione delle partecipazioni in questione è stata effettuata sulla base del patrimonio netto al 31.12.2024 risultante dal preconsuntivo, oppure, in mancanza, da quello del bilancio d'esercizio dell'anno precedente.

Peraltro, ai fini della predisposizione del bilancio consolidato, in alcuni casi, è stato acquisito il documento ufficiale approvato successivamente, oppure un preconsuntivo migliorativo con valori differenti.



L'iscrizione nel bilancio consolidato di partecipazioni e di patrimonio netto per valori differenti rispetto a quelli considerati dalla capogruppo in sede di bilancio d'esercizio, ha dato luogo alle differenze di consolidamento, per un importo complessivo netto negativo di euro 1.538.811.241.

In particolare, si sono determinate le differenze di consolidamento seguenti.

**Differenze di consolidamento**

Enti e società	Valore partecipazione in bilancio Ras	Patrimonio Netto Rettificato da consolidare	Differenza di consolidam.	Differenza positiva	Differenza negativa
Agris	41.381.509	63.949.876	-22.568.367	0	22.568.367
Area	635.935.357	687.477.358	-51.542.001	0	51.542.001
Argea	22.926.943	130.568.970	-107.642.027	0	107.642.027
Arpas	23.962.973	41.941.884	-17.978.911	0	17.978.911
Aspal	49.384.587	324.530.211	-275.145.624	0	275.145.624
Ag.Cons.Coste	5.616.679	11.890.187	-6.273.508	0	6.273.508
Enas	27.161.534	110.991.044	-83.829.510	0	83.829.510
Ersu CA	90.223.905	122.299.744	-32.075.839	0	32.075.839
Ersu SS	33.183.260	34.418.423	-1.235.163	0	1.235.163
Forestas	63.933.386	115.484.056	-51.550.670	0	51.550.670
Isre	13.992.294	15.124.844	-1.132.550	0	1.132.550
Laore	26.169.004	243.515.327	-217.346.323	0	217.346.323
Ag.Sardegna Entr	1.308.723	3.938.892	-2.630.169	0	2.630.169
Ag.Sardegna Ric	22.343.687	137.321.344	-114.977.657	0	114.977.657
Asvi	0	120.000	-120.000	0	120.000
Film Comm	90.851	1.259.246	-1.168.395	0	1.168.395
<b>Tot.entii controllati</b>	<b>1.057.614.692</b>	<b>2.044.831.406</b>	<b>-987.216.714</b>	<b>0</b>	<b>987.216.714</b>
Formez	0	127.636	-127.637	0	127.637
<b>Tot.entii partecipati</b>	<b>0</b>	<b>127.636</b>	<b>-127.637</b>	<b>0</b>	<b>127.637</b>
Abbanoa	260.597.435	309.654.788	-49.057.353	0	49.057.353
Arst	20.620.440	496.850.277	-476.229.837	0	476.229.837
Carbosulcis	45.253.587	34.676.080	10.577.507	10.577.507	0
Igea	16.481.133	21.593.092	-5.111.959	0	5.111.959
Insar	7.373.544	7.374.179	-635	0	635
Opere e infrastrutture	2.004.172	9.983.458	-7.979.286	0	7.979.286
Sardegna it	2.560.005	3.535.502	-975.497	0	975.497
Sfirs	115.131.030	132.161.600	-17.030.570	0	17.030.570
Sotacarbo	2.553.053	8.212.313	-5.659.260	0	5.659.260
<b>Tot.società controll.</b>	<b>472.574.399</b>	<b>1.024.041.289</b>	<b>-551.466.890</b>	<b>10.577.507</b>	<b>562.044.397</b>
<b>Totale generale</b>	<b>1.530.189.091</b>	<b>3.069.000.331</b>	<b>-1.538.811.241</b>	<b>10.577.507</b>	<b>1.549.388.748</b>



Si rileva che non sono state determinate differenze di consolidamento per gli organismi strumentali.

Di seguito, si riporta un'analisi dettagliata delle differenze di consolidamento sopra esposte, distinguendo:

- la **quota A) – Differenze di consolidamento da ultimo bilancio fornito**, derivante dalle differenze tra il valore delle partecipazioni iscritte nel Bilancio d'esercizio, in sede di Rendiconto 2024, determinati sulla base del Patrimonio netto risultante dal bilancio fornito in quella sede ed il valore aggiornato, calcolato sulla base del bilancio fornito in sede di bilancio consolidato;
- la **quota B) - Differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo**, derivante dalle rettifiche di pre-consolidamento apportate dalla capogruppo ai singoli bilanci delle partecipate in sede di predisposizione del bilancio consolidato.

Nel processo di consolidamento, la differenza di consolidamento positiva è stata imputata, prudenzialmente, alla voce *Altri oneri straordinari*, mentre la differenza di consolidamento negativa è stata imputata al *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*, in attesa di futuri utilizzi.



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**Analisi delle differenze di consolidamento**

	Integrale Abbonao	Integrale Conservatoria	Integrale Ase	Integrale Sardegna Ric.	Integrale Asvi	Integrale Agris	Integrale Area	Integrale Argea	Integrale Arpas
<b>A. Da ultimo bilancio fornito</b>									
Valutazione partecipazione in bilancio Ras	260.597.435	5.616.679	1.308.723	22.343.687	0	41.381.509	635.935.357	22.926.943	23.962.973
Quota Ras bilancio trasmesso per consolidamento	241.383.112	5.995.986	1.420.635	25.101.945	120.000	45.203.729	632.576.088	27.103.770	27.551.104
<b>(A) Differ.consolid. da ultimo bilancio fornito</b>	<b>19.214.323</b>	<b>-379.307</b>	<b>-111.912</b>	<b>-2.758.258</b>	<b>-120.000</b>	<b>-3.822.220</b>	<b>3.359.269</b>	<b>-4.176.827</b>	<b>-3.588.131</b>
<b>B. Da rettifiche della capogruppo</b>									
<b>-Da rettifiche Attivo Dare:</b>	<b>-9.189.015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-340.075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-623</b>	<b>-7.265</b>
-Incremento crediti	-9.189.015	0	0	-340.075	0	0	0	0	-7.265
-Decremento FSC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Attivo Dare	0	0	0	0	0	0	0	-623	0
<b>-Da rettifiche Attivo Avere:</b>	<b>119.393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>146.411</b>	<b>0</b>	<b>1.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>244.733</b>
-Decremento rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Decremento crediti	119.393	0	0	146.411	0	0	0	0	244.733
-Decremento ratei e risconti attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Attivo Avere	0	0	0	0	0	1.215	0	0	0
<b>-Da rettifiche Passivo Dare:</b>	<b>-87.181.569</b>	<b>-5.894.201</b>	<b>-2.518.257</b>	<b>-112.904.463</b>	<b>0</b>	<b>-18.747.362</b>	<b>-54.901.270</b>	<b>-103.464.577</b>	<b>-14.628.248</b>
-Decremento debiti	-68.160.726	0	0	0	0	-142.583	0	-184	-280
-Decremento fondi rischi e oneri	-19.020.843	0	0	0	0	0	0	0	0
-Decremento ratei e risconti passivi	0	-5.894.201	-2.518.257	-112.904.463	0	-18.604.779	-54.901.270	-103.464.393	-14.627.968
-Altre rettifiche Passivo Dare	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>-Da rettifiche Passivo Avere:</b>	<b>12.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>878.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-Incremento debiti	12.573	0	0	878.728	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Passivo Avere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo</b>	<b>-96.238.618</b>	<b>-5.894.201</b>	<b>-2.518.257</b>	<b>-112.219.399</b>	<b>0</b>	<b>-18.746.147</b>	<b>-54.901.270</b>	<b>-103.465.200</b>	<b>-14.390.780</b>
Percentuale proprietà Ras	70,94%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>(B) Differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo-Di cui PN di pertinenza di gruppo</b>	<b>-68.271.676</b>	<b>-5.894.201</b>	<b>-2.518.257</b>	<b>-112.219.399</b>	<b>0</b>	<b>-18.746.147</b>	<b>-54.901.270</b>	<b>-103.465.200</b>	<b>-14.390.780</b>
Di cui: PN di pert.in.di 3i (metodo integrale)	-27.966.942	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>(A+B) Differenze di consolidamento totale</b>	<b>-49.057.353</b>	<b>-6.273.508</b>	<b>-2.630.169</b>	<b>-114.977.657</b>	<b>-120.000</b>	<b>-22.568.367</b>	<b>-51.542.001</b>	<b>-107.642.027</b>	<b>-17.978.911</b>



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**Analisi delle differenze di consolidamento**

	Integrale	Integrale	Integrale	Integrale	Integrale	Integrale	Integrale	Integrale	Proporz.le Formez (*)
	Arst	Aspal	Carbosulcis	Enas	Ersu Cagliari	Ersu Sassari	Film comm.	Forestas	
<b>A. Da ultimo bilancio fornito</b>									
Valutazione partecipazione in bilancio Ras	20.620.440	49.384.587	45.253.587	27.161.534	90.223.905	33.183.260	90.851	63.933.386	0
Quota Ras bilancio trasmesso per consolidamento	21.213.889	48.232.720	42.421.715	26.521.947	81.710.535	33.519.395	90.848	71.403.383	125.170
<b>(A) Differ.consolid. da ultimo bilancio fornito</b>	<b>-593.449</b>	<b>1.151.867</b>	<b>2.831.872</b>	<b>639.587</b>	<b>8.513.370</b>	<b>-336.135</b>	<b>3</b>	<b>-7.469.997</b>	<b>-125.170</b>
<b>B. Da rettifiche della capogruppo</b>									
<b>-Da rettifiche Attivo Dare:</b>	<b>0</b>	<b>-322.565</b>	<b>0</b>	<b>-4.120.024</b>	<b>-64.899</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.335</b>
-Incremento crediti	0	-322.565	0	-4.120.024	-64.899	0	0	0	-1.335
-Decremento FSC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Attivo Dare	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>-Da rettifiche Attivo Avere:</b>	<b>16.364.910</b>	<b>0</b>	<b>7.745.635</b>	<b>2.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-Decremento rimanenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Decremento crediti	16.364.910	0	7.694.870	0	0	0	120.000	0	0
-Decremento ratei e risconti attivi	0	0	50.765	0	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Attivo Avere	0	0	0	2.608	0	0	0	0	0
<b>-Da rettifiche Passivo Dare:</b>	<b>-492.001.298</b>	<b>-275.974.926</b>	<b>0</b>	<b>-80.595.390</b>	<b>-40.524.310</b>	<b>-899.028</b>	<b>-1.288.398</b>	<b>-44.083.735</b>	<b>-1.132</b>
-Decremento debiti	-1.429.699	0	0	0	0	0	0	0	-1.132
-Decremento fondi rischi e oneri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Decremento ratei e risconti passivi	-490.571.599	-275.974.926	0	-80.595.390	-40.524.310	-899.028	-1.288.398	-44.083.735	0
-Altre rettifiche Passivo Dare	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>-Da rettifiche Passivo Avere:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>243.709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.062</b>	<b>0</b>
-Incremento debiti	0	0	0	243.709	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Passivo Avere	0	0	0	0	0	0	0	3.062	0
<b>Totale differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo</b>	<b>-475.636.388</b>	<b>-276.297.491</b>	<b>7.745.635</b>	<b>-84.469.097</b>	<b>-40.589.209</b>	<b>-899.028</b>	<b>-1.168.398</b>	<b>-44.080.673</b>	<b>-2.467</b>
Percentuale proprietà Ras	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>(B) Differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo-Di cui PN di pertinenza di gruppo</b>	<b>-475.636.388</b>	<b>-276.297.491</b>	<b>7.745.635</b>	<b>-84.469.097</b>	<b>-40.589.209</b>	<b>-899.028</b>	<b>-1.168.398</b>	<b>-44.080.673</b>	<b>-2.467</b>
Di cui: PN di pert.in. di 3i (metodo integrale)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>(A+B) Differenze di consolidamento totale</b>	<b>-476.229.837</b>	<b>-275.145.624</b>	<b>10.577.507</b>	<b>-83.829.510</b>	<b>-32.075.839</b>	<b>-1.235.163</b>	<b>-1.168.395</b>	<b>-51.550.670</b>	<b>-127.637</b>

(\*) NB: il bilancio Formez è stato consolidato secondo il metodo proporzionale, pertanto, ai fini del consolidamento i singoli valori del suo bilancio d'esercizio sono stati rideterminati applicando la percentuale di proprietà della Ras, pari al 0,35%. Per questo motivo nella tabella sopraesposta risulta la percentuale di proprietà Ras del 100%.



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Analisi delle differenze di consolidamento

	Integrale Igea	Integrale Insar	Integrale Isre	Integrale Laore	Integrale Opere e infr.	Integrale Sardegna it	Integrale Sfirs	Integrale Sotacarbo	Totale
<b>A. Da ultimo bilancio fornito</b>									
Valutazione partecipazione in bilancio Ras	16.481.133	7.373.544	13.992.294	26.169.004	2.004.172	2.560.005	115.131.030	2.553.053	1.530.189.091
Quota Ras bilancio trasmesso per consolidamento	17.068.766	7.374.179	14.424.571	80.816.828	1.874.358	2.573.775	116.234.196	2.613.908	1.574.676.552
<b>(A) Differ.consolid. da ultimo bilancio fornito</b>	<b>-587.633</b>	<b>-635</b>	<b>-432.277</b>	<b>-54.647.824</b>	<b>129.814</b>	<b>-13.770</b>	<b>-1.103.166</b>	<b>-60.855</b>	<b>-44.487.461</b>
<b>B. Da rettifiche della capogruppo</b>									
<b>-Da rettifiche Attivo Dare:</b>	<b>-16.927.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.494.901</b>	<b>-16.750.948</b>	<b>-1.406.432</b>	<b>-55.625.208</b>
-Incremento crediti	-16.927.126	0	0	0	0	-6.494.901	-16.750.948	-1.406.432	-55.624.585
-Decremento FSC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Altre rettifiche Attivo Dare	0	0	0	0	0	0	0	0	-623
<b>-Da rettifiche Attivo Avere:</b>	<b>32.617.017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.357</b>	<b>3.467.655</b>	<b>46.093.048</b>	<b>1.029</b>	<b>0</b>	<b>106.964.011</b>
-Decremento rimanenze	32.617.017	0	0	0	0	45.496.426	0	0	78.113.443
-Decremento crediti	0	0	0	3.244	3.467.655	596.622	1.029	0	28.758.867
-Decremento ratei e risconti attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	50.765
-Altre rettifiche Attivo Avere	0	0	0	37.113	0	0	0	0	40.936
<b>-Da rettifiche Passivo Dare:</b>	<b>-20.214.217</b>	<b>0</b>	<b>-700.273</b>	<b>-162.741.196</b>	<b>-11.576.755</b>	<b>-40.559.874</b>	<b>-1.133.152</b>	<b>-4.369.884</b>	<b>-1.576.903.515</b>
-Decremento debiti	-16.165.556	0	-273	0	-8.817.229	-40.391.094	-1.133.152	-1.500.000	-137.741.908
-Decremento fondi rischi e oneri	0	0	0	0	0	0	0	0	-19.020.843
-Decremento ratei e risconti passivi	-4.048.661	0	-700.000	-162.741.196	0	-168.780	0	-2.869.884	-1.417.381.238
-Altre rettifiche Passivo Dare	0	0	0	0	-2.759.526	0	0	0	-2.759.526
<b>-Da rettifiche Passivo Avere:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.340</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.955.667</b>	<b>0</b>	<b>3.096.079</b>
-Incremento debiti	0	0	0	0	0	0	1.955.667	0	3.090.677
-Altre rettifiche Passivo Avere	0	0	0	2.340	0	0	0	0	5.402
<b>Totale differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo</b>	<b>-4.524.326</b>	<b>0</b>	<b>-700.273</b>	<b>-162.698.499</b>	<b>-8.109.100</b>	<b>-961.727</b>	<b>-15.927.404</b>	<b>-5.776.316</b>	<b>-1.522.468.633</b>
Percentuale proprietà Ras	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	96,92%	
<b>(B) Differenze di consolidamento da rettifiche capogruppo-Di cui PN di pertinenza di gruppo</b>	<b>-4.524.326</b>	<b>0</b>	<b>-700.273</b>	<b>-162.698.499</b>	<b>-8.109.100</b>	<b>-961.727</b>	<b>-15.927.404</b>	<b>-5.598.405</b>	<b>-1.494.323.780</b>
Di cui: PN di pert.in di 3i (metodo integrale)	0	0	0	0	0	0	0	-177.911	-28.144.853
<b>(A+B) Differenze di consolidamento totale</b>	<b>-5.111.959</b>	<b>-635</b>	<b>-1.132.550</b>	<b>-217.346.323</b>	<b>-7.979.286</b>	<b>-975.497</b>	<b>-17.030.570</b>	<b>-5.659.260</b>	<b>-1.538.811.241</b>



Alle *Immobilizzazioni*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	0
Immobilizzazioni immateriali	0
Costi di impianto e di ampliamento	0
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0
Avviamento	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0
Altre	-2.608
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-2.608</b>
Immobilizzazioni materiali	0
Beni demaniali	0
Terreni	0
Fabbricati	0
Infrastrutture	0
Altri beni demaniali	0
Altre immobilizzazioni materiali	0
Terreni	0
Fabbricati	0
Impianti e macchinari	0
Attrezzature industriali e commerciali	0
Mezzi di trasporto	0
Macchine per ufficio e hardware	0
Mobili e arredi	0
Infrastrutture	0
Altri beni materiali	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni Finanziarie	
Partecipazioni	-1.530.189.091
Crediti	0
Altri titoli	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-1.530.189.091</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)</b>	<b>-1.530.191.699</b>

### C) ATTIVO CIRCOLANTE

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Rimanenze	32.185.989	30.429.783	1.756.206	6%
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>32.185.989</b>	<b>30.429.783</b>	<b>1.756.206</b>	<b>6%</b>
Crediti di natura tributaria	501.391.025	872.426.366	-371.035.341	-43%
Crediti da tributi destinati al finanz.della sanità	134.265.249	111.669.089	22.596.160	20%
Altri crediti da tributi	367.125.776	760.757.277	-393.631.501	-52%
Crediti da Fondi perequativi	0	0	0	--



Crediti per trasferimenti e contributi	2.926.319.332	2.407.612.952	518.706.380	22%
verso amministrazioni pubbliche	2.675.398.379	2.200.211.583	475.186.796	22%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	0	0	0	--
verso altri soggetti	250.920.953	207.401.369	43.519.584	21%
Verso clienti ed utenti	610.357.421	661.467.823	-51.110.402	-8%
Altri Crediti	476.834.711	724.611.465	-247.776.754	-34%
verso l'erario	41.046.725	53.141.772	-12.095.047	-23%
per attività svolta per c/terzi	2.821.736	3.055.497	-233.761	-8%
altri	432.966.250	668.414.196	-235.447.946	-35%
<b>Totale crediti</b>	<b>4.514.902.489</b>	<b>4.666.118.606</b>	<b>-151.216.117</b>	<b>-3%</b>
Partecipazioni	4.861.694	4.612.880	248.814	5%
Altri titoli	17.678.265	0	17.678.265	--
<b>Tot. attività fin. che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>22.539.959</b>	<b>4.612.880</b>	<b>17.927.079</b>	<b>389%</b>
Conto di tesoreria	5.094.453.380	4.429.674.890	664.778.490	15%
Istituto tesoriere	1.395.436.173	918.477.376	476.958.797	52%
presso Banca d'Italia	3.699.017.207	3.511.197.514	187.819.693	5%
Altri depositi bancari e postali	717.632.855	405.345.611	312.287.244	77%
Denaro e valori in cassa	59.918	88.646	-28.728	-32%
Altri c/ presso tesoreria statale intestati all'ente	4.415.434	5.249.742	-834.308	-16%
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>5.816.561.587</b>	<b>4.840.358.889</b>	<b>976.202.698</b>	<b>20%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>10.386.190.024</b>	<b>9.541.520.158</b>	<b>844.669.866</b>	<b>9%</b>

Le *Rimanenze* hanno subito un incremento del 6% rispetto all'esercizio precedente.

I *Crediti dell'attivo circolante*, sono diminuiti complessivamente del 3% e comprendono:

- *Crediti di natura tributaria*, per loro natura riconducibili alla Regione, relativi ai crediti per Irap, Irpef, Iva, addizionale regionale Irpef, proventi da lotto, da tassa di circolazione dei veicoli, etc;
- *Crediti per trasferimenti e contributi*, che comprendono prevalentemente i crediti per trasferimenti e contributi dall'Unione europea e dal resto del mondo e quelli relativi ai fondi europei (Fesr, Fse e Fep);
- *Crediti verso clienti ed utenti*;
- *Altri crediti*, voce residuale che comprende crediti per interessi attivi di varia tipologia, rimborsi, indennizzi e recuperi vari.

Le *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni* non sono riferibili alla Regione.

Le *Disponibilità liquide* comprendono le seguenti voci:

- *Conto di tesoreria*, costituito dalle disponibilità detenute presso la Banca d'Italia e l'Istituto tesoriere. L'importo esposto in bilancio fa capo prevalentemente alla Regione;
- *Altri depositi bancari e postali*;



- *Denaro e valori di cassa;*
- *Altri conti presso la tesoreria statale.*

Le *Disponibilità liquide* hanno subito un incremento del 20% e ciò è imputabile alla Regione nella misura del 62%.

All'*Attivo circolante*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
Rimanenze	-78.342.999
<b>Totale rimanenze</b>	<b>-78.342.999</b>
Crediti	
Crediti di natura tributaria	-49.100
Crediti per trasferimenti e contributi	-344.162.068
Crediti verso clienti ed utenti	-44.234.921
Altri Crediti	-128.412.326
<b>Totale crediti</b>	<b>-516.858.415</b>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni partecipazioni	0
altri titoli	0
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0</b>
Disponibilità liquide	
Conto di tesoreria	7.552.587
Altri depositi bancari e postali	0
Denaro e valori in cassa	0
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>-595.201.413</b>

#### D) RATEI E RISCONTI

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Ratei attivi	9.111	430.007	-420.896	-98%
Risconti attivi	10.524.907	4.707.804	5.817.103	124%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>10.534.018</b>	<b>5.137.811</b>	<b>5.396.207</b>	<b>105%</b>

I *Ratei attivi* ed i *Risconti attivi* sono imputabili principalmente alla Regione.

Ai *Ratei e risconti*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	
Ratei attivi	0
Risconti attivi	-50.765
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	<b>-50.765</b>



### 3.1.3 Quadro di dettaglio dello Stato patrimoniale Passivo

Di seguito, si riporta il dettaglio dei valori ed il commento alle singole voci dello Stato patrimoniale Passivo.

#### A) PATRIMONIO NETTO

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Fondo di dotazione	422.996.249	1.150.539.762	-727.543.513	-63,23%
Riserve	4.637.325.273	1.379.814.877	3.257.510.396	236,08%
da capitale	0	0	0	--
da permessi di costruire	0	0	0	--
per beni demaniali e patr.indisp.e culturali	602.694.183	640.901.073	-38.206.890	-5,96%
altre riserve indisponibili	278.329.677	738.913.804	-460.584.127	-62,33%
altre riserve disponibili	3.756.301.413	0	3.756.301.413	--
Risultato economico dell'esercizio	1.096.000.209	2.514.249.956	1.418.249.747	-56,41%
Risultati economici di esercizi precedenti	-223.658.371	-15.340.205	-208.318.166	1357,99%
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0	--
<b>PN di gruppo</b>	<b>5.932.663.360</b>	<b>5.029.264.390</b>	<b>903.398.970</b>	<b>17,96%</b>
Fondo di dotaz.e riserve di pertin. di terzi	98.187.700	97.684.893	502.807	0,51%
Risultato econ.d'esercizio di pertin. di terzi	28.920.869	29.102.978	-182.109	-0,63%
<b>PN di pertinenza di terzi</b>	<b>127.108.569</b>	<b>126.787.871</b>	<b>320.698</b>	<b>0,25%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>6.059.771.929</b>	<b>5.156.052.261</b>	<b>903.719.668</b>	<b>17,53%</b>

Il *Patrimonio Netto* si compone del *Fondo di dotazione*, della voce *Riserve*, del *Risultato economico dell'esercizio* e del *Risultato economico di esercizi precedenti*.

In particolare, risultano i seguenti elementi:

- *Fondo di dotazione*, costituito dal fondo di dotazione della Regione, del Consiglio Regionale, degli enti, nonché dal capitale sociale delle società.

L'importo è rappresentato al netto delle partecipazioni possedute dalla Regione nei confronti di ciascun componente del gruppo per effetto dell'operazione di elisione effettuata secondo quanto previsto dal paragrafo 4.2 del Principio contabile applicato 4/4;

- *Riserve*, la cui consistenza è riconducibile a:

- *Riserve da capitale*;
- *Riserve da permessi da costruire*;
- *Riserve per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali* della Regione, del Consiglio regionale, dell'Ersu Cagliari e dell'Isre;
- *Altre riserve indisponibili*, per l'importo degli utili delle società partecipate che sono stati accantonati e dalle Riserve relative alla partecipazione in enti senza valore di liquidazione, secondo quanto previsto dal punto 6.1.3 del Principio contabile applicato 4/3;
- *Risultato economico dell'esercizio*;
- *Risultati economici di esercizi precedenti*, non accantonati a riserva.

Il *Patrimonio netto* complessivo, rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento netto di euro 903.719.668, pari al 18%.

Tale incremento netto è dovuto:

- al *Risultato economico dell'esercizio* per euro 1.096.000.209;
- al decremento netto del complesso delle altre voci per euro 192.280.541.

Il *Risultato economico dell'esercizio* (comprensivo delle quote di gruppo e di terzi) è diminuito del 56%. Ciò è dovuto, principalmente, ad una modifica migliorativa delle attività di consolidamento, in quanto nelle analisi inerenti le rettifiche da apportare ai bilanci delle partecipate per eliminazione dei *Risconti passivi*, invece dell'imputazione di *Proventi straordinari* al Conto economico, è stato possibile individuare e quindi imputare le quote di risconto derivanti dai bilanci d'esercizio del 2023 ad incremento della voce *Risultati economici di esercizi precedenti*. Pertanto, quest'ultima voce ha subito un incremento diretto, invece di un incremento mediante il passaggio al conto economico.

Nel Bilancio consolidato del 2024, la voce *Risultati economici di esercizi precedenti* di tutti gli enti e delle società è stata incrementata dell'importo dei risconti passivi derivanti dai loro bilanci d'esercizio del 2023 per un importo pari a euro 1.099.959.874, laddove relativi a Trasferimenti e Contributi ricevuti ma di competenza degli esercizi 2024 e successivi.

Infine, si rileva che nel dettaglio delle altre voci, ed in particolare delle voci *Fondo di dotazione* e *Riserve*, tra i valori dell'esercizio 2024 e dell'esercizio 2023 riportati nella tabella soprastante, risultano disomogeneità per effetto di un diverso e migliorativo processo di elisione delle partecipazioni adottato nel processo di consolidamento dell'esercizio 2024.

Ciò, tuttavia, non inficia la determinazione del Patrimonio netto dei due esercizi nel suo complesso e non altera il confronto del suo valore con l'esercizio precedente.

Al *Patrimonio netto*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	
Fondo di dotazione	-1.025.679.480
Riserve	-460.484.110
Risultato economico dell'esercizio	383.010.382
Risultati economici di esercizi precedenti	-581.064.567
Riserve negative per beni indisponibili	0
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>-1.684.217.776</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>0</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	98.187.700
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	28.920.869
<b>Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>127.108.569</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A)</b>	<b>-1.557.109.207</b>



### Elisione delle partecipazioni

Nel processo di consolidamento, con l'elisione delle partecipazioni in enti e società, sono state eliminate quote del patrimonio netto per un importo complessivo di euro 3.069.000.331.

Ciò è avvenuto mediante l'utilizzo:

- del Fondo di dotazione per euro 943.865.966;
- delle Riserve di capitale per euro 38.351.153;
- delle Riserve indisponibili per beni demaniali, etc. per euro 27.674.833;
- delle Altre Riserve indisponibili per euro 366.356.460;
- della Altre riserve disponibili per euro 28.095.409;
- dei Risultati economici di esercizi precedenti per euro 1.664.656.510.

Per quanto riguarda le *Differenze di consolidamento*, si fa rinvio a quanto riportato nel paragrafo relativo alle *Partecipazioni delle Immobilizzazioni finanziarie*.

### Pertinenze di terzi

Di seguito, si riporta il dettaglio delle pertinenze di terzi determinate relativamente alle voci del Patrimonio netto delle partecipate dalla Regione detenute per una quota inferiore al 100%.

#### **Dettaglio delle pertinenze di terzi**

Entità	% Ras	F.di dotaz.	Riserva da capitale	Riserva altre riserve indisponibili	Risultato economico dell'esercizio	Risultati economici di esercizi precedenti	Totale PN di terzi da consolidam.
41 Abbanoa	70,94%	81.738.636	0	0	28.741.025	16.367.931	126.847.592
52 Sotacarbo	96,92%	74.878	491	5.764	179.844	0	260.977
<b>Totale</b>		<b>81.813.514</b>	<b>491</b>	<b>5.764</b>	<b>28.920.869</b>	<b>16.367.931</b>	<b>127.108.569</b>

### **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Per trattamento di quiescenza	12.163.970	1.960	12.162.010	620.511%
Per imposte	2.506.251	1.657.365	848.886	51%
Altri	896.635.332	808.825.068	87.810.264	11%
Fondo di consolid.per rischi e oneri futuri	1.550.520.963	1.116.394.686	434.126.277	39%
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>2.461.826.516</b>	<b>1.926.879.079</b>	<b>534.947.437</b>	<b>28%</b>

Gli accantonamenti al *Fondo per rischi ed oneri* degli enti e delle società inclusi nel bilancio consolidato, si riferiscono a fondi rischi per trattamento di quiescenza, per imposte, altri fondi e fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri.

Con riferimento alle quote imputabili al bilancio della Regione la voce si riferisce a:

- rischi di escussione derivanti da garanzie fideiussorie prestate dalla Regione a tutela di crediti accesi da imprese con fondi bancari (Fondi di garanzia);
- rischi per passività potenziali collegate a spese legali, liti arbitrati e contenziosi;
- rischi per passività diverse relative a spese non ancora realizzate per entrate vincolate già incamerate;
- rischi per passività riconducibili a debiti fuori bilancio manifestati dopo la chiusura dell'esercizio, per i quali è in corso la procedura di riconoscimento del debito;
- rischi per minori entrate tributarie da differenza su ristori statali ai sensi della L.178/2020;
- rischi di perdite delle società partecipate in relazione alla valutazione della partecipazione in Abbanoa Spa al valore del patrimonio netto di prima iscrizione nel bilancio della Regione (31.12.2016), il quale è risultato superiore a quello iscritto nel bilancio al 31.12.2019, in quanto è stato modificato il criterio di valutazione, secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3;
- rischi di copertura del deficit delle partecipazioni in società che presentano un patrimonio netto negativo al 31.12.2024, quantificati per la società Saremar Spa in concordato preventivo sulla base dei bilanci d'esercizio;
- rischi per rinnovi contrattuali;
- oneri relativi a compensi al personale e relative imposte dirette non ancora liquidate (nella contabilità finanziaria i valori sono iscritti nell'avanzo vincolato per espressa disposizione legislativa);
- altri oneri del personale.

In aggiunta, è presente in apposita voce *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*, che include la *Differenza di consolidamento* negativa di euro 1.549.388.748 determinata in sede di formazione del presente bilancio consolidato.

Complessivamente, i *Fondi per rischi e oneri* hanno subito un incremento del 28% rispetto all'esercizio precedente.

Ai *Fondi per rischi e oneri*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	
per trattamento di quiescenza	0
per imposte	0
altri	-25.552.268
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.549.388.748
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)</b>	<b>1.523.836.480</b>



### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

<i>Voci</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Trattamento di fine rapporto	180.513.091	129.000.140	51.512.951	40%
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>180.513.091</b>	<b>129.000.140</b>	<b>51.512.951</b>	<b>40%</b>

Il *Trattamento di Fine Rapporto* si riferisce agli enti e società che utilizzano tale strumento e rappresenta l'effettivo debito al 31.12.2024 verso i dipendenti, al netto degli anticipi corrisposti.

Con riferimento alla Regione ed a numerosi enti regionali, il trattamento di fine rapporto dei dipendenti è pagato dall'Inps e dal Fitq al termine del rapporto di lavoro, sulla base dei versamenti mensili effettuati dalla Regione, pertanto, questi enti non è stato iscritto alcun debito nello stato patrimoniale.

Il *Trattamento di fine rapporto* ha subito un incremento complessivo del 40%.

Al *Trattamento di Fine Rapporto* non sono state imputate rettifiche ed elisioni in sede di consolidamento.

### D) DEBITI

<i>Voci</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Debiti da finanziamento	1.736.031.721	1.827.304.307	-91.272.586	-5%
prestiti obbligazionari	495.938.839	532.897.092	-36.958.253	-7%
v/ altre amministrazioni pubbliche	22.936.837	26.816.019	-3.879.182	-14%
verso banche e tesoriere	206.323.751	226.282.147	-19.958.396	-9%
verso altri finanziatori	1.010.832.294	1.041.309.049	-30.476.755	-3%
Debiti verso fornitori	178.026.933	197.452.779	-19.425.846	-10%
Acconti	69.027.022	64.004.163	5.022.859	8%
Debiti per trasferimenti e contributi	1.744.050.595	2.056.135.458	-312.084.863	-15%
enti finanziati dal SSN	0	0	0	--
altre amministrazioni pubbliche	1.309.663.010	1.710.467.928	-400.804.918	-23%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	3.200.851	1.881.549	1.319.302	70%
altri soggetti	431.186.734	343.785.981	87.400.753	25%
altri debiti	1.064.677.371	962.507.408	102.169.963	11%
tributari	29.264.473	23.773.925	5.490.548	23%
verso istituti di previd. e sicurezza sociale	26.716.918	32.359.759	-5.642.841	-17%
per attività svolta per c/terzi	36.695	122.010	-85.315	-70%
Altri	1.008.659.285	906.251.714	102.407.571	11%
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>4.791.813.642</b>	<b>5.107.404.115</b>	<b>-315.590.473</b>	<b>-6%</b>

In particolare, si riferiscono alle seguenti voci:

- *Debiti da finanziamento*, perlopiù di pertinenza regionale, costituiti prevalentemente da prestiti obbligazionari relativi a due emissioni effettuate dalla Regione rispettivamente nel 2004 e nel 2005, per l'ammontare complessivo di 1.000 milioni di euro, con un debito residuo di euro 495.938.839, *debiti verso altri finanziatori* di euro 1.010.832.294, *debiti verso banche e tesoriere* di euro 206.323.751 principalmente riferiti alla società Abbanoa Spa e *debiti verso altre amministrazioni pubbliche* di euro 22.936.837.
- *Debiti verso fornitori*, che costituiscono i debiti di regolamento delle forniture di beni e di servizi.
- *Acconti*;
- *Debiti per trasferimenti e contributi*;
- *Altri debiti* che includono debiti tributari e previdenziali e debiti diversi. Tra questi ultimi figurano i debiti per residui perenti, per l'importo complessivo, facenti capo al bilancio d'esercizio della Regione.

I Debiti hanno subito un decremento complessivo del 6% e sono in gran parte imputabili alla Regione.

Ai *Debiti*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Stato patrimoniale Passivo	Rettifiche di consolidam.
<b>D) DEBITI</b>	
Debiti da finanziamento	-67.991.100
Debiti verso fornitori	-70.527.850
Acconti	-8.920.277
Debiti per trasferimenti e contributi	-455.844.426
altri debiti	-71.506.259
<b>TOTALE DEBITI D)</b>	<b>-674.789.913</b>

#### **E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Ratei passivi	10.139.824	6.036.440	4.103.384	68%
Risconti passivi	831.108.064	821.410.250	9.697.814	1%
Contributi agli investimenti	155.829.411	107.262.074	48.567.337	45%
da altre amministrazioni pubbliche	153.241.327	106.231.738	47.009.589	44%
da altri soggetti	2.588.084	1.030.336	1.557.748	151%
Concessioni pluriennali	0	0	0	--
Altri risconti passivi	675.278.653	714.148.176	-38.869.523	-5%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>841.247.888</b>	<b>827.446.690</b>	<b>13.801.198</b>	<b>2%</b>

I Ratei ed i Risconti passivi hanno subito un incremento complessivo del 2%.

I Ratei passivi si riferiscono prevalentemente ad importi di competenza di Regione, relativi a debiti su acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi.



I Risconti passivi sono essenzialmente quote di proventi di competenza di esercizi futuri.

La quota di competenza della Regione considera le quote del fondo pluriennale vincolato e dell'avanzo di amministrazione vincolato che misurano proventi da trasferimenti già incamerati, ma con vincolo di destinazione, la cui maturazione è vincolata all'esito delle procedure di spesa, nonché i contributi agli investimenti da ministeri e altre somme aventi carattere residuale.

Le quote di enti e società del perimetro, quota maggioritaria, si riferiscono a contributi e trasferimenti riscontati, di competenza di esercizi futuri.

Ai *Ratei e risconti e contributi agli investimenti*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	
Ratei passivi	0
Risconti passivi	-1.417.381.238
Contributi agli investimenti	-827.578.208
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E)</b>	<b>-1.417.381.238</b>

### Conti d'ordine

I conti d'ordine risultanti dai bilanci considerati sono i seguenti.

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
1) Impegni su esercizi futuri	6.286.909.385	6.461.498.677	-174.589.292	-3%
2) beni di terzi in uso	738.825.010	737.483.780	1.341.230	0%
3) beni dati in uso a terzi	59.812.318	33.704.848	26.107.470	77%
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0	0	--
5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0	0	--
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0	0	--
7) garanzie prestate a altre imprese	120.093.006	114.149.322	5.943.684	5%
<b>Totale</b>	<b>7.205.639.719</b>	<b>7.346.836.627</b>	<b>-141.196.908</b>	<b>-2%</b>

## 3.2 Informativa sul Conto economico

### 3.2.1 Quadro sintetico

Nella tabella sottostante si riportano i valori del Conto economico del bilancio consolidato 2024 ed il confronto con quelli del bilancio consolidato 2023.



**Quadro sintetico del Conto economico**

<i>Conto economico</i>		<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>Variazione</i>	<i>Variaz. %</i>
<b>A</b>	Componenti positivi della gestione	11.600.270.673	11.579.784.022	20.486.651	0%
<b>B</b>	Componenti negativi della gestione	10.462.405.649	9.995.218.986	467.186.663	5%
	<b>Risultato della gestione</b>	<b>1.137.865.024</b>	<b>1.584.565.036</b>	<b>-446.700.012</b>	<b>-28%</b>
<b>C</b>	Proventi e oneri finanziari	-28.946.351	-42.063.170	13.116.819	-31%
<b>D</b>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-14.162.828	-42.692.539	28.529.711	-67%
<b>E</b>	Proventi e oneri straordinari	87.897.012	1.099.181.875	-1.011.284.863	-92%
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.182.652.857</b>	<b>2.598.991.202</b>	<b>-1.416.338.345</b>	<b>-54%</b>
	Imposte sul reddito	57.731.779	55.638.268	2.093.511	4%
	<b>Risultato di esercizio (totale)</b>	<b>1.124.921.078</b>	<b>2.543.352.934</b>	<b>-1.418.431.856</b>	<b>-56%</b>

I *Componenti negativi della gestione* hanno subito un incremento complessivo del 5%.

I *Proventi e oneri straordinari* hanno subito decremento complessivo del 92%.

Il *Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)* è diminuito del 56%. Ciò è dovuto, principalmente, ad una modifica migliorativa delle attività di consolidamento, in quanto nelle analisi inerenti le rettifiche da apportare ai bilanci delle partecipate per eliminazione dei *Risconti passivi*, è stato possibile individuare e quindi imputare le quote di risconto derivanti dai bilanci d'esercizio del 2023 ad incremento della voce *Risultati economici di esercizi precedenti*. Pertanto, quest'ultima voce ha subito un incremento diretto, invece di un incremento mediante il passaggio al conto economico.

Nella tabella sottostante si analizza la composizione dei valori del Conto economico del bilancio consolidato 2024 distinguendo l'incidenza della Ras, del Resto del gruppo e delle rettifiche di consolidamento ed elisioni.

**Composizione dei valori del Conto economico**

<i>Conto economico</i>		<i>Ras</i>	<i>Resto del gruppo</i>	<i>Rettifiche di consolidam.</i>	<i>Bilancio consolidato</i>
<b>A</b>	Componenti positivi della gestione	10.991.849.888	1.707.072.374	-1.098.651.589	11.600.270.673
<b>B</b>	Componenti negativi della gestione	10.199.996.622	1.626.033.629	-1.363.624.602	10.462.405.649
	<b>Differenza tra comp.positivi e negativi della gestione (A-B)</b>	<b>791.853.266</b>	<b>81.038.745</b>	<b>264.973.013</b>	<b>1.137.865.024</b>
<b>C</b>	Proventi e oneri finanziari	-52.856.904	24.301.969	-391.416	-28.946.351
<b>D</b>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-13.965.099	-197.729	0	-14.162.828
<b>E</b>	Proventi ed oneri straordinari	-99.548.399	40.095.757	147.349.654	87.897.012
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>625.482.864</b>	<b>145.238.742</b>	<b>411.931.251</b>	<b>1.182.652.857</b>
	Imposte	16.374.240	41.357.539	0	57.731.779
	<b>Risultato dell'esercizio (compr. quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>609.108.624</b>	<b>103.881.203</b>	<b>411.931.251</b>	<b>1.124.921.078</b>
	<b>Risultato dell'esercizio di gruppo</b>	<b>609.108.624</b>	<b>103.881.203</b>	<b>383.010.382</b>	<b>1.096.000.209</b>
	<b>Risultato dell'esercizio di pertin.di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.920.869</b>	<b>28.920.869</b>



### 3.2.2 Quadro di dettaglio del Conto economico

Di seguito, si riporta il dettaglio dei valori ed il commento alle singole voci del Conto economico.

#### A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Proventi da tributi	9.154.126.275	8.997.423.488	156.702.787	2%
Proventi da fondi perequativi	0	0	0	--
Proventi da trasferimenti e contributi	1.555.229.126	1.826.933.757	-271.704.631	-15%
Ricavi vendite e prestaz.e prov. da servizi pubbl.	384.127.743	361.385.389	22.742.354	6%
Var. riman.prodotti in corso di lav.ne, etc. (+/-)	-369.537	-111.446	-258.091	232%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-298.199	185.059	-483.258	-261%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.932.575	2.411.765	-479.190	-20%
Altri ricavi e proventi diversi	505.522.690	391.556.010	113.966.680	29%
<b>Totale A</b>	<b>11.600.270.673</b>	<b>11.579.784.022</b>	<b>20.486.651</b>	<b>0%</b>

I Componenti positivi della gestione, complessivamente, sono risultati pressoché invariati rispetto all'esercizio precedente. Tra essi figurano:

- *Proventi da tributi*, rappresentano la voce più rilevante dei componenti positivi della gestione. La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, addizionali, compartecipazioni, ecc.) di competenza economica dell'esercizio, i tributi propri (IRAP, addizionale regionale IRPEF e altri tributi regionali minori) ed i tributi propri derivati (compartecipazioni ai tributi statali) accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.
- *Proventi da fondi perequativi*. La voce non risulta movimentata.
- *Proventi da trasferimenti e contributi*, di pertinenza principalmente della Regione. I trasferimenti correnti comprendono i proventi da trasferimenti correnti dallo Stato, dall'Unione europea, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. Tra i contributi agli investimenti, invece, figurano risorse acquisite a titolo di contributo per finanziare investimenti.
- *Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi pubblici*, riferiti ai proventi derivanti dall'attività di scambio.
- *Variazioni nelle rimanenze ed incremento di lavori interni, riferiti alla realizzazione in economia di immobilizzazioni incluse nelle immobilizzazioni;*
- *Altri ricavi e proventi diversi*, voce avente natura residuale, relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, quali indennizzi assicurativi, sanzioni, rimborsi e recuperi vari, etc..



Ai *Componenti positivi della gestione*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	
Proventi da tributi	-633
Proventi da fondi perequativi	0
Proventi da trasferimenti e contributi	-841.367.211
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da serv.pubblici	-154.422.827
Variazioni nelle rimanenze prodotti corso lavoraz, etc. (+/-)	4.248
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-9.732.917
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri ricavi e proventi diversi	-93.132.249
	-
<b>Totale componenti positivi della gestione A)</b>	<b>1.098.651.589</b>

#### B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	56.021.982	58.553.182	-2.531.200	-4%
Prestazioni di servizi	618.114.857	624.402.493	-6.287.636	-1%
Utilizzo beni di terzi	33.312.523	16.506.016	16.806.507	102%
Trasferimenti e contributi	7.481.371.013	7.393.853.882	87.517.131	1%
Personale	833.493.715	749.591.863	83.901.852	11%
Ammortamenti e svalutazioni	335.609.147	325.133.450	10.475.697	3%
Var. nelle rimanenze di mat.prima e/o beni di consumo (+/-)	216.838	5.494.032	-5.277.194	-96%
Accantonamenti per rischi	194.984.355	146.211.494	48.772.861	33%
Altri accantonamenti	185.556.280	107.739.623	77.816.657	72%
Oneri diversi di gestione	723.724.939	567.732.951	155.991.988	27%
<b>Totale B</b>	<b>10.462.405.649</b>	<b>9.995.218.986</b>	<b>467.186.663</b>	<b>5%</b>

I *Componenti negativi della gestione, complessivamente*, sono aumentati del 5% rispetto all'esercizio precedente. Tra essi figurano:

- *Acquisti di materie prime e/o beni di consumo*.
- *Prestazioni di servizi*, tra cui figurano i costi relativi a organi istituzionali, pubblicità, manifestazioni e convegni, telefonia, energia, manutenzioni, consulenze, servizi di trasporto pubblico e tutti gli altri costi riconducibili a prestazione di servizi.
- *Utilizzo di beni di terzi*, riferiti principalmente a costi relativi a locazioni, noleggi e licenze d'uso software.
- *Trasferimenti e contributi*, erogati principalmente dalla Regione. La componente più rilevante è quella relativa ai *trasferimenti correnti*, ove figurano gli oneri per le risorse finanziarie correnti oppure in conto esercizio trasferite dalla Regione ad altre amministrazioni pubbliche o a privati senza controprestazione. Si tratta principalmente di trasferimenti agli



Enti Locali, alle Aziende Sanitarie Locali per il finanziamento della spesa sanitaria, agli Enti regionali, alle società partecipate e di contributi a società e associazioni private. Vi sono poi i *contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche*, che includono i contributi agli investimenti impegnati a beneficio di amministrazioni pubbliche (Enti Locali ed Aziende sanitarie). Infine, la voce *contributi agli investimenti ad altri soggetti*, comprende i contributi agli investimenti impegnati a beneficio di privati (società commerciali, associazioni senza fini di lucro, famiglie).

- *Personale*, in cui sono rappresentati i costi per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali e assicurativi, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili) di competenza dell'esercizio.
- *Ammortamenti e svalutazioni*, comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, calcolati secondo i criteri esposti nella parte relativa all'*Informativa sullo stato patrimoniale* – Immobilizzazioni.
- *Variazione di rimanenze di materie prime e/o beni di consumo*, in cui si rappresenta la variazione inventariale rilevata, da considerare come rettifica del costo di acquisto di materie e beni di consumo per la determinazione del costo in termini di consumo effettivo.
- *Accantonamenti per rischi*, in cui figurano gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare rischi di varia natura inerenti passività potenziali, in applicazione del principio della competenza economica e della prudenza. Gli accantonamenti sono prevalentemente riferibili alla Regione.
- *Altri accantonamenti*, in cui figurano gli accantonamenti per svalutazione dei crediti.
- *Oneri diversi della gestione*, in cui figurano gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, quali i tributi comunali sugli immobili, premi di assicurazione, oneri da contenzioso e vari costi di natura residuale.

Ai *Componenti negativi della gestione*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	-8.348.398
Prestazioni di servizi	-147.585.079
Utilizzo beni di terzi	-176.047
Trasferimenti e contributi	-
	1.130.457.691
Personale	-18.439.490
Ammortamenti e svalutazioni	0
Variazioni rimanenze materie prime e/o beni consumo (+/-)	0
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	-58.500
Oneri diversi di gestione	-58.559.399
	-
<b>Totale componenti negativi della gestione B)</b>	<b>1.363.624.602</b>



### C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Proventi da partecipazioni	1.614.731	440.508	1.174.223	267%
Altri proventi finanziari	35.910.706	16.390.073	19.520.633	119%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>37.525.437</b>	<b>16.830.581</b>	<b>20.694.856</b>	<b>123%</b>
Interessi passivi	64.997.017	58.453.353	6.543.664	11%
Altri oneri finanziari	1.474.771	440.398	1.034.373	235%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>66.471.788</b>	<b>58.893.751</b>	<b>7.578.037</b>	<b>13%</b>
<b>Totale C</b>	<b>-28.946.351</b>	<b>-42.063.170</b>	<b>13.116.819</b>	<b>-31%</b>

Alla voce *Proventi e oneri finanziari* figurano:

- *Altri proventi finanziari*, tra cui figurano interessi di varie tipologie, inclusi quelli relativi a giacenze bancarie;
- *Interessi ed altri oneri finanziari*, riferiti principalmente agli interessi passivi di competenza dell'esercizio su prestiti obbligazionari, mutui e finanziamenti a medio lungo termine di pertinenza della Regione.

I *Proventi e oneri finanziari* sono diminuiti del 31% rispetto all'esercizio precedente.

Ai *Proventi e oneri finanziari*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
Proventi da partecipazioni	0
Altri proventi finanziari	-422.336
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>-422.336</b>
Oneri finanziari	0
Interessi ed altri oneri finanziari	-30.920
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>-30.920</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>-391.416</b>

### D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE

Voci	2024	2023	Variazione	Variaz. %
Rivalutazioni	476.973	614.637	-137.664	-22%
Svalutazioni	14.639.801	43.307.176	-28.667.375	-66%
<b>Totale D</b>	<b>-14.162.828</b>	<b>-42.692.539</b>	<b>28.529.711</b>	<b>-67%</b>

Alla voce *Rettifiche di valore di attività finanziarie* figurano:

- *Rivalutazioni*, riguardanti incrementi di valore delle partecipazioni;



- *Svalutazioni*, riferite alla svalutazione delle partecipazioni.

Le *Rettifiche di valore di attività finanziarie* sono diminuite del 67% rispetto all'esercizio precedente e sono imputabili principalmente alla Regione.

Alle *Rettifiche di valore di attività finanziarie* non sono state imputate rettifiche ed elisioni in sede di consolidamento.

#### **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

<i>Voci</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Proventi da permessi di costruire	0	0	0	--
Proventi da trasferimenti in conto capitale	112.034	0	112.034	--
Sopravvenienze attive e insuss. del passivo	368.339.194	352.951.962	15.387.232	4%
Plusvalenze patrimoniali	515.652	1.118.761	-603.109	-54%
Altri proventi straordinari	163.145.883	871.096.448	-707.950.565	-81%
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>532.112.763</b>	<b>1.225.167.171</b>	<b>-693.054.408</b>	<b>-57%</b>
Trasferimenti in conto capitale	182.519.691	9.732.403	172.787.288	1775%
Sopravvenienze passive e insuss. dell'attivo	250.758.619	104.478.185	146.280.434	140%
Minusvalenze patrimoniali	355.827	851.395	-495.568	-58%
Altri oneri straordinari	10.581.614	10.923.313	-341.699	-3%
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>444.215.751</b>	<b>125.985.296</b>	<b>318.230.455</b>	<b>253%</b>
<b>Totale E</b>	<b>87.897.012</b>	<b>1.099.181.875</b>	<b>-1.011.284.863</b>	<b>-92%</b>

Nella voce *Proventi e oneri straordinari* sono compresi:

- *Proventi straordinari*, in cui sono compresi proventi di competenza economica di esercizi precedenti e da trasferimenti in conto capitale ricevuti dalla Regione. Principalmente figurano:

- *Sopravvenienze attive* per iscrizione di nuove immobilizzazioni e modifiche incrementative alla valorizzazione di beni già in patrimonio, oltre che per corretta attribuzione di valori a voci dell'attivo;
- *Insussistenze del passivo* per cancellazione di residui perenti, per adeguamento del Fondo svalutazione crediti, e per economie dei residui passivi rilevate in sede di riaccertamento ordinario o in corso d'anno;
- *Plusvalenze patrimoniali* derivanti da differenze positive tra valore di cessione e valore netto contabile delle immobilizzazioni;
- *Altri proventi straordinari* derivanti dalla diminuzione dei debiti per residui perenti, a seguito di riassegnazione.



- *Oneri straordinari*, relativi a oneri di competenza economica di esercizi precedenti e trasferimenti in conto capitale riferiti principalmente alla Regione. Principalmente figurano:
  - *Trasferimenti in conto capitale* per oneri derivanti dai relativi impegni della contabilità finanziaria;
  - *Sopravvenienze passive* per varie rettifiche da rimodulazione di impegni in contabilità finanziaria;
  - *Insussistenze dell'attivo* i cui valori derivano principalmente da rettifiche per accertamenti assunti in contabilità finanziaria;
  - *Minusvalenze patrimoniali* per differenze negative tra valore di cessione e valore netto.

Inoltre, figura la *Differenza di consolidamento* positiva rilevata in sede di elisione delle partecipazioni per euro 10.577.508.

I *Proventi e oneri straordinari* sono diminuiti complessivamente del 92% rispetto all'esercizio precedente.

Ciò è dovuto principalmente:

- alla riduzione degli *Altri proventi straordinari*, dove si registra, tra l'altro, il saldo delle rettifiche apportate ai bilanci individuali delle entità consolidate;
- all'incremento del *Trasferimenti in conto capitale*;
- all'incremento delle *Sopravvenienze e insussistenze dell'Attivo*.

La riduzione degli *Altri proventi straordinari*, come evidenziato in precedenza, è dovuta, principalmente, ad una modifica migliorativa delle attività di consolidamento, in quanto nelle analisi inerenti le rettifiche da apportare ai bilanci delle partecipate per eliminazione dei *Risconti passivi*, invece dell'imputazione di *Proventi straordinari* al Conto economico, è stato possibile individuare e quindi imputare le quote di sconto derivanti dai bilanci d'esercizio del 2023 ad incremento della voce *Risultati economici di esercizi precedenti*. Pertanto, quest'ultima voce ha subito un incremento diretto, invece di un incremento mediante il passaggio al conto economico.

Ai *Proventi e oneri straordinari*, nel processo di consolidamento, per voce di bilancio sono state imputate le seguenti rettifiche ed elisioni.

Voci	Rettifiche di consolidam.
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
<i>Proventi straordinari</i>	150.908.297
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>150.908.297</b>
<i>Oneri straordinari</i>	3.558.643
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>3.558.643</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari E)</b>	<b>147.349.654</b>



### **RISULTATO PRIMA DELL'EIMPOSTE, IMPOSTE E RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

<i>Voci</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>1.182.652.857</b>	<b>2.598.991.202</b>	<b>-1.416.338.345</b>	<b>-54,50%</b>
<i>Imposte</i>	57.731.779	55.638.268	2.093.511	3,76%
<b>Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>1.124.921.078</b>	<b>2.543.352.934</b>	<b>-1.418.431.856</b>	<b>-55,77%</b>
<b>Risultato dell'esercizio di gruppo</b>	<b>1.096.000.209</b>	<b>2.514.249.956</b>	<b>-1.418.249.747</b>	<b>-56,41%</b>
<b>Risultato dell'esercizio di pertin.di terzi</b>	<b>28.920.869</b>	<b>29.102.978</b>	<b>-182.109</b>	<b>-0,63%</b>

Le Imposte sono aumentate del 4% rispetto all'esercizio precedente. Alle *Imposte* non sono state imputate rettifiche ed elisioni in sede di consolidamento.

Si rileva che tra tutti gli enti e società del perimetro, soltanto Ersu Cagliari e Carbosulcis Spa hanno registrato una perdita d'esercizio, intesa come perdita al netto delle rettifiche di preconsolidamento apportate ai bilanci trasmessi per uniformità formale e sostanziale.

### **3.3 Altre informazioni**

Con riferimento alle entità incluse nel Gruppo Bilancio consolidato, di seguito si riportano informazioni integrative relative alle seguenti voci:

- il costo del personale;
- la percentuale dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri;
- le perdite ripianate dalla Regione negli ultimi tre anni.

<b>Denominazione</b>	<b>% Ricavi e Proventi da Ras su Totali</b>	<b>Costo del personale</b>	<b>Perdite ripianate negli ultimi 3 anni</b>	<b>Missione di riferimento</b>
Regione Sardegna		258.809.348	0	
Consiglio Regionale della Sardegna	91%	13.393.107	0	
Fitq - fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	84%	489	0	Assessorato degli affari generali, personale e riforma della Regione
Abbanoa Spa	0%	59.344.179	0	PRESIDENZA-Direzione generale Agenzia regionale del distretto idrografico della Sardegna
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	93%	900.260	0	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio
Agenzia Sardegna ricerche	28%	17.237.837	0	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	91%	25.140.868	0	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale



Denominazione	% Ricavi e Proventi da Ras su Totali	Costo del personale	Perdite ripianate negli ultimi 3 anni	Missione di riferimento
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	11%	9.544.118	0	Assessorato dei lavori pubblici
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	88%	25.480.569	0	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	98%	18.544.485	0	Assessorato della difesa dell'ambiente
Agenzia per lo sviluppo e la valorizzazione ippica (ASVI Sardegna)	100%	0	0	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale
Arst Spa	54%	87.487.121	0	Assessorato dei trasporti
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	37%	46.981.556	0	Assessorato del lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale
Carbosulcis Spa	95%	6.500.674	0	Assessorato dell'industria
Agenzia Conservatoria delle coste	64%	659.954	0	Assessorato della difesa dell'ambiente
Ente acque della Sardegna (ENAS)	56%	17.509.252	0	Assessorato dei lavori pubblici
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA	52%	4.301.584	0	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS	52%	2.316.508	0	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport
Fondazione Sardegna film commission	75%	228.230	0	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport
Forestas	96%	181.976.699	0	Assessorato della difesa dell'ambiente
Formez	58%	85.897	0	Assessorato degli affari generali, personale e riforma della Regione
Igea Spa	49%	12.188.514	0	Assessorato dell'industria
Insar Spa	34%	956.166	0	Assessorato del lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale
Isre	89%	2.019.012	0	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (LAORE)	36%	46.307.336	0	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	72%	420.057	0	Assessorato dei lavori pubblici
Sardegna it Srl	39%	6.269.224	0	Assessorato degli affari generali, personale e riforma della Regione



Denominazione	% Ricavi e Proventi da Ras su Totali	Costo del personale	Perdite ripianate negli ultimi 3 anni	Missione di riferimento
Sfirs Spa	23%	6.190.351	0	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio
Sotacarbo Spa	32%	2.133.197	0	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio

(\*) I valori riportati nella colonna “% Ricavi e Proventi da Ras su Totali” considerano le voci dei componenti positivi della gestione denominate: “Proventi da trasferimenti e contributi”, “Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” e “Altri ricavi e proventi diversi”.

Si rileva che la società Carbosulcis Spa ha chiuso gli ultimi tre esercizi in perdita, considerando le perdite risultanti dai bilanci ufficiali del 2022 e del 2023 ed il preconsuntivo del bilancio 2024. In tutti i casi, le perdite d’esercizio sono state ripianate mediante utilizzo di specifica riserva iscritta nel Patrimonio netto, denominata *Versamenti per copertura perdite*. Tale riserva è stata costituita mediante versamenti del socio Regione negli anni 2011 e precedenti. Pertanto, in capo alla Regione esse non hanno determinato un esborso finanziario nei corrispondenti esercizi.

La Regione non ha concesso garanzie a favore di amministrazioni pubbliche, imprese controllate o partecipate.

La Regione non ha debiti assistiti da garanzie reali.

La Regione non possiede strumenti finanziari derivati.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

Collegio dei revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna

---

**RELAZIONE SULLA PROPOSTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO  
PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2024**

**DEL GRUPPO BILANCIO CONSOLIDATO DELLA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

(Deliberazione della Giunta regionale n. 47/16 del 10.09.2025)

*Il Collegio dei revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna*

Dott. Simone Paoloni – Presidente

Dott. Lorenzo Giuseppe Pietro Moretti – Componente

Dott.ssa Margherita Molinari – Componente

## 1. INTRODUZIONE

Il Collegio dei Revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna nelle persone del

- Dott. Simone Paoloni – Presidente,
- Dott. Lorenzo Giuseppe Pietro Moretti – Componente
- Dott.ssa Margherita Molinari – Componente

è stato nominato con Deliberazione di Giunta regionale n. 6/1 del 23 febbraio 2024, che ne stabilisce compiti e funzioni, con effetto dal 01 luglio 2024, e in conformità alla richiamata deliberazione n. 6/1 della Giunta regionale, costituito con decreto presidenziale n. 51 del 7 giugno 2024, pubblicato nel Bollettino Ufficiale della Regione Autonoma della Sardegna (BURAS) n. 31 del 20 giugno 2024, parte prima.

Il Collegio dei Revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna è stato istituito con la L.R. 5 ottobre 2023 n.7 e ai sensi dell'art. 3 comma 1 lettera b) della richiamata Legge. Il Collegio *“esprime parere obbligatorio preventivo sul rendiconto generale e relativi allegati e sulla proposta del bilancio consolidato del gruppo della Regione predisposti dalla Giunta regionale; attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e formula rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza ed economicità della gestione”*.

Il Collegio dei revisori dei conti ha preso in esame la documentazione relativa al Bilancio consolidato del Gruppo Bilancio Consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'anno 2024 di cui alla Deliberazione della Giunta regionale n.47/16 del 10.09.2025 avente ad oggetto *“Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2024. Art. 68 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.”*, trasmessa a questo Collegio via pec con nota RAS AOO 01-01-00 Prot. Uscita n.16193 del 10/09/2025 ad oggetto *“47/16 Collegio dei revisori per l'esame di competenza - Trasmissione deliberazione della Giunta regionale del 10.9.2025, concernente Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2024. Art. 68 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.”*.

L'art. 68 del D. Lgs. n. 118/2011 prevede che: *“La regione redige il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati dal presente decreto.*

*Gli enti strumentali, le aziende e le società considerate nel bilancio consolidato della regione costituiscono il “Gruppo Bilancio Consolidato”.*

*Le regioni adottano lo schema di bilancio consolidato di cui all'allegato n. 11 del presente decreto.*

*Al bilancio consolidato del gruppo della regione sono allegati:*

- a) *la relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa,*
- b) *la relazione del collegio dei revisori dei conti.*

*Il bilancio consolidato è approvato dal Consiglio regionale entro il 30 settembre dell'anno successivo secondo le modalità previste dalla disciplina contabile della Regione”.*

In base a quanto previsto dal paragrafo 3.1 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, non rientrano nel perimetro di consolidamento gli organismi, gli enti e le società nei casi di:

- a) *Irrelevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo;*
- b) *Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.*

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri o, in caso di patrimonio netto negativo, per ognuno degli altri due parametri, un'incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della Regione:

- Totale dell'attivo;
- Patrimonio netto;
- Totale dei ricavi caratteristici.

Come riportato testualmente nel Principio contabile concernente il bilancio consolidato: “[...] *La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. [...] Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento [...]*”.

Sono considerate irrilevanti, salvo il caso dell'affidamento diretto, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

In base a quanto previsto dal paragrafo 2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 non rientrano, inoltre, nel perimetro di consolidamento, gli enti, le aziende e le società per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti e le società in liquidazione.

A decorrere dal 2019 (con riferimento all'esercizio 2018) la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la Regione, direttamente o indirettamente, disponga di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20% o al 10% se trattasi di società quotata.

Sono considerati sempre rilevanti, invece:

- gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte della Regione e/o dei componenti il GAP, a prescindere dalla quota di partecipazione;
- gli enti e le società totalmente partecipati dalla Regione;

- le società in house.

Il Collegio dei Revisori dei Conti, tenuto conto che:

- con Delibera di Giunta Regionale n. 24/1 del 30 aprile 2025 è stato approvato il Rendiconto generale della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2024, sul quale questo Collegio ha espresso parere favorevole (Allegato A al verbale n. 14 del 21 maggio 2025);
- In data 11 luglio 2025 la Corte dei conti, con la Decisione n.1/2025/SS.RR./PARI, ha espresso il Giudizio di parificazione del Rendiconto generale della Regione Sardegna, riferito all'esercizio finanziario 2024;
- Con nota pec, prot. n. 27153 del 19 giugno 2025 sono state trasmesse ai componenti del Gruppo Bilancio Consolidato (GBC), le direttive per la preparazione dei bilanci da consolidare unitamente ad uno schema di acquisizione dei valori dei bilanci e delle partite reciproche infragruppo. La scadenza per l'invio della documentazione richiesta era inizialmente fissata per il 03 luglio 2025. Successivamente, sono stati inviati a mezzo pec due solleciti, prot. n. 30136 del 04 luglio 2025 e prot. n.31992 del 14 luglio 2025. Con quest'ultimo la scadenza è stata prorogata al 18 luglio 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo GBC di trasmettere quanto richiesto. Tutti i bilanci sono stati acquisiti entro l'ultima scadenza fissata.
- in data 10/09/2025 questo Collegio ha ricevuto via pec, con nota RAS AOO 01-01-00 Prot. Uscita n.16193 del 10/09/2025, la Deliberazione n. 47/16 del 10.09.2025 a oggetto "Bilancio Consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2024, art. 68 del D. Lgs. n. 118 del 2011 e ss.mm.ii." e il relativo schema completo di:
  - Stato patrimoniale consolidato;
  - Conto economico consolidato;e corredato dai seguenti allegati previsti dalla legge:
  - Relazione sulla gestione e Nota integrativa;

visti:

- il Rendiconto generale 2024 della Regione Autonoma della Sardegna e i relativi allegati obbligatori;
- Rendiconto della gestione del Consiglio regionale della Sardegna per l'esercizio finanziario 2024 e i relativi allegati;
- il Rendiconto consolidato della Regione Sardegna 2024, di cui alla legge regionale 30 luglio 2025, n. 21 "Rendiconto generale della Regione Sardegna per l'esercizio finanziario 2024 e rendiconto consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio finanziario 2024",
- i Bilanci al 31 dicembre 2024 di tutti i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, comprensivi delle Relazioni degli Organi di controllo (ove disponibili);
- gli esiti dell'asseverazione dei crediti e dei debiti effettuata dal presente Collegio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del D. Lgs. n. 118/2011. La procedura di conciliazione ha interessato n. 29 enti/società (compresa la RAS) e le discordanze hanno riguardato soprattutto disallineamenti temporali.
- le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, in particolare gli artt. 11-bis e 68;

- i principi contabili applicabili alla Regione con riferimento all'esercizio 2024, in particolare il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011) e il principio emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità n. 17 (OIC 17);
- lo schema di bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 11 al D. Lgs. n. 118/2011;
- l'ulteriore normativa nazionale e regionale in materia;

considerato che:

- la formazione del bilancio consolidato è disciplinata dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011);
- il paragrafo n. 6 del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente: *“Per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)”*;
- con Deliberazione della Giunta Regionale n. 22/35 del 23 aprile 2025 la Regione ha formalizzato l'individuazione dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica e definito il Perimetro di consolidamento, dando conto della procedura seguita;
- le Direttive necessarie per la redazione del Bilancio Consolidato (acquisite agli atti), così come previste dal punto 3.2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011, sono state predisposte e condivise dalla Regione con tutti i componenti del Perimetro di Consolidamento; in data 19 giugno 2025, con nota prot. n. 27153, il Settore Controllo Enti e Consolidato ha trasmesso agli enti e alle società rientranti nel perimetro di consolidamento le suddette Direttive con i relativi allegati;
- a seguito dell'approvazione dei bilanci/rendiconti 2024 degli enti e delle società partecipate e controllate della Regione, l'Ente ha verificato che non sussiste la necessità di aggiornamento del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e del Gruppo bilancio consolidato (GBC), già definiti con la sopracitata deliberazione n. 22/35 del 23 aprile 2025.
- la Giunta Regionale, con la suddetta Deliberazione n. 22/35 del 23 aprile 2025, ha ritenuto di non includere alcun soggetto tra quelli definiti irrilevanti e, pertanto, di escluderli dal Perimetro di consolidamento;
- la Deliberazione n. 22/35 del 23 aprile 2025 di cui sopra è stata pubblicata sul sito istituzionale della RAS;

preso atto che:

- il GAP è stato individuato analizzando le fattispecie rilevanti, così come previsto dal paragrafo n. 2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011;
- il Perimetro di consolidamento è stato individuato in conformità a quanto previsto dal paragrafo 3.1 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011;

- con riferimento ai parametri assunti per la verifica di irrilevanza, i valori sotto riportati, riferiti al 31 dicembre 2024, sono stati così determinati:
  - il totale dell'attivo e il totale del Patrimonio Netto corrispondono rispettivamente al totale dell'attivo e al totale del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale del Bilancio economico-patrimoniale 2024 della Regione, come approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 24/1 del 23 aprile 2025 e con Legge Regionale del 30 luglio 2025 n. 21;
  - il totale dei ricavi caratteristici corrisponde al totale degli accertamenti dei primi tre titoli delle entrate al netto delle componenti riguardanti il perimetro sanitario, dei proventi finanziari (interessi attivi) e delle altre entrate da redditi di capitale (distribuzioni di utili).

<i>Parametro</i>	<i>Regione Autonoma della Sardegna</i>	<i>Percentuale</i>	<i>Importo</i>
Totale dell'attivo	10.541.178.179 €	3%	316.235.345 €
		10%	1.054.117.818 €
Patrimonio netto	5.013.104.373 €	3%	150.393.131 €
		10%	501.310.437 €
Totale ricavi caratteristici	7.122.798.376 €	3%	213.683.951 €
		10%	712.279.838 €

- Di seguito si riporta la tabella Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Sardegna con indicazione degli organismi, enti e società inclusi o esclusi dal GBC e relativa motivazione.

**Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna**

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Regione Sardegna	80002870923	Viale Trento, 69 - Cagliari (CA)						405.326.201	SI	Capogruppo	
Consiglio Regionale della Sardegna	92027820924	Via Roma 25 - Cagliari (CA)						17.670.048	SI	Organismo strumentale	
Fitq - fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	80002870923	Viale Trieste 190 - Cagliari (CA)						0	SI	Organismo strumentale	
Abbanoa Spa	2934390929	Via Straullu 35 - Nuoro (NU)	Regione	70,94%				281.275.415	SI	Società partecipata rilevante	
Agenzia Conservatoria delle coste	3176390924	Via Mameli 96 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				5.197.434	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	92247480921	Viale Trieste 186 - Cagliari	Regione	100,00%				0	SI	Ente strument. controllato	
Agenzia Sardegna ricerche	92024600923	Via Palabanda 9 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI			585.317	SI	Ente strument. Controllato	
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	2270290907	Loc. Bonassai - Ss 291 Km 18,6 - Sassari (SS)	Regione	100,00%				34.245.170	SI	Ente strument. controllato	
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	3077790925	Via Cesare Battisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				297.464.411	SI	Ente strument. Controllato	
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	90037020956	Via Cagliari 276 - Oristano (OR)	Regione	100,00%				18.243.545	SI	Ente strument. Controllato	
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	92137340920	Via Contivecchi 7 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				26.973.936	SI	Ente strument. Controllato	

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Arst Spa	00145190922	Via Posada 8/10 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		819.000	SI	Società partecipata 100%	
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	92028890926	Via Is Mirrionis 95 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				5.124.582	SI	Ente strument. Controllato	
Assotel Srl in liquidazione	06756110158	Via R.Garzia 3 - Cagliari (CA)	Gese Srl	63,86%				572.000	NO		Gruppo intermedio
Asvi	02974870905	Piazza Duchessa Borgia 4, Ozieri (SS)	Ras	100,00%				0	SI	Ente strument. Controllato	
Consorzio di bonifica d'Ogliastra	91005160915	Viale Virgilio Pirastu, 23 - 08048 Tortoli (Ogliastra)	Vari	0,00%				1.136.774	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica del Nord Sardegna	1835450907	Via dei ferrovieri, 1 - Loc. Chilivani (Ozieri)	Vari	0,00%				1.481.569	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Gallura	91017110908	Via Paolo Dettori,43 - 07021 Arzachena (Olbia-Tempio)	Vari	0,00%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Nurra	80000030900	Via Rolando 12 - Sassari	Vari	0,00%				8.475.175	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Sardegna Centrale	80002690917	Via Santa Barbara, 30 - 08100 Nuoro (Nuoro)	Vari	0,00%				17.799.958	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica della Sardegna Meridionale	80000710923	Via Dante, 254 - 09128 Cagliari (Cagliari)	Vari	0,00%				30.890.262	NO		Ente partecipato non rilevante
Consorzio di bonifica dell'Oristanese	90022600952	Via Cagliari 170 - Oristano	Vari	0,00%				0	NO		Ente partecipato non rilevante

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Bonifiche sarde Spa in liquidazione	0042650952	Corso Italia, 2 - Arborea (OR)	Laore	99,99%				0	NO		Gruppo intermedio
Carbosulcis Spa	00456650928	Nuraxi Figus - Gonnese (CI)	Regione	100,00%				15.000.000	SI	Società partecipata 100%	
Crs4 srl	01983460922	Loc. Piscina Manna - Pula (CA)	Sardegna Ricerche	100,00%				2.110.300	NO		Gruppo intermedio
Crystal research corporation europe Srl	02233290929	Via Italia 44 - Cagliari (CA)	Regione	44,00%					NO		Società partecipata non rilevante
Ente acque della Sardegna (ENAS)	00140940925	Via Mameli 88 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				6.581.542	SI	Ente strument. Controllato	
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA	80018410920	Corso Vittorio Emanuele 68 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				48.775.344	SI	Ente strument. Controllato	
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS	80000880908	Via M. Coppino 18 - Sassari (SS)	Regione	100,00%				29.213.436	SI	Ente strument. Controllato	
Fondazione Costantino Nivola	93008770914	Via Gonare 2, Orani (NU)	Regione	16,67%					NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giorgio Asproni	93041700910	Piazza G. Asproni 47 - Bitti	Regione	33,33%					NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giuseppe Dessi	91012990924	Via Roma 65 - Villacidro (SU)	Regione	42,86%				244.958	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Maria Carta	02014960906	Via Aldo Moro 1 - Siligo (SS)	Regione	20,00%				155.000	NO		Ente partecipato non rilevante

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Fondazione Monte Prama	90059630955	via Tharros, snc - Cabras (OR)	Regione	33,33%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Salvatore Cambosu	93030880913	Corso Vittorio Emanuele 74 - Orotelli (NU)	Regione	33,33%				8.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Sardegna film commission	92187280927	Viale Trieste 168 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				85.000	SI	Ente strument. Controllato	
Fondazione Stazione dell'Arte di Ulassai	001233120912	SP n.11 - Ulassai (OG)	Regione	14,28%				0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione teatro lirico di Cagliari	00156220923	Via Sant'Alenixedda snc - Cagliari (CA)	Regione	19,52%				10.205.656			Ente partecipato non rilevante
Fondazione trenino verde	92178820905	Viale Sicilia 20 - Sassari (SS)	Arst Spa e vari	Arst 4%				44.000	NO		Gruppo intermedio
Forestas	03669190922	Viale Merello 86 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%				70.197.528	SI	Ente strument. Controllato	
Formez	80048080636	Viale Marx 15 - Roma (RM)	Regione	0,35%			SI	0	SI	Ente partecipato con affidamenti diretti	
Gese Srl in liquidazione	03278920925	Via Santa Margherita 4 - Cagliari (CA)	Sfirs Spa	100,00%				110.000	NO		Gruppo intermedio
Igea Spa	01087220289	Loc. Campo Pisano snc. - Iglesias (CI)	Regione	100,00%		SI	SI	4.100.000	SI	Società partecipata 100%	
Industria Sugheriera del Mandrolisai Srl in liquidazione	00539240929	S.P. Sorgono Austis Km.3 - Sorgono (NU)	Gese Srl	20,00%					NO		Gruppo intermedio

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Insar Spa	0956760904	Via Goffredo Mameli 228 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		8.801.603	SI	Società partecipata 100%	
Isre	80002150912	Via Papandrea 6 - Nuoro (NU)	Regione	100,00%				3.481.956	SI	Ente strument. Controllato	
Janna Scrl	02758650929	S.S. 195 Km 2,3 - Cagliari (CA)	Regione	49,00%				5.984.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (LAORE)	3122560927	Via Caprera 8 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI			41.542.028	SI	Ente strument. Controllato	
Marina di Porto corallo Spa in liquidazione	02667920926	Piazza Marconi 1 - Villaputzu (CA)	Insar Spa	45,00%				0	NO		Gruppo intermedio
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	3824010924	Viale Trento 69 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		200.000	SI	Società partecipata 100%	
Porto Conte Ricerche srl	01693280909	S.P. 55 Porto Conte-Capo Caccia Km8,4 - Alghero (SS)	Sardegna Ricerche	100,00%				500.000	NO		Gruppo intermedio
Pula servizi e ambiente Srl	3033680921	Corso Vittorio Emanuele n. 28 - 09010 Pula (CA)	Sardegna Ricerche	39,76%				41.500	NO		Gruppo intermedio
Sarda basalti Srl	01965370925	Via Favonio 18 - Cagliari (CA)	Regione	30,00%				0	NO		Società partecipata non rilevante
Sarda factoring Spa	01681580922	Viale Bonaria 33 - 09125 Cagliari	Sfirs Spa	38,56%				9.027.079	NO		Gruppo intermedio

<b>Denominazione</b>	<b>CF/P.IVA</b>	<b>Sede</b>	<b>Proprietà</b>	<b>Quote %</b>	<b>Capo-gruppo intermedia</b>	<b>Società in house</b>	<b>Titolare affidam. diretto</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Incluso GBC</b>	<b>Motivo inclusione GBC</b>	<b>Motivo esclusione GBC</b>
Sardegna it Srl csu	3074520929	Via dei giornalisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		SI		100.000	SI	Società partecipata 100%	
Sfirs Spa	00206010928	Via S.Margherita 4 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI	SI		125.241.120	SI	Società partecipata 100%	
Sogeaal Spa	01635090903	Aeroporto Alghero-Fertilia	Ras+ Sfirs Spa	23,06% +5,69%				7.754.000	NO		Società partecipata non rilevante
Sotacarbo Spa	01714900923	Loc. Ex miniera Serbariu - Carbonia (CI)	Regione	96,92%				2.431.113	SI	Società partecipata significativa	

(\*) Nell'esercizio 2024 il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende complessivamente 58 enti/società

Tenuto conto che:

- ciascun soggetto rientrante nel Perimetro di consolidamento ha trasmesso le informazioni richieste dal punto 3.2 dell'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 ai fini della redazione del bilancio consolidato e in particolare:
  - a) le informazioni necessarie all'elaborazione del Bilancio consolidato secondo i principi contabili e lo schema previsti dal D. Lgs. n. 118/2011, se non presenti nella Nota integrativa;
  - b) la riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 11 al D. Lgs. n. 118/2011;
  - c) la rilevazione dei movimenti contabili infragruppo;

il Collegio riporta nei paragrafi seguenti i risultati dell'analisi svolta sul Bilancio consolidato per l'esercizio 2024 del Gruppo bilancio consolidato della Regione Autonoma della Sardegna.

## **2. METODO DI CONSOLIDAMENTO**

La scelta del metodo di consolidamento è dipesa dalla natura e dal livello di controllo esercitato dalla Regione. Il metodo di consolidamento adottato ai fini della predisposizione del Bilancio consolidato è quello integrale per tutti gli enti e le società partecipate al 100% o controllate ad eccezione del Formez per il quale si è utilizzato il metodo di consolidamento proporzionale. Tale scelta è dettata dal fatto che la partecipazione della Regione Autonoma della Sardegna nel Formez è rappresentata dallo 0,35% ed è rilevante in quanto ha affidamenti diretti.

Con il metodo di consolidamento integrale gli elementi patrimoniali ed economici del bilancio delle entità controllate sono sommati tra di loro, eliminando opportunamente le operazioni infragruppo. Le quote di partecipazione di pertinenza dei terzi vengono evidenziate nel patrimonio netto in una voce a sé denominata "capitale e riserve di terzi"; così come gli utili di pertinenza di terzi, con la specifica denominazione "utili di spettanza di terzi".

Il metodo di consolidamento proporzionale prevede l'aggregazione proporzionale, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, dei singoli elementi patrimoniali ed economici del bilancio delle entità partecipate nei conti della Regione. Mediante tale metodo di consolidamento, pertanto, si evidenzia esclusivamente la quota del valore delle partecipate di proprietà del gruppo e non il loro valore globale. Allo stesso modo, i valori dei rapporti infragruppo sono stati eliminati proporzionalmente alla percentuale detenuta. Il metodo proporzionale non implica la rappresentazione del patrimonio netto e dell'utile di pertinenza di terzi.

Dalla tabella di seguito riportata si evince il metodo di consolidamento utilizzato per ciascuno degli organismi del GBC della Regione Autonoma della Sardegna:

**Gruppo bilancio consolidato**

Denominazione	Assessorato di riferimento	% Posseduta dalla capogruppo	Classificazione	Capitale o fondo di dotazione	Risultato economico	Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	Metodo di Consolidam.
Regione Sardegna		0,00%	Capogruppo	405.326.201	609.108.624	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Consiglio Regionale della Sardegna		0,00%	Organismo strumentale	17.670.048	34.442.819	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fitq - fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	Assessorato degli affari generali, personale e riforma della Regione	0,00%	Organismo strumentale	0	44.978.354	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Abbanoa Spa	PRESIDENZA- Direzione generale Agenzia regionale del distretto idrografico della Sardegna	70,94%	Società partecipata rilevante	281.275.415	98.902.357	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sarda delle entrate (ASE)	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio	100,00%	Ente strumentale controllato	0	265.097	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sardegna ricerche	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio	100,00%	Ente strumentale controllato	585.317	20.832.270	Preconsuntivo	Consolidato	Integrale
Agenzia Regionale per la ricerca in agricoltura (AGRIS)	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale	100,00%	Ente strumentale controllato	34.245.170	10.134.563	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per l'edilizia abitativa (AREA)	Assessorato dei lavori pubblici	100,00%	Ente strumentale controllato	297.464.411	11.158.295	Ufficiale	Esercizio	Integrale

Denominazione	Assessorato di riferimento	% Posseduta dalla capogruppo	Classificazione	Capitale o fondo di dotazione	Risultato economico	Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	Metodo di Consolidam.
Agenzia Regionale per la gestione e l'erogazione degli aiuti in agricoltura (ARGEA)	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale	100,00%	Ente strumentale controllato	18.243.545	19.749.132	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente della Sardegna (ARPAS)	Assessorato della difesa dell'ambiente	100,00%	Ente strumentale controllato	26.973.936	5.417.851	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia per lo sviluppo e la valorizzazione ippica (ASVI Sardegna)	Assessorato dell'agricoltura e riforma agro-pastorale	100,00%	Ente strumentale controllato	0	120.000	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Arst Spa	Assessorato dei trasporti	100,00%	Società partecipata 100%	819.000	73.734.786	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Agenzia Sarda per le politiche attive del lavoro (ASPAL)	Assessorato del lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale	100,00%	Ente strumentale controllato	5.124.582	54.410.008	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Carbosulcis Spa	Assessorato dell'industria	100,00%	Società partecipata 100%	15.000.000	-10.577.509	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Agenzia Conservatoria delle coste	Assessorato della difesa dell'ambiente	100,00%	Ente strumentale controllato	5.197.434	840.715	Preconsuntivo	Esercizio	Integrale
Ente acque della Sardegna (ENAS)	Assessorato dei lavori pubblici	100,00%	Ente strumentale controllato	6.581.542	22.272.445	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Ente regionale per il diritto allo studio universitario CA	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport	100,00%	Ente strumentale controllato	48.775.344	-4.385.216	Ufficiale	Esercizio	Integrale

<b>Denominazione</b>	<b>Assessorato di riferimento</b>	<b>% Posseduta dalla capogruppo</b>	<b>Classificazione</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Risultato economico</b>	<b>Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso</b>	<b>Bilancio d'esercizio/ Intermedio</b>	<b>Metodo di Consolidam.</b>
Ente regionale per il diritto allo studio universitario SS	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport	100,00%	Ente strumentale controllato	29.213.436	1.235.163	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Fondazione Sardegna film commission	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport	100,00%	Ente strumentale controllato	85.000	1.168.398	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Forestas	Assessorato della difesa dell'ambiente	100,00%	Ente strumentale controllato	70.197.528	34.039.875	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Formez	Assessorato degli affari generali, personale e riforma della Regione	0,35%	Ente partecipato con affidamenti diretti	0	3.340	Ufficiale	Esercizio	Proporzionale
Igea Spa	Assessorato dell'industria	100,00%	Società partecipata 100%	4.100.000	1.607.047	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Insar Spa	Assessorato del lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale	100,00%	Società partecipata 100%	8.801.603	635	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Isre	Assessorato della pubblica istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport	100,00%	Ente strumentale controllato	3.481.956	682.550	Ufficiale	Esercizio	Integrale

<b>Denominazione</b>	<b>Assessorato di riferimento</b>	<b>% Posseduta dalla capogruppo</b>	<b>Classificazione</b>	<b>Capitale o fondo di dotazione</b>	<b>Risultato economico</b>	<b>Preconsuntivo/ Ufficiale/ Non trasmesso</b>	<b>Bilancio d'esercizio/ Intermedio</b>	<b>Metodo di Consolidam.</b>
Agenzia Regionale per l'attuazione dei programmi regionali in campo agricolo e per lo sviluppo rurale (LAORE)	Assessorato dell'agricoltura e riforma agropastorale	100,00%	Ente strumentale controllato	41.542.028	73.323.366	Preconsuntivo	Consolidato	Integrale
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	Assessorato dei lavori pubblici	100,00%	Società partecipata 100%	200.000	8.218.556	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Sardegna it Srl	Assessorato degli affari generali, personale e riforma della Regione	100,00%	Società partecipata 100%	100.000	975.495	Ufficiale	Esercizio	Integrale
Sfirs Spa	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio	100,00%	Società partecipata 100%	125.241.120	17.000.465	Ufficiale	Consolidato	Integrale
Sotacarbo Spa	Assessorato della programmazione, bilancio, credito e assetto del territorio	96,92%	Società partecipata significativa	2.431.113	5.839.105	Ufficiale	Esercizio	Integrale

*(\*) Nell'esercizio 2024 il Gruppo Bilancio Consolidato comprende complessivamente 29 enti/società*

### 3. ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO

L'Ente ha messo a confronto il valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie del rendiconto, con il valore della corrispondente quota di patrimonio netto, iscritto nei bilanci dei vari soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Le elisioni patrimoniali hanno generato differenze di consolidamento:

- positive pari ad euro 10.577.508, confluite nel Conto Economico alla voce *Altri oneri straordinari*.
- negative pari ad euro 1.549.388.748, confluite nello Stato Patrimoniale alla voce *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*.

L'analisi delle differenze di consolidamento è rappresentata nella tabella seguente:

Enti e società	Valore partecipazione in bilancio Ras	Patrimonio Netto Rettificato da consolidare	Differenza di consolidamento	Differenza positiva	Differenza negativa
Agris	41.381.509	63.949.876	-22.568.367	0	22.568.367
Area	635.935.357	687.477.358	-51.542.001	0	51.542.001
Argea	22.926.943	130.568.970	-107.642.027	0	107.642.027
Arpas	23.962.973	41.941.884	-17.978.911	0	17.978.911
Aspal	49.384.587	324.530.211	-275.145.624	0	275.145.624
Ag.Cons.Coste	5.616.679	11.890.187	-6.273.508	0	6.273.508
Enas	27.161.534	110.991.044	-83.829.510	0	83.829.510
Ersu CA	90.223.905	122.299.744	-32.075.839	0	32.075.839
Ersu SS	33.183.260	34.418.423	-1.235.163	0	1.235.163
Forestas	63.933.386	115.484.056	-51.550.670	0	51.550.670
Isre	13.992.294	15.124.844	-1.132.550	0	1.132.550
Laore	26.169.004	243.515.327	-217.346.323	0	217.346.323
Ag.Sardegna Entr	1.308.723	3.938.892	-2.630.169	0	2.630.169
Ag.Sardegna Ric	22.343.687	137.321.344	-114.977.657	0	114.977.657
Asvi	0	120.000	-120.000	0	120.000
Film Comm	90.851	1.259.246	-1.168.395	0	1.168.395
<b>Tot.enti controllati</b>	<b>1.057.614.692</b>	<b>2.044.831.406</b>	<b>-987.216.714</b>	<b>0</b>	<b>987.216.714</b>
Formez	0	127.636	-127.637	0	127.637
<b>Tot.enti partecipati</b>	<b>0</b>	<b>127.636</b>	<b>-127.637</b>	<b>0</b>	<b>127.637</b>
Abbanoa	260.597.435	309.654.788	-49.057.353	0	49.057.353
Arst	20.620.440	496.850.277	-476.229.837	0	476.229.837
Carbosulcis	45.253.587	34.676.080	10.577.507	10.577.507	0
Igea	16.481.133	21.593.092	-5.111.959	0	5.111.959
Insar	7.373.544	7.374.179	-635	0	635
Opere e infrastrutture	2.004.172	9.983.458	-7.979.286	0	7.979.286
Sardegna it	2.560.005	3.535.502	-975.497	0	975.497
Sfirs	115.131.030	132.161.600	-17.030.570	0	17.030.570
Sotacarbo	2.553.053	8.212.313	-5.659.260	0	5.659.260
<b>Tot.società controll.</b>	<b>472.574.399</b>	<b>1.024.041.289</b>	<b>-551.466.890</b>	<b>10.577.507</b>	<b>562.044.397</b>
<b>Totale generale</b>	<b>1.530.189.091</b>	<b>3.069.000.331</b>	<b>-1.538.811.241</b>	<b>10.577.507</b>	<b>1.549.388.748</b>

Per gli approfondimenti si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione e Nota integrativa (paragrafo 3.1.2).

#### 4. STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Nelle tabelle seguenti sono riportati i principali aggregati dello Stato patrimoniale consolidato, evidenziando le variazioni rispetto al precedente esercizio:

<i>Stato patrimoniale Attivo</i>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
<b>A</b>	Crediti vs. lo Stato ed altre AA.PP. Per la partecipazione al fondo di dotazione	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>--</b>
	Immobilizzazioni immateriali	841.459.251	720.360.697	121.098.554	17%
	Immobilizzazioni materiali	2.789.893.994	2.721.972.795	67.921.199	2%
	Immobilizzazioni finanziarie	307.095.779	157.790.824	149.304.955	95%
<b>B</b>	<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>3.938.449.024</b>	<b>3.600.124.316</b>	<b>338.324.708</b>	<b>9%</b>
	Rimanenze	32.185.989	30.429.783	1.756.206	6%
	Crediti	4.514.902.489	4.666.118.606	-151.216.117	-3%
	Attività finanz.che non cost.imm.ni	22.539.959	4.612.880	17.927.079	389%
	Disponibilità liquide	5.816.561.587	4.840.358.889	976.202.698	20%
<b>C</b>	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>10.386.190.024</b>	<b>9.541.520.158</b>	<b>844.669.866</b>	<b>9%</b>
<b>D</b>	Ratei e risconti attivi	<b>10.534.018</b>	<b>5.137.811</b>	<b>5.396.207</b>	<b>105%</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>14.335.173.066</b>	<b>13.146.782.285</b>	<b>1.188.390.781</b>	<b>9%</b>

<i>Stato patrimoniale Passivo</i>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
<b>A</b>	Patrimonio netto (totale)	6.059.771.929	5.156.052.261	903.719.668	18%
<b>B</b>	Fondi per rischi ed oneri	2.461.826.516	1.926.879.079	534.947.437	28%
<b>C</b>	TFR	180.513.091	129.000.140	51.512.951	40%
<b>D</b>	Debiti	4.791.813.642	5.107.404.115	-315.590.473	-6%
<b>E</b>	Ratei e risconti passivi	841.247.888	827.446.690	13.801.198	2%
	<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>14.335.173.066</b>	<b>13.146.782.285</b>	<b>1.188.390.781</b>	<b>9%</b>

Dall'esame dei dati contenuti nella suesposta tabella si nota un aumento del patrimonio netto consolidato, dovuto principalmente al rendiconto regionale.

I debiti sono diminuiti del 6% rispetto al 2023 e i crediti sono diminuiti del 3%.

Complessivamente le rettifiche di consolidamento hanno determinato le variazioni esposte nelle tabelle che seguono. In esse si distingue l'incidenza della Regione, del resto del gruppo, delle rettifiche di consolidamento apportate ai bilanci degli enti e delle società unitamente alle elisioni ed i valori finali del bilancio consolidato.

<i>Stato patrimoniale Attivo</i>		<i>Ras</i>	<i>Resto del gruppo</i>	<i>Rettifiche di consolidamento</i>	<i>Bilancio consolidato</i>
<b>A</b>	<b>Crediti V/ Stato e AAPP x F.do dotaz.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Immobilizzazioni immateriali	106.227.405	735.234.454	-2.608	841.459.251
	Immobilizzazioni materiali	1.484.389.346	1.305.504.648	0	2.789.893.994
	Immobilizzazioni finanziarie	1.600.832.711	236.452.159	-1.530.189.091	307.095.779
<b>B</b>	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>3.191.449.462</b>	<b>2.277.191.261</b>	<b>-1.530.191.699</b>	<b>3.938.449.024</b>
	Rimanenze	3.590.528	106.938.460	-78.342.999	32.185.989
	Crediti	3.769.531.154	1.262.229.750	-516.858.415	4.514.902.489
	Attività finanz.non immobilizzi	0	22.539.959	0	22.539.959
	Disponibilità liquide	3.616.213.022	2.200.348.564	1	5.816.561.587
<b>C</b>	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>7.389.334.704</b>	<b>3.592.056.733</b>	<b>-595.201.413</b>	<b>10.386.190.024</b>
<b>D</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>450.438</b>	<b>10.134.345</b>	<b>-50.765</b>	<b>10.534.018</b>
	<b>Totale Attivo</b>	<b>10.581.234.604</b>	<b>5.879.382.339</b>	<b>-2.125.443.877</b>	<b>14.335.173.066</b>

<i>Stato patrimoniale Passivo</i>		<i>Ras</i>	<i>Resto del gruppo</i>	<i>Rettifiche di consolidamento</i>	<i>Bilancio consolidato</i>
	Patrimonio netto di gruppo	5.650.596.944	1.966.284.192	-1.684.217.776	5.932.663.360
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0	0	127.108.569	127.108.569
<b>A</b>	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>5.650.596.944</b>	<b>1.966.284.192</b>	<b>-1.557.109.207</b>	<b>6.059.771.929</b>
<b>B</b>	<b>Fondi rischi e oneri</b>	<b>630.677.562</b>	<b>307.312.474</b>	<b>1.523.836.480</b>	<b>2.461.826.516</b>
<b>C</b>	<b>Fondo TFR</b>	<b>0</b>	<b>180.513.091</b>	<b>0</b>	<b>180.513.091</b>
<b>D</b>	<b>Debiti</b>	<b>3.988.255.232</b>	<b>1.478.348.323</b>	<b>-674.789.913</b>	<b>4.791.813.642</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>311.704.866</b>	<b>1.946.924.260</b>	<b>-1.417.381.238</b>	<b>841.247.888</b>
	<b>Totale Passivo</b>	<b>10.581.234.604</b>	<b>5.879.382.340</b>	<b>-2.125.443.878</b>	<b>14.335.173.066</b>

Il dettaglio delle **immobilizzazioni immateriali** è riportato nella seguente tabella:

<i>B) Immobilizzazioni</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>Variazione</i>	<i>Variaz. %</i>
Costi di impianto e di ampliamento	5.168.328	9.701.672	-4.533.344	-47,00%
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	131.765	114.644	17.121	15,00%
Diritti di brevetto ed utilizzaz.opere dell'ingegno	48.411.589	46.936.107	1.475.482	3,00%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.370.278	1.410.538	-40.260	-3,00%
Avviamento	0	0	0	--
Immobilizzazioni in corso ed acconti	410.308.736	328.208.904	82.099.832	25,00%
Altre	376.068.555	333.988.832	42.079.723	13,00%
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>841.459.251</b>	<b>720.360.697</b>	<b>121.098.554</b>	<b>17,00%</b>

Si registra un incremento del 17% dovuto a nuove acquisizioni, al netto delle quote di ammortamento imputate all'esercizio.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<i>Stato patrimoniale Attivo</i>	<i>Rettifiche di consolidam.</i>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali	0
Costi di impianto e di ampliamento	0
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0
Avviamento	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0
Altre	-2.608
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-2.608</b>

Il dettaglio delle **immobilizzazioni materiali** è riportato nella seguente tabella:

<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Beni demaniali	159.019.136	153.379.094	5.640.042	4,00%
Terreni	19.981.063	14.503.881	5.477.182	38,00%
Fabbricati	19.013.173	13.152.920	5.860.253	45,00%
Infrastrutture	110.865.299	116.504.117	-5.638.818	-5,00%
Altri beni demaniali	9.159.601	9.218.176	-58.575	-1,00%
Altre immobilizzazioni materiali	2.074.884.012	1.997.316.098	77.567.914	4,00%
Terreni	295.647.650	267.509.793	28.137.857	11,00%
di cui in leasing finanziario	0	0	0	--
Fabbricati	1.109.886.269	1.096.979.414	12.906.855	1,00%
di cui in leasing finanziario	0	0	0	--
Impianti e macchinari	78.353.571	80.444.982	-2.091.411	-3,00%
di cui in leasing finanziario	0	0	0	--
Attrezzature industriali e commerciali	33.695.871	30.251.356	3.444.515	11,00%
Mezzi di trasporto	179.515.008	159.113.629	20.401.379	13,00%
Macchine per ufficio e hardware	10.886.556	9.273.379	1.613.177	17,00%
Mobili e arredi	5.579.656	3.819.151	1.760.505	46,00%
Infrastrutture	15.705.316	17.648.006	-1.942.690	-11,00%
Altri beni materiali	345.614.115	332.276.388	13.337.727	4,00%
Immobilizzazioni in corso ed acconti	555.990.846	571.277.603	-15.286.757	-3,00%
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.789.893.994</b>	<b>2.721.972.795</b>	<b>67.921.199</b>	<b>2,00%</b>

Si registra un incremento del 2% dovuto a nuove acquisizioni al netto delle quote di ammortamento imputate all'esercizio.

Non sono state registrate elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio delle **immobilizzazioni finanziarie** è riportato nella seguente tabella:

<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Partecipazioni in	19.353.653	106.323.214	-86.969.561	-82,00%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	8.461.145	8.874.562	-413.417	-5,00%
altri soggetti	10.892.508	97.448.652	-86.556.144	-89,00%
Crediti verso	55.828.793	45.387.610	10.441.183	23,00%

<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
altre amministrazioni pubbliche	5.158.631	386.626	4.772.005	1234,00%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	0	93.307	-93.307	-100,00%
altri soggetti	50.670.162	44.907.677	5.762.485	13,00%
Altri titoli	231.913.333	6.080.000	225.833.333	3714,00%
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>307.095.779</b>	<b>157.790.824</b>	<b>149.304.955</b>	<b>95,00%</b>

La variazione annua nella consistenza della voce *Partecipazioni* è diminuita dell'82%, principalmente per via della maggiore inclusione rispetto al precedente esercizio, della totalità delle partecipate facenti parte del perimetro nel Bilancio consolidato del 2024. Infatti, tutte le partecipate hanno trasmesso nei termini i propri bilanci ed è stato possibile effettuare il consolidamento. Nel bilancio consolidato dell'esercizio 2023, invece, alcune partecipate sono state consolidate con il metodo del Patrimonio netto, per cui nelle immobilizzazioni figurava il valore della partecipazione in capo alla Regione.

Il valore dei titoli ha subito un incremento del 3.714% riconducibile principalmente ai titoli presenti nel bilancio del Fondo Integrativo Trattamento Quiescenza (F.I.T.Q.), bilancio che non era presente nel bilancio consolidato dell'esercizio precedente.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
Immobilizzazioni Finanziarie	
Partecipazioni	-1.530.189.091
<i>imprese controllate</i>	-472.574.399
<i>imprese partecipate</i>	0
<i>altri soggetti</i>	-1.057.614.692
Crediti	0
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0
<i>imprese controllate</i>	0
<i>imprese partecipate</i>	0
<i>altri soggetti</i>	0
Altri titoli	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-1.530.189.091</b>

L'importo iscritto nel bilancio consolidato è al netto delle partecipazioni che sono state elise, relative ai soggetti i cui bilanci sono stati effettivamente consolidati e per i quali i valori patrimoniali di dettaglio sono diffusi nelle voci dell'attivo e del passivo.

Rispetto al valore delle partecipazioni del bilancio d'esercizio della Regione, sono state elise complessivamente partecipazioni per euro 1.530.189.091, riferite a:

- Partecipazioni in imprese controllate per euro 472.574.399;
- Partecipazioni in altri soggetti per euro 1.057.614.692.

Il dettaglio dell'**attivo circolante** è riportato nella seguente tabella:

<b>C) Attivo circolante</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Rimanenze	32.185.989	30.429.783	1.756.206	6,00%
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>32.185.989</b>	<b>30.429.783</b>	<b>1.756.206</b>	<b>6,00%</b>
Crediti di natura tributaria	501.391.025	872.426.366	-371.035.341	-43,00%
Crediti da tributi destinati al finanz.della sanità	134.265.249	111.669.089	22.596.160	20,00%
Altri crediti da tributi	367.125.776	760.757.277	-393.631.501	-52,00%
Crediti da Fondi perequativi	0	0	0	--
Crediti per trasferimenti e contributi	2.926.319.332	2.407.612.952	518.706.380	22,00%
verso amministrazioni pubbliche	2.675.398.379	2.200.211.583	475.186.796	22,00%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	0	0	0	--
verso altri soggetti	250.920.953	207.401.369	43.519.584	21,00%
Verso clienti ed utenti	610.357.421	661.467.823	-51.110.402	-8,00%
Altri Crediti	476.834.711	724.611.465	-247.776.754	-34,00%
verso l'erario	41.046.725	53.141.772	-12.095.047	-23,00%
per attività svolta per c/terzi	2.821.736	3.055.497	-233.761	-8,00%
altri	432.966.250	668.414.196	-235.447.946	-35,00%
<b>Totale crediti</b>	<b>4.514.902.489</b>	<b>4.666.118.606</b>	<b>-151.216.117</b>	<b>-3,00%</b>
Partecipazioni	4.861.694	4.612.880	248.814	5,00%
Altri titoli	17.678.265	0	17.678.265	--
<b>Tot. attività fin. che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>22.539.959</b>	<b>4.612.880</b>	<b>17.927.079</b>	<b>389,00%</b>
Conto di tesoreria	5.094.453.380	4.429.674.890	664.778.490	15,00%
Istituto tesoriere	1.395.436.173	918.477.376	476.958.797	52,00%
presso Banca d'Italia	3.699.017.207	3.511.197.514	187.819.693	5,00%
Altri depositi bancari e postali	717.632.855	405.345.611	312.287.244	77,00%
Denaro e valori in cassa	59.918	88.646	-28.728	-32,00%
Altri c/ presso tesoreria statale intestati all'ente	4.415.434	5.249.742	-834.308	-16,00%
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>5.816.561.587</b>	<b>4.840.358.889</b>	<b>976.202.698</b>	<b>20,00%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>10.386.190.024</b>	<b>9.541.520.158</b>	<b>844.669.866</b>	<b>9,00%</b>

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
Rimanenze	-78.342.999
<b>Totale rimanenze</b>	<b>-78.342.999</b>
Crediti	
Crediti di natura tributaria	-49.100
<i>crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0
<i>altri crediti da tributi</i>	-49.100
<i>crediti da Fondi perequativi</i>	0
Crediti per trasferimenti e contributi	-344.162.068
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	-335.357.885
<i>imprese controllate</i>	0
<i>imprese partecipate</i>	0

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<i>verso altri soggetti</i>	-8.804.183
Crediti verso clienti ed utenti	-44.234.921
Altri Crediti	-128.412.326
<i>"verso l'erario"</i>	-35.979
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0
<i>altri</i>	-128.376.347
<b>Totale crediti</b>	<b>-516.858.415</b>
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	
partecipazioni	0
altri titoli	0
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0</b>
Disponibilità liquide	
Conto di tesoreria	7.552.587
<i>Istituto tesoriere</i>	0
<i>presso Banca d'Italia</i>	0
Altri depositi bancari e postali	0
Denaro e valori in cassa	0
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)</b>	<b>-595.201.413</b>

L'ammontare dei **ratei e dei risconti attivi** è riportato nella seguente tabella:

<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Ratei attivi	9.111	430.007	-420.896	-98,00%
Risconti attivi	10.524.907	4.707.804	5.817.103	124,00%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>10.534.018</b>	<b>5.137.811</b>	<b>5.396.207</b>	<b>105,00%</b>

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Stato patrimoniale Attivo</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	
Ratei attivi	0
Risconti attivi	-50.765
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	<b>-50.765</b>

Il dettaglio del **patrimonio netto** è riportato nella seguente tabella:

<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Fondo di dotazione	422.996.249	1.150.539.762	-727.543.513	-63,00%
Riserve	4.637.325.273	1.379.814.877	3.257.510.396	236,00%
da capitale	0	0	0	--
da permessi di costruire	0	0	0	--
per beni demaniali e patr.indisp.e culturali	602.694.183	640.901.073	-38.206.890	-6,00%
altre riserve indisponibili	278.329.677	738.913.804	-460.584.127	-62,00%
altre riserve disponibili	3.756.301.413	0	3.756.301.413	--
Risultato economico dell'esercizio	1.096.000.209	2.514.249.956	-1.418.249.747	-56,00%

<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Risultati economici di esercizi precedenti	-223.658.371	-15.340.205	-208.318.166	1358,00%
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0	--
<b>PN di gruppo</b>	<b>5.932.663.360</b>	<b>5.029.264.390</b>	<b>903.398.970</b>	<b>18,00%</b>
Fondo di dotaz.e riserve di pertin. di terzi	98.187.700	97.684.893	502.807	1,00%
Risultato econ.d'esercizio di pertin. di terzi	28.920.869	29.102.978	-182.109	-1,00%
<b>PN di pertinenza di terzi</b>	<b>127.108.569</b>	<b>126.787.871</b>	<b>320.698</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A)</b>	<b>6.059.771.929</b>	<b>5.156.052.261</b>	<b>903.719.668</b>	<b>18,00%</b>

Le variazioni del patrimonio netto sono dovute soprattutto al risultato di esercizio consolidato e alle rettifiche di consolidamento.

Il Patrimonio netto complessivo, rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento netto di euro 903.719.668, pari al 18%.

Tale incremento netto è dovuto:

- al Risultato economico dell'esercizio per euro 1.096.000.209;
- al decremento netto del totale delle altre voci per euro 192.280.541.

Come si evince dalla Relazione sulla gestione e Nota integrativa (paragrafo 3.1.3), il Risultato economico dell'esercizio (comprensivo delle quote di gruppo e di terzi) è diminuito del 56%. Ciò è dovuto, principalmente, ad una modifica migliorativa delle attività di consolidamento, in quanto nelle analisi inerenti le rettifiche da apportare ai bilanci delle partecipate per eliminazione dei Risconti passivi, invece dell'imputazione di Proventi straordinari al Conto economico, è stato possibile individuare e quindi imputare le quote di risconto derivanti dai bilanci d'esercizio del 2023 ad incremento della voce Risultati economici di esercizi precedenti. Pertanto, quest'ultima voce ha subito un incremento diretto, invece di un incremento mediante il passaggio al conto economico.

Nel Bilancio consolidato del 2024, la voce Risultati economici di esercizi precedenti di tutti gli enti e delle società è stata incrementata dell'importo dei risconti passivi derivanti dai loro bilanci d'esercizio del 2023 per un importo pari a euro 1.099.959.874, laddove relativi a Trasferimenti e Contributi ricevuti ma di competenza degli esercizi 2024 e successivi.

Infine, si rileva che nel dettaglio delle altre voci, ed in particolare delle voci Fondo di dotazione e Riserve, tra i valori dell'esercizio 2024 e dell'esercizio 2023 riportati nella tabella soprastante, risultano disomogeneità per effetto di un diverso e migliorativo processo di elisione delle partecipazioni adottato nel processo di consolidamento dell'esercizio 2024.

Ciò, tuttavia, non inficia la determinazione del Patrimonio netto dei due esercizi nel suo complesso e non altera il confronto del suo valore con l'esercizio precedente.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<i>Stato patrimoniale Passivo</i>	<i>Rettifiche di consolidam.</i>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	
Fondo di dotazione	-1.025.679.480
Riserve	-460.484.110
<i>da capitale</i>	-38.351.644
<i>da permessi di costruire</i>	0
<i>indisp.per beni demaniali e patrim.indisp.e per beni culturali</i>	-27.674.833
<i>altre riserve indisponibili</i>	-366.362.224
<i>altre riserve disponibili</i>	-28.095.409
Risultato economico dell'esercizio	383.010.382
Risultati economici di esercizi precedenti	-581.064.567
Riserve negative per beni indisponibili	0
<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>-1.684.217.776</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	98.187.700
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	28.920.869
<b>Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>127.108.569</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO A)</b>	<b>-1.557.109.207</b>

Il dettaglio del **fondo rischi e oneri** è riportato nella seguente tabella:

<i>B) Fondi per rischi ed oneri</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Per trattamento di quiescenza	12.163.970	1.960	12.162.010	620511,00%
Per imposte	2.506.251	1.657.365	848.886	51,00%
Altri	896.635.332	808.825.068	87.810.264	11,00%
Fondo di consolid.per rischi e oneri futuri	1.550.520.963	1.116.394.686	434.126.277	39,00%
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI B)</b>	<b>2.461.826.516</b>	<b>1.926.879.079</b>	<b>534.947.437</b>	<b>28,00%</b>

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<i>Stato patrimoniale Passivo</i>	<i>Rettifiche di consolidam.</i>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	
per trattamento di quiescenza	0
per imposte	0
altri	-25.552.268
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	1.549.388.748
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)</b>	<b>1.523.836.480</b>

Nel fondo rischi ed oneri è presente la voce *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*, che include la *Differenza di consolidamento* negativa di euro 1.549.388.748, determinata in sede di formazione del presente bilancio consolidato.

Complessivamente, i Fondi per rischi e oneri hanno subito un incremento del 28% rispetto all'esercizio precedente.

Il dettaglio del **trattamento di fine rapporto** accantonato dalle società consolidate è riportato nella seguente tabella:

<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Trattamento di fine rapporto	180.513.091	129.000.140	51.512.951	40,00%
<b>TOTALE T.F.R.</b>	<b>180.513.091</b>	<b>129.000.140</b>	<b>51.512.951</b>	<b>40,00%</b>

Il Trattamento di fine rapporto ha subito un incremento complessivo del 40%.

Non si rilevano elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio dei **debiti** è riportato nella seguente tabella:

<b>D) Debiti</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Debiti da finanziamento	1.736.031.721	1.827.304.307	-91.272.586	-5%
prestiti obbligazionari	495.938.839	532.897.092	-36.958.253	-7%
v/ altre amministrazioni pubbliche	22.936.837	26.816.019	-3.879.182	-14%
verso banche e tesoriere	206.323.751	226.282.147	-19.958.396	-9%
verso altri finanziatori	1.010.832.294	1.041.309.049	-30.476.755	-3%
Debiti verso fornitori	178.026.933	197.452.779	-19.425.846	-10%
Acconti	69.027.022	64.004.163	5.022.859	8%
Debiti per trasferimenti e contributi	1.744.050.595	2.056.135.458	-312.084.863	-15%
enti finanziati dal SSN	0	0	0	--
altre amministrazioni pubbliche	1.309.663.010	1.710.467.928	-400.804.918	-23%
imprese controllate	0	0	0	--
imprese partecipate	3.200.851	1.881.549	1.319.302	70%
altri soggetti	431.186.734	343.785.981	87.400.753	25%
altri debiti	1.064.677.371	962.507.408	102.169.963	11%
tributari	29.264.473	23.773.925	5.490.548	23%
verso istituti di previd. e sicurezza sociale	26.716.918	32.359.759	-5.642.841	-17%
per attività svolta per c/terzi	36.695	122.010	-85.315	-70%
Altri	1.008.659.285	906.251.714	102.407.571	11%
<b>TOTALE DEBITI D)</b>	<b>4.791.813.642</b>	<b>5.107.404.115</b>	<b>-315.590.473</b>	<b>-6%</b>

I debiti si riferiscono in particolare alle seguenti voci:

- Debiti da finanziamento, perlopiù di pertinenza regionale, costituiti prevalentemente da prestiti obbligazionari relativi a due emissioni effettuate dalla Regione rispettivamente nel 2004 e nel 2005, per l'ammontare complessivo di 1.000 milioni di euro, con un debito residuo complessivo nel 2024 di euro 495.938.839, debiti verso altri finanziatori di euro 1.010.832.294, debiti verso banche e tesoriere

di euro 206.323.751 principalmente riferiti alla società Abbanoa Spa e debiti verso altre amministrazioni pubbliche di euro 22.936.837.

- Debiti verso fornitori, che costituiscono i debiti di regolamento delle forniture di beni e di servizi.
- Acconti;
- Debiti per trasferimenti e contributi;
- Altri debiti che includono debiti tributari e previdenziali e debiti diversi. Tra questi ultimi figurano i debiti per residui perenti facenti capo al bilancio d'esercizio della Regione.

I Debiti hanno subito un decremento complessivo del 6% e sono in gran parte imputabili alla Regione.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<i>Stato patrimoniale Passivo</i>	<i>Rettifiche di consolidam.</i>
<b>D) DEBITI</b>	
Debiti da finanziamento	-67.991.100
Debiti verso fornitori	-70.527.850
Acconti	-8.920.277
Debiti per trasferimenti e contributi altri debiti	-455.844.426 -71.506.259
<b>TOTALE DEBITI D)</b>	<b>-674.789.913</b>

L'ammontare dei **ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti** è riportato nella seguente tabella:

<i>E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Ratei passivi	10.139.824	6.036.440	4.103.384	68,00%
Risconti passivi	831.108.064	821.410.250	9.697.814	1,00%
Contributi agli investimenti	155.829.411	107.262.074	48.567.337	45,00%
da altre amministrazioni pubbliche	153.241.327	106.231.738	47.009.589	44,00%
da altri soggetti	2.588.084	1.030.336	1.557.748	151,00%
Concessioni pluriennali	0	0	0	--
Altri risconti passivi	675.278.653	714.148.176	-38.869.523	-5,00%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E)</b>	<b>841.247.888</b>	<b>827.446.690</b>	<b>13.801.198</b>	<b>2,00%</b>

I ratei passivi sono dovuti, per l'89% circa, alla Regione.

I risconti passivi sono dovuti alla Regione per circa il 36% e derivano dalla movimentazione del fondo pluriennale vincolato e dell'avanzo vincolato per trasferimenti.

I Ratei ed i Risconti passivi hanno subito un incremento complessivo del 2%.

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è riportato nella Nota integrativa contenuta nella Relazione sulla gestione e allegata al Bilancio consolidato 2024.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<i>Stato patrimoniale Passivo</i>	<i>Rettifiche di consolidam.</i>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	
Ratei passivi	0
Risconti passivi	-1.417.381.238
Contributi agli investimenti	-827.578.208
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	-827.578.208
<i>da altri soggetti</i>	0
<i>Concessioni pluriennali</i>	-4.048.661
<i>Altri risconti passivi</i>	-585.754.369
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E)</b>	<b>-1.417.381.238</b>

Il dettaglio dei **conti d'ordine** è riportato nella seguente tabella:

<i>Conti d'ordine</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
1) Impegni su esercizi futuri	6.286.909.385	6.461.498.677	-174.589.292	-3,00%
2) beni di terzi in uso	738.825.010	737.483.780	1.341.230	0,00%
3) beni dati in uso a terzi	59.812.318	33.704.848	26.107.470	77,00%
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0	0	--
5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0	0	--
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0	0	--
7) garanzie prestate a altre imprese	120.093.006	114.149.322	5.943.684	5,00%
<b>Totale</b>	<b>7.205.639.719</b>	<b>7.346.836.627</b>	<b>-141.196.908</b>	<b>-2,00%</b>

Tra le *Garanzie prestate ad altre imprese* troviamo euro 120.093.006 attribuibili ai dati della Centrale Rischi della Banca di Italia e alle integrazioni dei diversi istituti.

## 5. CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Nella seguente tabella sono riportati il risultato d'esercizio ed i principali aggregati del Conto economico consolidato, evidenziando le variazioni rispetto al precedente esercizio:

<i>Conto economico</i>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
<b>A</b>	Componenti positivi della gestione	11.600.270.673	11.579.784.022	20.486.651	0%
<b>B</b>	Componenti negativi della gestione	10.462.405.649	9.995.218.986	467.186.663	5%
	<b>Risultato della gestione</b>	<b>1.137.865.024</b>	<b>1.584.565.036</b>	<b>-446.700.012</b>	<b>-28%</b>
<b>C</b>	Proventi e oneri finanziari	-28.946.351	-42.063.170	13.116.819	-31%
<b>D</b>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-14.162.828	-42.692.539	28.529.711	-67%
<b>E</b>	Proventi e oneri straordinari	87.897.012	1.099.181.875	-1.011.284.863	-92%
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.182.652.857</b>	<b>2.598.991.202</b>	<b>-1.416.338.345</b>	<b>-54%</b>
	Imposte sul reddito	57.731.779	55.638.268	2.093.511	4%
	<b>Risultato di esercizio (totale)</b>	<b>1.124.921.078</b>	<b>2.543.352.934</b>	<b>-1.418.431.856</b>	<b>-56%</b>

Dall'esame dei dati contenuti nella suesposta tabella si evince un lieve incremento dei componenti positivi, accompagnato da un incremento pari al 5% dei componenti negativi, che determina un decremento per circa il 28% del risultato della gestione.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria si registra una variazione positiva di euro 13.116.819.

In riferimento alle rettifiche di valore delle attività finanziarie si registra una variazione positiva di euro 28.529.711.

La gestione straordinaria mostra un risultato positivo nel 2024 pari ad euro 87.897.012.

Tra i *Proventi straordinari* figurano principalmente:

- *Sopravvenienze attive* per iscrizione di nuove immobilizzazioni e modifiche incrementative alla valorizzazione di beni già in patrimonio, oltre che per corretta attribuzione di valori a voci dell'attivo;
- *Insussistenze del passivo* per cancellazione di residui perenti, per adeguamento del Fondo svalutazione crediti, e per economie dei residui passivi rilevate in sede di riaccertamento ordinario;
- *Plusvalenze patrimoniali* derivanti da differenze positive tra valore di cessione e valore netto contabile delle immobilizzazioni;
- *Altri proventi straordinari* derivanti dalla diminuzione dei debiti per residui perenti, a seguito di riassegnazione.

Tra gli *Oneri straordinari* figurano principalmente:

- *Trasferimenti in conto capitale* per oneri derivanti dai relativi impegni della contabilità finanziaria;
- *Sopravvenienze passive* per varie rettifiche da rimodulazione di impegni in contabilità finanziaria;
- *Insussistenze dell'attivo* i cui valori derivano principalmente da rettifiche per accertamenti assunti in contabilità finanziaria;
- *Minusvalenze patrimoniali* per differenze negative tra valore di cessione e valore netto.

Come esposto nel paragrafo precedente, il risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) è diminuito del 56%. Ciò è dovuto, principalmente, ad una modifica migliorativa delle attività di consolidamento, in quanto nelle analisi inerenti le rettifiche da apportare ai bilanci delle partecipate per eliminazione dei Risconti passivi, è stato possibile individuare e quindi imputare le quote di risconto derivanti dai bilanci d'esercizio del 2023 ad incremento della voce Risultati economici di esercizi precedenti. Pertanto, quest'ultima voce ha subito un incremento diretto, invece di un incremento mediante il passaggio al conto economico pari a euro 1.099.959.874.

Nella seguente tabella sono riportati il risultato d'esercizio e i principali aggregati del Conto economico consolidato, evidenziando le variazioni rispetto al Conto economico della Regione:

Conto economico		Ras	Resto del gruppo	Rettifiche di consolidam.	Bilancio consolidato
<b>A</b>	Componenti positivi della gestione	10.991.849.888	1.707.072.374	-1.098.651.589	11.600.270.673
<b>B</b>	Componenti negativi della gestione	10.199.996.622	1.626.033.629	-1.363.624.602	10.462.405.649
	<b>Differenza tra comp.positivi e negativi della gestione (A-B)</b>	<b>791.853.266</b>	<b>81.038.745</b>	<b>264.973.013</b>	<b>1.137.865.024</b>
<b>C</b>	Proventi e oneri finanziari	-52.856.904	24.301.969	-391.416	-28.946.351
<b>D</b>	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-13.965.099	-197.729	0	-14.162.828
<b>E</b>	Proventi ed oneri straordinari	-99.548.399	40.095.757	147.349.654	87.897.012

Conto economico		Ras	Resto del gruppo	Rettifiche di consolidam.	Bilancio consolidato
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>625.482.864</b>	<b>145.238.742</b>	<b>411.931.251</b>	<b>1.182.652.857</b>
	Imposte	16.374.240	41.357.539	0	57.731.779
	<b>Risultato dell'esercizio (compr. quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>609.108.624</b>	<b>103.881.203</b>	<b>411.931.251</b>	<b>1.124.921.078</b>
	<b>Risultato dell'esercizio di gruppo</b>	<b>609.108.624</b>	<b>103.881.203</b>	<b>383.010.382</b>	<b>1.096.000.209</b>
	Risultato dell'esercizio di pertin.di terzi	0	0	28.920.869	28.920.869

Il dettaglio delle voci relative ai **componenti positivi della gestione** è riportato nella seguente tabella:

<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Proventi da tributi	9.154.126.275	8.997.423.488	156.702.787	2,00%
Proventi da fondi perequativi	0	0	0	--
Proventi da trasferimenti e contributi	1.555.229.126	1.826.933.757	-271.704.631	-15,00%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	384.127.743	361.385.389	22.742.354	6,00%
Var. riman.prodotti in corso di lav.ne, etc. (+/-)	-369.537	-111.446	-258.091	232,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-298.199	185.059	-483.258	-261,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.932.575	2.411.765	-479.190	-20,00%
Altri ricavi e proventi diversi	505.522.690	391.556.010	113.966.680	29,00%
<b>Totale A)</b>	<b>11.600.270.673</b>	<b>11.579.784.022</b>	<b>20.486.651</b>	<b>0,00%</b>

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Conto economico</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	
Proventi da tributi	-633
Proventi da fondi perequativi	0
Proventi da trasferimenti e contributi	-841.367.211
<i>proventi da trasferimenti correnti</i>	-780.873.965
<i>quota annuale di contributi agli investimenti</i>	-32.393.596
<i>contributi agli investimenti</i>	-28.099.650
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da serv.pubblici	-154.422.827
<i>proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	-944.682
<i>ricavi della vendita di beni</i>	-8.132.784
<i>ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	-145.345.361
Variazioni nelle rimanenze prodotti corso lavoraz, etc. (+/-)	4.248
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-9.732.917
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0
Altri ricavi e proventi diversi	-93.132.249
<b>Totale componenti positivi della gestione A)</b>	<b>-1.098.651.589</b>

Il dettaglio delle voci relative ai **componenti negativi della gestione** è riportato nella seguente tabella:

<b>B) Componenti negativi della gestione</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	56.021.982	58.553.182	-2.531.200	-4,00%
Prestazioni di servizi	618.114.857	624.402.493	-6.287.636	-1,00%
Utilizzo beni di terzi	33.312.523	16.506.016	16.806.507	102,00%
Trasferimenti e contributi	7.481.371.013	7.393.853.882	87.517.131	1,00%
Personale	833.493.715	749.591.863	83.901.852	11,00%
Ammortamenti e svalutazioni	335.609.147	325.133.450	10.475.697	3,00%
Var. nelle rimanenze di mat.prima e/o beni di consumo (+/-)	216.838	5.494.032	-5.277.194	-96,00%
Accantonamenti per rischi	194.984.355	146.211.494	48.772.861	33,00%
Altri accantonamenti	185.556.280	107.739.623	77.816.657	72,00%
Oneri diversi di gestione	723.724.939	567.732.951	155.991.988	27,00%
<b>Totale B)</b>	<b>10.462.405.649</b>	<b>9.995.218.986</b>	<b>467.186.663</b>	<b>5,00%</b>

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Conto economico</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	-8.348.398
Prestazioni di servizi	-147.585.079
Utilizzo beni di terzi	-176.047
Trasferimenti e contributi	-1.130.457.691
<i>trasferimenti correnti</i>	-931.211.481
<i>contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	-78.856.159
<i>contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	-120.390.051
Personale	-18.439.490
Ammortamenti e svalutazioni	0
<i>ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	0
<i>ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	0
<i>altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0
<i>Svalutazione dei crediti</i>	0
Variazioni rimanenze materie prime e/o beni consumo (+/-)	0
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	-58.500
Oneri diversi di gestione	-58.559.399
<b>Totale componenti negativi della gestione B)</b>	<b>-1.363.624.602</b>

Il dettaglio delle voci relative alla **gestione finanziaria** è riportato nella seguente tabella:

<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Proventi da partecipazioni	1.614.731	440.508	1.174.223	267,00%
Altri proventi finanziari	35.910.706	16.390.073	19.520.633	119,00%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>37.525.437</b>	<b>16.830.581</b>	<b>20.694.856</b>	<b>123,00%</b>
Interessi passivi	64.997.017	58.453.353	6.543.664	11,00%
Altri oneri finanziari	1.474.771	440.398	1.034.373	235,00%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>66.471.788</b>	<b>58.893.751</b>	<b>7.578.037</b>	<b>13,00%</b>

<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
<b>Totale C)</b>	<b>-28.946.351</b>	<b>-42.063.170</b>	<b>13.116.819</b>	<b>-31,00%</b>

I proventi finanziari dell'anno 2024 sono principalmente imputabili a *proventi da partecipazioni* per euro 1.614.731 e ad *altri proventi finanziari* per euro 35.910.706. Gli oneri finanziari dell'anno 2024 sono principalmente imputabili agli *interessi passivi* per euro 64.997.017 e alla voce *altri oneri finanziari* per euro 1.474.771. Complessivamente i proventi e oneri finanziari sono diminuiti del 31% rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Conto economico</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
Proventi finanziari	
Proventi da partecipazioni	0
<i>da società controllate</i>	0
<i>da società partecipate</i>	0
<i>da altri soggetti</i>	0
Altri proventi finanziari	-422.336
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>-422.336</b>
Oneri finanziari	0
Interessi ed altri oneri finanziari	-30.920
<i>Interessi passivi</i>	-30.920
<i>Altri oneri finanziari</i>	0
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>-30.920</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>-391.416</b>

Il dettaglio delle voci relative alle **rettifiche di valore di attività finanziarie** è riportato nella seguente tabella:

<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Rivalutazioni	476.973	614.637	-137.664	-22,00%
Svalutazioni	14.639.801	43.307.176	-28.667.375	-66,00%
<b>Totale D)</b>	<b>-14.162.828</b>	<b>-42.692.539</b>	<b>28.529.711</b>	<b>-67,00%</b>

Non sono state registrate elisioni e rettifiche di consolidamento.

Il dettaglio delle voci relative alla **gestione straordinaria** è riportato nella seguente tabella:

<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Proventi da permessi di costruire	0	0	0	--
Proventi da trasferimenti in conto capitale	112.034	0	112.034	--
Sopravvenienze attive e insuss. del passivo	368.339.194	352.951.962	15.387.232	4,00%
Plusvalenze patrimoniali	515.652	1.118.761	-603.109	-54,00%
Altri proventi straordinari	163.145.883	871.096.448	-707.950.565	-81,00%
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>532.112.763</b>	<b>1.225.167.171</b>	<b>-693.054.408</b>	<b>-57,00%</b>
Trasferimenti in conto capitale	182.519.691	9.732.403	172.787.288	1775,00%

<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Sopravvenienze passive e insuss. dell'attivo	250.758.619	104.478.185	146.280.434	140,00%
Minusvalenze patrimoniali	355.827	851.395	-495.568	-58,00%
Altri oneri straordinari	10.581.614	10.923.313	-341.699	-3,00%
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>444.215.751</b>	<b>125.985.296</b>	<b>318.230.455</b>	<b>253,00%</b>
<b>Totale E)</b>	<b>87.897.012</b>	<b>1.099.181.875</b>	<b>-1.011.284.863</b>	<b>-92,00%</b>

Le società incluse nel perimetro di consolidamento che adottano la contabilità civilistica, non hanno evidenziato la gestione straordinaria perché la loro normativa non la prevede.

I proventi straordinari sono principalmente imputabili alle *sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* per euro 368.339.194 e agli *altri proventi straordinari* per euro 163.145.883.

Gli oneri straordinari sono principalmente imputabili ai *trasferimenti in conto capitale* per euro 182.519.691 e alle *sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* per euro 250.758.619.

I Proventi e oneri straordinari sono diminuiti del 92% rispetto all'esercizio precedente. Ciò è dovuto, principalmente, ad una modifica migliorativa delle attività di consolidamento, in quanto nelle analisi inerenti le rettifiche da apportare ai bilanci delle partecipate per eliminazione dei Risconti passivi, invece dell'imputazione di Proventi straordinari al Conto economico, è stato possibile individuare e quindi imputare le quote di risconto derivanti dai bilanci d'esercizio del 2023 ad incremento della voce Risultati economici di esercizi precedenti. Pertanto, quest'ultima voce ha subito un incremento diretto, invece di un incremento mediante il passaggio al conto economico.

Il Collegio rileva le seguenti elisioni e rettifiche di consolidamento:

<b>Conto economico</b>	<b>Rettifiche di consolidam.</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	
<i>Proventi straordinari</i>	150.908.297
<i>proventi da permessi di costruire</i>	0
<i>proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0
<i>sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	0
<i>plusvalenze patrimoniali</i>	0
<i>altri proventi straordinari</i>	150.908.297
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>150.908.297</b>
<i>Oneri straordinari</i>	3.558.643
<i>trasferimenti in conto capitale</i>	-12.887
<i>sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	0
<i>minusvalenze patrimoniali</i>	0
<i>altri oneri straordinari</i>	3.571.530
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>3.558.643</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari E)</b>	<b>147.349.654</b>

Il **risultato netto del conto economico consolidato** evidenzia un saldo positivo (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) di euro 1.124.921.078.

<i>Voci</i>	<i>2024</i>	<i>2023</i>	<i>Incremento</i>	<i>Variaz. %</i>
<b><i>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</i></b>	<b>1.182.652.857</b>	<b>2.598.991.202</b>	<b>-1.416.338.345</b>	<b>-54,50%</b>
<i>Imposte</i>	57.731.779	55.638.268	2.093.511	3,76%
<b><i>Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</i></b>	<b>1.124.921.078</b>	<b>2.543.352.934</b>	<b>-1.418.431.856</b>	<b>-55,77%</b>
<b><i>Risultato dell'esercizio di gruppo</i></b>	<b>1.096.000.209</b>	<b>2.514.249.956</b>	<b>-1.418.249.747</b>	<b>-56,41%</b>
<b><i>Risultato dell'esercizio di pertin.di terzi</i></b>	<b>28.920.869</b>	<b>29.102.978</b>	<b>-182.109</b>	<b>-0,63%</b>

Si rileva che soltanto Ersu Cagliari e Carbosulcis S.p.a., tra gli enti inclusi nel perimetro di consolidamento, presentano un risultato economico negativo.

## 6. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

Al Bilancio Consolidato della Regione Autonoma della Sardegna per l'esercizio 2024 è allegata la Relazione sulla gestione e Nota integrativa. Quest'ultima è redatta in ossequio a quanto previsto dal paragrafo n. 5 dell'Allegato n. 4/4 al D.lgs. n. 118/2011 e indica:

- i criteri di valutazione applicati;
- le ragioni delle più significative variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente;
- la composizione delle voci *ratei e risconti* e della voce *altri accantonamenti* dello stato patrimoniale;
- la composizione delle voci *proventi straordinari ed oneri straordinari*;
- l'elenco degli enti e delle società che compongono il gruppo, con l'indicazione per ciascun componente del gruppo rientrante nel perimetro di consolidamento:
  - della denominazione, della sede e del capitale e se trattasi di una capogruppo intermedia;
  - delle quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla capogruppo e da ciascuno dei componenti del gruppo;
  - della ragione dell'inclusione nel consolidato degli enti o delle società;
- l'elenco degli enti, delle aziende e delle società componenti del gruppo comprese nel bilancio consolidato con l'indicazione per ciascun componente:
  - della percentuale utilizzata per consolidare il bilancio e dell'incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri;
  - del costo di personale utilizzato.

## 7. OSSERVAZIONI E CONSIDERAZIONI

Il Collegio dei Revisori, terminata l'analisi, iniziata già nei giorni precedenti, rileva che:

- il Bilancio consolidato 2024 della Regione Autonoma della Sardegna è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'Allegato n. 11 al D. Lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata e Nota Integrativa, contiene le informazioni richieste dalla legge;
- il Perimetro di consolidamento risulta correttamente determinato;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D. Lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il Bilancio consolidato 2024 della Regione Autonoma della Sardegna rappresenta in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la Relazione sulla gestione consolidata e la Nota integrativa sono contenute in un unico documento;

## 8. CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto esposto ed illustrato nella presente relazione,

ai sensi dell'art. 68, comma 4, lettera b), del D. Lgs. n. 118/2011,

ai sensi dell'art. 3, comma 1, lettera b), della Legge regionale 5 ottobre 2023 n.7,

**esprime all'unanimità parere favorevole**

alla deliberazione della Giunta regionale n.47/16 del 10.09.2025, e relativi allegati, avente ad oggetto **“Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2024. Art. 68 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.”**, invitando l'Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP.

All'attenzione del Collegio il 15 settembre 2025

*Il Collegio dei revisori dei conti della Regione Autonoma della Sardegna*

*Dott. Simone Paoloni – Presidente (firmato digitalmente)*

*Dott. Lorenzo Giuseppe Pietro Moretti – Componente (firmato digitalmente)*

*Dott.ssa Margherita Molinari – Componente (firmato digitalmente)*