DOC. N. 28/XVI

GIUNTA REGIONALE

Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020. Articolo 68 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e successive modifiche ed integrazioni



DELIBERAZIONE N. 46/44 DEL 25.11.2021

Oggetto:

Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020. Art. 68 del D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio richiama la deliberazione n. 20/20 del 1.6.2021 con la quale sono stati approvati i due elenchi provvisori del perimetro Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Sardegna e degli enti e delle società del Gruppo i cui bilanci devono essere consolidati, così come previsto dal principio 4/4 del D.Lgs. n. 118 /2011.

Dalle informazioni acquisite nel corso dell'elaborazione contabile del bilancio consolidato non sono emersi elementi contabili che modificano la composizione dei due elenchi, che pertanto possono essere confermati in via definitiva relativamente all'esercizio 2020.

L'Assessore evidenzia che il bilancio consolidato non comprende tutti i soggetti del secondo elenco, in quanto parte degli enti e delle società evidenziate nelle tabelle della nota integrativa. L'Agenzia Conservatoria delle Coste e la Fondazione Sardegna film commission non hanno trasmesso i bilanci la relativa documentazione contabile nei tempi utili per consentire la predisposizione del bilancio consolidato nei termini di legge. Il Formez e Osservatorio Interregionale sulla Cooperazione allo Sviluppo e il FITQ non hanno trasmesso la documentazione richiesta.

Al riguardo, l'Assessore rammenta che l'art. 3 del D.L. n. 56/2021 (Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi) ha disposto il differimento al 30 novembre 2021 dei termini per l'approvazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2020, mentre i termini ordinari previsti all'art. 68 del D.Lgs. n. 118 /2011 prevedono che il bilancio consolidato delle regioni sia approvato dal Consiglio regionale entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello cui il bilancio si riferisce.

L'Assessore evidenzia che è stata effettuata la riconciliazione delle partite reciproche infragruppo e che sono state effettuate le rettifiche nei casi di disallineamenti, come previsto nell'appendice tecnica al Principio contabile applicato 4/4 allegato al D.Lgs. n. 118/2011.

Il Bilancio consolidato del Gruppo amministrazione pubblica della Regione Sardegna, è così composto:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;

DELIBERAZIONE N. 46/44 DEL 25.11.2021

3) Relazione sulla gestione e nota integrativa.

Il Bilancio consolidato dell'esercizio della Regione Sardegna, come esposto in allegato, chiude con un risultato economico positivo di euro 943.988.069 mentre il patrimonio netto, anch'esso positivo, ammonta a euro 2.991.314.216. Tali risultati sono comprensivi del Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi per euro 120.759.479 e del risultato economico di pertinenza di terzi per euro 14.806.484.

L'Assessore, pertanto, d'intesa con il Presidente, propone alla Giunta regionale di trasmettere il Bilancio consolidato 2020 al Consiglio regionale, ai sensi dell'art. 68 del D.Lgs. n. 118/2011 e smi, fermo restando che il medesimo potrebbe subire modifiche qualora lo richiedesse il giudizio di parifica del Rendiconto 2020, trasmesso alla Corte dei Conti per la preordinata attività di verifica già conclusa positivamente nella pubblica udienza del 29 ottobre 2021.

L'Assessore espone infine che i documenti oggetto della presente deliberazione non sono accompagnati dalla relazione dell'organo di revisione economico-finanziario, in quanto non si è ancora concluso l'iter di approvazione della norma di attuazione per la nomina del medesimo.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dei Servizi Finanziari sulla proposta in esame

DELIBERA

- di approvare in via definitiva per l'anno 2020 gli elenchi del Gruppo Pubblica Amministrazione della Regione Sardegna e del Gruppo Bilancio Consolidato indicati nell'allegata relazione sulla gestione e nota integrativa;
- di approvare il Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020 allegato alla presente deliberazione, comprensiva della relazione sulla gestione e nota integrativa.

Il Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020 è trasmesso al Consiglio regionale, ai sensi dell'art. 68 del D.Lgs. n. 118 del 2011 e smi.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Direttore Generale

Il Vicepresidente

DELIBERAZIONE N. 46/44 DEL 25.11.2021

Giovanna Medde

Alessandra Zedda



Allegato alla Delib.G.R. n. 46/44 del 25.11.2021

Bilancio Consolidato 2020

- 1 Stato patrimoniale
- 2 Conto economico
- 3 Relazione sulla gestione e nota integrativa



STATO PATRIMONIALE

	ATTIVO	2020	2019
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AM.NI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	_
	TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)	_	-
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
1	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	22.716.081	14.745
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	76.281	63.187
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	23.446.721	23.502.671
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.558.780	1.993.394
5	Avviamento	-	-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	259.901.792	179.015.575
9	Altre	231.387.358	10.571.488
	Totale immobilizzazioni immateriali	539.087.013	215.161.060
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	144.428.095	142.206.889
1.1	Terreni	11.332.214	10.113.710
1.2	Fabbricati	3.693.907	420.898
1.3	Infrastrutture	120.042.001	122.272.733
1.9	Altri beni demaniali	9.359.973	9.399.548
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	1.892.734.076	1.836.862.705
2.1	Terreni	295.008.460	287.419.007
а	di cui in leasing finanziario	-	-
2.2	Fabbricati	1.127.391.846	1.121.441.126
a	di cui in leasing finanziario	-	-
2.3	Impianti e macchinari	45.235.076	11.371.804
а	di cui in leasing finanziario	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	27.381.598	11.295.889
2.5	Mezzi di trasporto	63.781.096	70.129.971
2.6	Macchine per ufficio e hardware	7.211.132	7.250.129
2.7	Mobili e arredi	2.871.506	2.523.191
2.8	Infrastrutture	419.638	765.245
2.99	Altri beni materiali	323.433.724	324.666.343
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	377.440.231	341.252.180
	Totale immobilizzazioni materiali	2.414.602.402	2.320.321.774
	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
1	Partecipazioni in	34.602.040	285.222.651
	imprese controllate	16.604.413	268.253.957
	imprese partecipate	8.133.406	8.148.951
	altri soggetti	9.864.221	8.819.743
	Crediti verso	23.878.459	132.460.824
	altre amministrazioni pubbliche	-	-
	imprese controllate	1.180	1.287
	imprese partecipate	-	-
d	altri soggetti	23.877.279	132.459.537
3	Altri titoli	6.080.000	6.304.623
	Totale immobilizzazioni finanziarie	64.560.499	423.988.098
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.018.249.914	2.959.470.932



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

		C) ATTIVO CIRCOLANTE		
ı		<u>Rimanenze</u>	70.122.259	36.476.184
		Totale	70.122.259	36.476.184
Н		<u>Crediti</u>		
	1	Crediti di natura tributaria	186.845.660	303.324.256
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	91.461.777	105.945.981
	b	Altri crediti da tributi	95.383.883	197.378.275
	С	Crediti da Fondi perequativi	-	-
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	2.218.135.023	2.030.551.497
	а	verso amministrazioni pubbliche	1.862.975.403	1.734.484.328
	b	imprese controllate	2.453.325	-
	С	imprese partecipate	-	_
	d	verso altri soggetti	352.706.295	296.067.169
	3	Verso clienti ed utenti	794.161.553	177.118.353
	4	Altri Crediti	576.274.897	173.060.816
	a	verso l'erario	79.438.433	44.780.817
	b	per attività svolta per c/terzi	2.791.495	-
	С	altri	494.044.969	128.279.999
		Totale crediti	3.775.417.133	2.684.054.922
111		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
	1	Partecipazioni	4.715.515	4.715.516
	2	Altri titoli	20.860.250	19.144.158
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	25.575.765	23.859.674
IV		<u>Disponibilità liquide</u>		
	1	Conto di tesoreria	2.706.394.483	1.778.424.558
	а	Istituto tesoriere	1.162.111.184	851.828.990
	b	presso Banca d'Italia	1.544.283.299	926.595.568
	2	Altri depositi bancari e postali	322.885.822	628.590.569
	3	Denaro e valori in cassa	207.476	169.675
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-
		Totale disponibilità liquide	3.029.487.781	2.407.184.802
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.900.602.938	5.151.575.582
		D) RATEI E RISCONTI		
	1	Ratei attivi	4.528	17.789
	2	Risconti attivi	3.989.249	3.529.857
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	3.993.777	3.547.646
		TOTALE DELL'ATTIVO	9.922.846.629	8.114.594.160



	PASSIVO	2020	2019
	A) PATRIMONIO NETTO		
I	Fondo di dotazione	800.409.185	474.512.400
11	Riserve	1.246.916.962	850.763.054
а	da risultato economico di esercizi precedenti	-	-
b	da capitale	-	-
С	da permessi di costruire	-	-
d	indisponibili per beni demaniali e patrim.indisponibili e per beni culturali	1.081.076.565	628.850.571
е	altre riserve indisponibili	165.840.397	221.912.483
III	Risultato economico dell'esercizio	943.988.069	1.187.058.383
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertin.di terzi	2.991.314.216	2.512.333.837
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	105.952.995	6.494.927
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	14.806.484	17.047.294
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	120.759.479	23.542.221
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.991.314.216	2.512.333.837
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	Per trattamento di quiescenza	13.173.055	13.461.138
2	Per imposte	984.739	287.496
3	Altri	413.171.629	395.092.020
4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	657.204.156	636.990.569
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.084.533.579	1.045.831.223
	C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	187.894.072	196.420.870
	TOTALE T.F.R. (C)	187.894.072	196.420.870
	D) DEBITI		
1	Debiti da finanziamento	1.775.048.330	1.493.357.311
;	prestiti obbligazionari	635.005.360	666.304.612
	v/ altre amministrazioni pubbliche	256.005.132	195.364.189
	verso banche e tesoriere	144.385.033	12.605.055
	verso altri finanziatori	739.652.805	619.083.455
2	Debiti verso fornitori	190.293.361	103.638.562
3	Acconti	68.175.720	6.229.517
4	Debiti per trasferimenti e contributi	1.600.508.825	1.153.914.366
;		_	-
	altre amministrazioni pubbliche	1.067.464.743	929.566.409
	imprese controllate	1	J.23.300.103
	imprese partecipate	120.900.000	800.000
	altri soggetti	412.144.081	223.547.957
5	altri debiti	1.008.230.622	1.012.104.348
	tributari	22.067.680	23.339.394
	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	26.624.840	19.418.736
	per attività svolta per c/terzi	163.303	10.351
·	i i	959.374.799	969.335.867
	TOTALE DEBITI (D)	4.642.256.858	3.769.244.104
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
	Ratei passivi	9.246.080	71.264
l	Risconti passivi	1.007.601.824	590.692.862
1	Contributi agli investimenti	233.144.458	157.977.805
ā	da altre amministrazioni pubbliche	233.098.458	157.930.805
i	da altri soggetti	46.000	47.000
2	Concessioni pluriennali	2.289.989	-
3	Altri risconti passivi	772.167.377	432.715.057
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.016.847.904	590.764.126
	TOTALE DEL PASSIVO	9.922.846.629	8.114.594.160



		T	
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	6.116.455.133	5.804.553.544
	2) beni di terzi in uso	710.904.032	687.073.287
	3) beni dati in uso a terzi	33.491	31.853
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-
	5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-
1	7) garanzie prestate a altre imprese	178.499.430	208.954.888
1.	TOTALE CONTI D'ORDINE	7.005.892.086	6.700.613.572

	COMPONENTI ECONOMICI	2020	2019
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	6.951.645.460	7.018.776.851
2	Proventi da fondi perequativi	-	-
3	Proventi da trasferimenti e contributi	952.042.312	870.583,208
а	Proventi da trasferimenti correnti	560.698.621	344.629.273
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	1.268.325	1.484.344
С	Contributi agli investimenti	390.075.366	524.469.591
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	325.281.780	95.216.275
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	29.051.137	7.886.701
b	Ricavi della vendita di beni	14.749.893	24.097.721
С	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	281.480.750	63.231.853
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	13.367.468	- 2.021.776
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	212.835	184.956
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.102.581	1.513.700
8	Altri ricavi e proventi diversi	219.042.717	236.488.116
	totale componenti positivi della gestione A)	8.463.695.153	8.220.741.330
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	47.058.757	43.477.579
10	Prestazioni di servizi	534.359.208	414.519.708
11	Utilizzo beni di terzi	17.241.884	15.647.357
12	Trasferimenti e contributi	6.073.514.438	6.216.479.344
a	Trasferimenti correnti	5.266.830.386	5.577.754.272
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	401.617.761	505.902.481
С	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	405.066.291	132.822.591
13	Personale	711.238.377	682.821.456
14	Ammortamenti e svalutazioni	148.817.036	68.944.972
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	30.295.998	12.228.406
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	45.076.215	41.436.291
С	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	304.460	235.564
d	Svalutazione dei crediti	73.140.363	15.044.711
15	Variazioni rimanenze di materie prime e/o beni consumo (+/-)	- 79.149	- 872.476
16	Accantonamenti per rischi	49.409.403	60.796.651
17	Altri accantonamenti	28.925.605	23.563.525
18	Oneri diversi di gestione	57.042.838	144.743.227
	totale componenti negativi della gestione B)	7.667.528.397	7.670.121.343
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	796.166.756	550.619.987



	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	Proventi finanziari		
19	Proventi da partecipazioni	CCA OTO	150.014
a	da società controllate	664.959	159.014
b	da società partecipate	150 007	150 667
C	da altri soggetti	158.667	158.667
20	Altri proventi finanziari	506.292	347
20	Totale proventi finanziari	10.229.278	2.610.821
	Oneri finanziari	10.894.237	2.769.835
21	Interessi ed altri oneri finanziari	F1 0C0 130	40 025 572
a	Interessi ed alti onen infanzian	51.968.120	49.825.572
b	Altri oneri finanziari	51.934.649	49.644.383
	Totale oneri finanziari	33.471	181.189
		51.968.120	49.825.572
	totale (C) D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	- 41.073.883	- 47.055.737
22	Rivalutazioni	29.849.706	20 600 020
23	Svalutazioni	38.341.261	38.609.938 79.517.399
23	totale (D)		- 40.907.461
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	- 6.491.333	- 40.307.461
24	Proventi straordinari	572.928.882	1.215.761.183
a	Proventi da permessi di costruire	3,2,320,002	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	2.210.998	80.109.665
С	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	131.912.577	558.465.521
d	Plusvalenze patrimoniali	431.568	2.008.519
e	Altri proventi straordinari	438.373.739	575.177.478
	totale proventi	572.928.882	1.215.761.183
25	Oneri straordinari	335.867.823	450.339.409
а	Trasferimenti in conto capitale	13.392.161	318.090.136
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	213.543.047	115.170.495
С	Minusvalenze patrimoniali	287.192	4.834.198
d	Altri oneri straordinari	108.645.423	12.244.580
	totale oneri	335.867.823	450.339.409
	Totale (E) (E20-E21)	237.061.059	765.421.774
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	983.662.377	1.228.078.563
26	Imposte	39.674.308	41.020.180
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di	042 000 000	1 107 050 303
	pertinenza di 3'terzi)	943.988.069	1.187.058.383
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	14.806.484	17.047.294



RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

INTRODUZIONE

1. ATTIVITA' PRELIMINARI AL CONSOLIDAMENTO

- 1.1 Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna
- 1.2 Gruppo bilancio consolidato
- 1.3 Metodo di consolidamento
- 1.4 La redazione del Bilancio consolidato
- 1.5 Eventi successivi alla data di chiusura del Bilancio consolidato

2. CRITERI DI VALUTAZIONE

- 2.1 Immobilizzazioni
- 2.2 Attivo circolante
- 2.3 Patrimonio netto
- 2.4 Fondi per rischi e oneri
- 2.5 Trattamento di fine rapporto
- 2.6 Debiti
- 2.7 Ratei e risconti
- 2.8 Conti d'ordine

3. INFORMATIVA SULLO STATO PATRIMONIALE E SUL CONTO ECONOMICO

- 3.1 Informativa sullo Stato patrimoniale
- 3.2 Informativa sul Conto economico
- 3.3. Altre informazioni



Introduzione

L'articolo 11, comma 1, lettera c) del D.Lgs.n. 118/2011 stabilisce che le amministrazioni di cui all'art. 2 adottino lo schema di bilancio consolidato, con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati, di cui all'allegato 11 del citato decreto.

Il bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico del "gruppo bilancio consolidato", inteso come unica entità economica distinta dalle singole società e/o enti componenti il gruppo.

Il documento, redatto dall'ente capogruppo, ha la finalità di rappresentare in modo veritiero e corretto i risultati della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate ricomprese nel perimetro di consolidamento.

Il bilancio consolidato deve quindi consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Nel suo insieme, il bilancio consolidato è composto dai seguenti documenti:

- 1. lo Stato patrimoniale;
- 2. il Conto economico;
- 3. la presente Relazione sulla gestione, comprensiva della Nota integrativa.

All'Art. 63 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., viene precisato che:

- lo Stato Patrimoniale "rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio. Il
 patrimonio delle regioni è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e
 passivi, di pertinenza della regione, ed attraverso la cui rappresentazione contabile è
 determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale comprensiva del risultato
 economico dell'esercizio" (comma 7);
- il Conto Economico "evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico patrimoniale" (comma 6).

Quadro normativo

La redazione del bilancio consolidato si inserisce nella più ampia riforma normativa relativa al consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica.

L'ampia riforma ha avuto inizio con l'emanazione della legge di attuazione del federalismo fiscale (L.n.42/2009) e della legge di riforma della contabilità pubblica (L.n.196/2009). Entrambi i citati testi normativi hanno previsto l'emanazione di decreti attuativi finalizzati a ottenere principi e schemi di bilancio armonizzati.

La normativa di riferimento è costituita dal D.Lgs.n.118/2011, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42".

Il D.Lgs.n.118/2011 e ss.mm.ii., disciplinando i sistemi contabili e gli schemi di bilancio, prevede, all'art. 2, che le Regioni adottino la contabilità finanziaria "cui affiancano, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale".

Il bilancio consolidato deve essere redatto secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4. Ove non specificato da tale normativa, si applicano le regole stabilite dal Codice Civile e dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

1. Attività preliminari al consolidamento

Il Principio contabile applicato 4/4 disciplina in modo specifico le operazioni propedeutiche alla redazione del documento contabile, ed in particolare:

- definizione del perimetro del Gruppo Amministrazione Pubblica;
- individuazione dei soggetti del GAP da ricomprendere nel Gruppo Bilancio consolidato;
- comunicazione ai componenti del Gruppo bilancio consolidato dei componenti il gruppo;
- comunicazione delle direttive per la trasmissione dei bilanci e degli altri dati;
- adeguamento dei criteri di valutazione adottati e elisione delle operazioni infragruppo.

In termini procedurali, la norma prevede che la Giunta Regionale approvi la formazione di due distinti elenchi, i quali definiscono il cosiddetto perimetro di consolidamento:

- l'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica Regione Sardegna (GAP), individuato sulla base di quanto previsto dall'art.11-bis, comma 3 del D.Lgs.n. 118/2011;
- l'elenco dei soggetti da includere nel bilancio consolidato, definito sulla base di quanto disposto nel paragrafo 3.1 del Principio contabile applicato 4/4 al medesimo decreto. Tali soggetti, individuati tra quelli ricompresi nel GAP, compongono il cosiddetto Gruppo bilancio consolidato.

La Regione Sardegna, con DGR n.20/20 del 1.06.2021, ha approvato in via provvisoria gli elenchi del GAP e del Gruppo bilancio consolidato relativi all'esercizio 2020.

Non essendosi modificati i presupposti, i due elenchi provvisori predisposti non hanno subito modifiche nella versione definitiva per il consolidamento.

In data 5.8.2021 ai componenti il GBC sono state trasmesse le direttive per la preparazione dei bilanci da consolidare unitamente ad uno schema di acquisizione dei valori dei bilanci e delle partite reciproche infragruppo.

Ai componenti il perimetro è stato chiesto di inviare la documentazione completa entro il 15.9.2021, mentre, con successivo sollecito tale data è stata prorogata al 7.10.2021.

I bilanci pervenuti dopo il 18.10.2021 non sono stati presi in considerazione:

- Agenzia Conservatoria delle coste;
- Fondazione Film commission.

Inoltre, non sono pervenuti i bilanci di:

- Fitq;
- Formez;
- Osservatorio interregionale sulla cooperazione allo sviluppo.

Pertanto, i bilanci delle suddette partecipate sono stati esclusi dal consolidamento.

1.1 Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna

L'art. 11-bis, comma 3, del citato decreto, dispone che "ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Conseguentemente, nel definire il GAP, sono stati considerati:

- gli organismi strumentali, definiti sulla base delle disposizioni di cui agli artt.1, co.2, lett. B) e 47, commi 1 e 2;
- gli enti strumentali controllati, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-ter, co. 1;
- gli enti strumentali partecipati, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-ter, co. 2;
- le società controllate, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-quater;
- le società partecipate, individuabili in base ai criteri previsti dall'art.11-quinquies.

L'Allegato 4/4 ha previsto un percorso graduale di definizione del perimetro GAP e di individuazione del perimetro di consolidamento.

Il GAP ricomprende anche le società nelle quali la Regione, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Inoltre, include le partecipazioni della Regione in società totalmente pubbliche, qualora siano affidatarie dirette di servizi pubblici locali.

Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna

## BILANCIO CONSOLIDATO 2020 – ALLEGATO Gruppo amministrazione pubblica Regione Sardegna								
Denominazione	Sede	Proprietà	Quote %	Capogruppo intermedia	Capitale o fondo di dotazione	Incluso GBC	29/1 Motivo inclusione GBC	Motivo esclusione GBC
Regione Sardegna	Viale Trento, 69 - Cagliari (CA)				405.326.201	SI	Capogruppo	
Consiglio Regionale della Sardegna	Via Roma 25 - Cagliari (CA)				17.670.048	SI	Organismo strumentale	
Fitq - fondo per l'integrazione del trattamento di quiescenza	Viale Trieste 190 - Cagliari (CA)					SI	Organismo strumentale	
Abbanoa Spa	Via Straullu 35 - Nuoro (NU)	Regione	70,94%		281.275.415	SI	Società partecipata rilevante	
Agenzia Conservatoria delle coste	Via Mameli 96 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		5.197.434	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sardegna delle entrate	Via Cesare Battisti	Regione	100,00%		0	SI	Ente strumentale controllato	
Agenzia Sardegna ricerche	Via Palabanda 9 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI	11.989.403	SI	Ente strumentale controllato	
Agris	Loc. Bonassai - Ss 291 Km 18,6 - Sassari (SS)	Regione	100,00%		34.245.170	SI	Ente strumentale controllato	
Area	Via Cesare Battisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		297.464.411	SI	Ente strumentale controllato	
Argea	Via Cagliari 276 - Oristano (OR)	Regione	100,00%		18.243.545	SI	Ente strumentale controllato	
Arpas	Via Contivecchi 7 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		26.973.936	SI	Ente strumentale controllato	
Arst Spa	Via Posada 8/10 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		819.000	SI	Società partecipata 100%	
Aspal	Via Is Mirrionis 95 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		5.124.582	SI	Ente strumentale controllato	
Assotel Srl in liquidazione	Via R.Garzia 3 - Cagliari (CA)	Gese Srl	63,86%		572.000	NO		Gruppo Intermedio

State Annual State			BILANCIO CO	INSOLIDATO 2020) – ALLEGATO		CRS/A/2021/86333artecipata	
Bic Sardegna Spa in liquidazione	Via Cesare Battisti 14 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		720.265	SI	Società partecipata	
Bonifiche sarde Spa in liquidazione	Corso Italia, 2 - Arborea (OR)	Laore	99,99%			NO	11/202	Gruppo intermedio
Carbosulcis Spa	Nuraxi Figus - Gonnesa (CI)	Regione	100,00%		15.000.000	SI	Società partecipata 100%	
Crs4 srl	Loc. Piscina Manna - Pula (CA)	Sardegna Ricerche	100,00%		2.110.300	NO		Gruppo intermedio
Crystal research corporation europe Srl	Via Italia 44 - Cagliari (CA)	Regione	44,00%			NO		Società partecipata non rilevante
Enas	Via Mameli 88 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		6.581.542	SI	Ente strumentale controllato	
Ersu CA	Corso Vittorio Emanuele 68 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		48.775.344	SI	Ente strumentale controllato	
Ersu SS	Via M. Coppino 18 - Sassari (SS)	Regione	100,00%		29.213.436	SI	Ente strumentale controllato	
Fase 1 Srl in liquidazione	Piazzale Ricchi n. 1 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		0	SI	Società partecipata 100%	
Fondazione Andrea Parodi	Via Newton 24 - Cagliari (CA)		0,00%		0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Costantino Nivola	Via Gonare 2, Orani (NU)	Regione	24,00%		0	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giorgio Asproni	Piazza G. Asproni 47 – Bitti	Regione	33,00%		o	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Giuseppe Dessì	Via Roma 65 - Villacidro (SU)	Regione	42,00%		244.958	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione María Carta	Via Aldo Moro 1 - Siligo (SS)	Regione	20,00%		155.000	NO		Ente partecipato non rilevante
Fondazione Salvatore Cambosu	Corso Vittorio Emanuele 74 - Orotelli (NU)	Regione	33,00%		8.000	NO		Ente partecipato non rilevante

# 1 2			BILANCIO CO	NSOLIDATO 2021	0 – ALLEGATO		CRS/A/2021/86333mentale	
Fondazione Sardegna film commission	Viale Trieste 168 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		85.000	SI	Ente strumentale cortollato	
Fondazione Stazione dell'Arte di Ulassai	SP n.11 - Ulassai (OG)	Regione	12,50%		0	NO	11/202	Ente partecipato non rilevante
Fondazione teatro lirico di Cagliari	Via Sant'Alenixedda snc - Cagliari (CA)	Regione	19,75%		10.205.656	NO		Ente partecipato non rilevante
Forestas	Viale Merello 86 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		70.197.528	SI	Ente strumentale controllato	
Formez	Viale Marx 15 - Roma (RM)	Regione	1,60%			SI	Ente partecipato con affidamenti diretti	
Gese Srl in liquidazione	Via Santa Margherita 4 - Cagliari (CA)	Sfirs Spa	100,00%		110.000	NO		Gruppo intermedio
Igea Spa	Loc. Campo Pisano snc Iglesias (CI)	Regione	100,00%		4.100.000	SI	Società partecipata 100%	
Industria Sugheriera del Mandrolisai Srl in liquidazione	S.P. Sorgono Austis Km.3 - Sorgono (NU)	Gese Srl	20,00%			NO		Gruppo intermedio
Insar Spa in liquidazione	Via Goffredo Mameli 228 - Cagliari (CA)	Regione	55,39%		15.889.306	SI	Società partecipata significativa	
Isre	Via Papandrea 6 - Nuoro (NU)	Regione	100,00%		3.481.956	SI	Ente strumentale controllato	
Janna Scrl	S.S. 195 Km 2,3 - Cagliari (CA)	Regione	49,00%		13.717.365	NO		Ente partecipato irrilevante
Laore	Via Caprera 8 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	SI	43.420.480	SI	Ente strumentale controllato	
Marina di Porto corallo Spa in liquidazione	Piazza Marconi 1 - Villaputzu (CA)	Insar Spa	45,00%			NO		Gruppo intermedio
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	Viale Trento 69 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		200.000	SI	Società partecipata 100%	
Osservatorio Interregionale sulla Cooperazione allo Sviluppo	Via del Serafico, 127 - Roma	Regione	3,70%		2.659.606	SI	Ente partecipato con affidamenti diretti	

Elizabeth aufsterna de Malierna Maleria esperiment de Malierna Maleria esperiment attantione			BILANCIO COI	NSOLIDATO 2020) – ALLEGATO		CRS/A/2021/8633	
Porto Conte Ricerche srl	S.P. 55 Porto Conte-Capo Caccia Km8,4 - Alghero (SS)	Sardegna Ricerche	100,00%		10.000	NO	33 - 29/11	Gruppo intermedio
Progemisa Spa in liquidazione	Via L. Contivecchi 7 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		5.160.000	SI	Società partecipata	
Pula servizi e ambiente Srl	Corso Vittorio Emanuele n. 28 - 09010 Pula (CA)	Sardegna Ricerche	39,76%		41.500	NO		Gruppo intermedio
Sarda basalti Srl	Via Favonio 18 - Cagliari (CA)	Regione	30,00%			NO		Società partecipata non rilevante
Sarda factoring Spa	Viale Bonaria 33 - 09125 Cagliari	Sfirs Spa	38,56%		9.027.079	NO		Gruppo intermedio
Sardegna it Srl	Via dei giornalisti 6 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%		1.749.255	SI	Società partecipata 100%	
Sfirs Spa	Via S.Margherita 4 - Cagliari (CA)	Regione	100,00%	Si	125.241.120	SI	Società partecipata 100%	
Società per la Promozione Ind.le Nord sardegna - Promin Scpa in liquidazione		Gese Srl + Insar Spa	42,35% + 11,75%		438.600	NO		Gruppo intermedio
Sogeaal Spa	Aeroporto Alghero-Fertilia	Ras+Sfirs Spa	23,06% +5,69%		7.754.000	NO		Società partecipata irrilevante
Sotacarbo Spa	Loc. Ex miniera Serbariu - Carbonia (CI)	Regione	50,00%		1.501.034	NO		Società partecipata irrilevante
Tcn srl	Strada Tagliata 18 – Alba (CN)	Crs4 Srl	25,00%			NO		Gruppo intermedio

1.2 Gruppo bilancio consolidato

La definizione del Gruppo bilancio consolidato è avvenuta considerando le disposizioni del Principio contabile applicato 4/4.

Il perimetro è individuato in successive fasi di computo, effettuato su due categorie di soggetti.

Una è costituita dai soggetti che per quota di partecipazione e grandezze contabili sono rilevanti per definizione, la seconda è costituita dall'insieme degli enti e delle società che sulla base della sommatoria dei valori dei singoli bilanci sono rilevanti per numerosità.

Oltre alla Regione Sardegna, il cui Rendiconto generale della gestione alla data di predisposizione del bilancio consolidato è in corso di approvazione, rientrano per definizione:

- 1. il Consiglio Regionale della Sardegna;
- 2. gli altri organismi strumentali;
- 3. gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione;
- 4. l'ente e la società del GAP il cui bilancio ha un'incidenza superiore al 3% rispetto ad almeno una delle seguenti posizioni patrimoniali della Regione:
 - totale dell'attivo;
 - patrimonio netto;
 - totale dei ricavi caratteristici.

Una volta individuato il primo insieme di enti e società rilevanti, è stato effettuato un calcolo che prende in considerazione la sommatoria dei bilanci degli altri soggetti.

Se la sommatoria dei bilanci degli enti e delle società irrilevanti presenta un valore pari o superiore al 10 per cento dei parametri economico-patrimoniali sopra indicati, occorre ricomprendere nel perimetro di consolidamento ulteriori bilanci, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Gruppo bilancio consolidato

## Gruppo bilancio consolidato		BILANCIO CONSO	DUDATO 2020 – ALL	CRS/A/2021/8633		
Denominazione	% Posseduta dalla capogruppo	Progetto/ Approvato/ Non Pervenuto	Bilancio d'esercizio/ Intermedio	% Ricavi e Proventi da Ras su Totali	Costo del /2021 personale 21	Perdite ripianate ultimi 3 anni
Regione Sardegna		Ufficiale	Esercizio		219.413.690	-
Consiglio Regionale della Sardegna		Ufficiale	Esercizio	99%	17.298.087	
Fitq		Non trasmesso				-
Abbanoa Spa	70,94%	Ufficiale	Esercizio	0%	56.069.631	-
Agenzia Sardegna entrate	100,00%	Preconsuntivo	Esercizio	100%	108.028	-
Agenzia Sardegna ricerche	100,00%	Preconsuntivo	Intermedio	93%	13.680.742	-
Agris	100,00%	Preconsuntivo	Esercizio	98%	21.820.766	-
Area	100,00%	Ufficiale	Esercizio	11%	10.353.951	-
Argea	100,00%	Ufficiale	Esercizio	46%	15.599.442	-
Arpas	100,00%	Ufficiale	Esercizio	91%	19.227.397	-
Arst Spa	100,00%	Preconsuntivo	Esercizio	89%	76.973.448	-
Aspal	100,00%	Ufficiale	Esercizio	87%	34.959.170	-
Bic Sardegna Spa in liquidazione	100,00%	Ufficiale	Esercizio	0%	0	-
Carbosulcis Spa	100,00%	Ufficiale	Esercizio	98%	7.035.938	-
Agenzia Conservatoria delle coste	100,00%	Non trasmesso				-
Enas	100,00%	Preconsuntivo	Esercizio	47%	15.968.304	-
Ersu CA	100,00%	Ufficiale	Esercizio	59%	3.761.274	-
Ersu SS	100,00%	Ufficiale	Esercizio	68%	2.739.326	-
Fase 1 Srl in liquidazione	100,00%	Ufficiale	Esercizio	0%	79	-

#
RECORD AND DESCRIPTIONS OF CARDISONS

AND THE PROPERTY OF THE PROPER		BILANCIO C	ONSOLIDATO 2020	– ALLEGATO	CRS/A/2021/8633	
Fondazione Sardegna film commission	100,00%	Non trasmesso				-
Forestas	100,00%	Ufficiale	Esercizio	93%	140.944.83	-
Formez	1,60%	Non trasmesso			2021	-
Igea Spa	100,00%	Ufficiale	Esercizio	96%	15.867.709	-
Insar Spa in liquidazione	55,39%	Ufficiale	Esercizio	10%	1.003.714	-
Isre	100,00%	Ufficiale	Esercizio	96%	1.442.612	-
Laore	100,00%	Ufficiale	Intermedio	90%	30.367.086	-
Opere e infrastrutture della Sardegna Srl	100,00%	Ufficiale	Esercizio	0%	98.487	-
Osservatorio interregionale cooperazione sviluppo	3,70%	Non trasmesso				-
Progemisa Spa in liquidazione	100,00%	Ufficiale	Esercizio	0%	0	-
Sardegna it Srl	100,00%	Preconsuntivo	Esercizio	96%	6.359.090	-
Sfirs Spa	100,00%	Ufficiale	Esercizio	98%	5.657.381	-

^(*) I valori riportati nella colonna "% Ricavi e Proventi da Ras su Totali" considerano le voci dei componenti positivi della gestione denominate: "Proventi da trasferimenti e contributi", "Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici" e "Altri ricavi e proventi diversi".

Per ciascuna entità, la tabella fornisce, inoltre, informazioni inerenti:

- la percentuale di proprietà:
- il tipo di documento contabile utilizzato per il consolidamento; in considerazione del fatto che nel caso di bilanci dell'esercizio 2020 non ancora approvati, è stato utilizzato il preconsuntivo o la bozza predisposta ai fini dell'approvazione, ossia il progetto di bilancio, oppure Non trasmesso;
- il tipo di bilancio utilizzato per il consolidamento, ossia il bilancio d'esercizio oppure, nel caso un'entità fosse soggetta a sua volta all'obbligo di consolidamento, il bilancio intermedio (consolidato).
 - Come già rilevato in precedenza, alla capogruppo non sono stati trasmessi, o sono stati trasmessi oltre i termini stabiliti ed utili per procedere al loro consolidamento, i bilanci di alcune partecipate;
- il costo del personale;
- la percentuale dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri;
- le perdite ripianate dalla Regione negli ultimi tre anni.

1.3 Metodo di consolidamento

Il Principio contabile applicato 4/4 prevede che il consolidamento avvenga aggregando voce per voce i bilanci della capogruppo e degli altri componenti del Gruppo bilancio consolidato.

Lo stesso principio prevede due diversi metodi di consolidamento:

- il metodo integrale, considerando l'intero importo delle voci contabili, per i bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- il metodo proporzionale, considerando un importo proporzionale alla quota di partecipazione, per i bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Nell'elaborazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2020, la Regione Sardegna ha applicato il metodo integrale con riferimento alla totalità dei soggetti facenti parte del Gruppo bilancio consolidato. Infatti, non si sono verificati i presupposti per il consolidamento di bilanci secondo il metodo proporzionale.

Relativamente alle partecipate consolidate secondo il metodo integrale quando vi è una compartecipazione di terzi, come nel caso di Abbanoa Spa ed Insar Spa, sono state evidenziate le quote del risultato economico e del patrimonio netto di pertinenza di terzi.

Si rileva che nel caso degli enti e delle società esclusi di fatto dal Gruppo bilancio consolidato per effetto della mancata trasmissione alla capogruppo delle informazioni indispensabili per avviare la procedura di consolidamento, trattandosi di entità di cui la medesima detiene partecipazioni, di fatto, è stato utilizzato il metodo del patrimonio netto. Ciò in quanto il bilancio consolidato tiene conto delle partecipazioni già inserite nel Bilancio d'esercizio della Regione, riportando il loro valore nell'attivo alla voce immobilizzazioni finanziarie e, conseguentemente, un pari valore nel patrimonio netto.

Fa eccezione il Fitq, in quanto, trattandosi di organismo strumentale, il valore del patrimonio non risulta ricompreso nelle immobilizzazioni finanziarie del bilancio d'esercizio della Regione.

Infine, si rileva che la società Sfirs Spa ha trasmesso alla Regione il Bilancio d'esercizio del 2020 nel formato previsto dal D.Lgs.118/2011, in luogo del Bilancio consolidato approvato in sede di Assemblea dei soci. La società, nella nota di trasmissione evidenzia come dal prospetto di confronto fra consolidato e individuale emerga un effetto del consolidamento sostanzialmente ininfluente e che, pertanto, sono stati forniti i valori del bilancio d'esercizio.

1.4 La redazione del Bilancio consolidato

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato, deve includere soltanto le operazioni che gli enti e le società del perimetro hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale, economica e finanziaria di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo per l'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo della Regione, in quanto capogruppo nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per poter ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

Infatti, la corretta procedura di elisione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presuppone l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti. Tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti secondo regole contabili pubbliche omogenee, non si riscontra con la stessa frequenza nell'ambito del consolidamento dei conti con società ed enti che rispondono a regole contabili differenti.

La fase di analisi ha comportato un attento esame dei rapporti infragruppo al fine determinare le rettifiche da apportare ai rispettivi bilanci in sede di consolidamento.

La Regione Sardegna consolida il proprio bilancio con enti e società tenuti al rispetto di regole e principi contabili differenti:

- enti pubblici soggetti alle disposizioni del D.Lgs.118/2011;
- società soggette alla contabilità disciplinata dal codice civile e dai principi contabili emanati dall'OIC;
- società che redige il bilancio secondo i principi contabili IAS/IFRS emanati dallo IASB e le relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) e omologati dalla Commissione Europea, come stabilito dal Regolamento Comunitario n. 1606 del 12 luglio 2002 (Sfirs Spa). Il bilancio è stato predisposto sulla base del provvedimento "Il bilancio degli intermediari Ifrs diversi dagli intermediari bancari" emanato dalla Banca d'Italia, nell'ambito dei poteri regolamentari conferitigli dal Decreto Legislativo 28 febbraio 2005, n° 38 e dall'art. 43, co. 1, del decreto legislativo 18 agosto 2015, n° 136, il 30 novembre 2018.

La contabilità degli enti è tenuta secondo procedure omogenee rispetto alla capogruppo.

Tale condizione determina, perlopiù, disallineamenti temporali nella registrazione di fatti economici e finanziari di operazioni reciproche.

Spesso tali disallineamenti sono indotti da differenze temporali nell'approvazione dei rispettivi rendiconti e, sono presenti in misura decisamente inferiore rispetto all'esercizio precedente per via delle attività di sensibilizzazione svolte nei confronti degli enti e delle società e di quelle di controllo svolte in sede di riaccertamento ordinario ed in quelle preliminari al consolidamento.

Con riferimento alle contabilità delle società, tenute ai sensi del codice civile e dei principi contabili emanati dall'OIC, si evidenzia come la derivazione della contabilità economico patrimoniale dalla contabilità finanziaria possa comportare una distorsione nella derivazione delle operazioni secondo la competenza economica civilistica, laddove si applicano le regole generali del costo in fase di impegno e la reimputazione in sede di riaccertamento dei residui in funzione della scadenza dell'obbligazione giuridica, generando disallineamenti fisiologici.

In presenza di disallineamenti contabili riguardanti attività, passività costi e ricavi, sono state apportate rettifiche ai bilanci volte ad uniformare i rispettivi valori con le risultanze della contabilità regionale, al fine di completare il processo di consolidamento con la completa elisione delle partite infragruppo.

Inoltre, in alcuni casi si è proceduto a ripristinare il valore dei componenti economici positivi riscontati da enti e società e ad uniformare il trattamento contabile dei versamenti effettuati dalla Regione ai propri enti per la realizzazione di opere e lavori, per i quali il beneficiario, transitoriamente, ha iscritto debiti verso il finanziatore, in attesa della realizzazione.

In tutte le circostanze descritte, sono state analizzate le cause all'origine dei disallineamenti al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica in funzione dell'ottica generale che vede il bilancio consolidato come l'espressione dei risultati di un'unica entità. Tali rettifiche hanno dato luogo all'imputazione di componenti economici straordinari nel conto economico consolidato.

Infine, si segnala che nelle more dell'istituzione del Collegio dei Revisori della Regione, non sono state prodotte le asseverazioni di cui art. 11, c. 6, lett. j) del D.Lgs.n.118/2011 e, pertanto, l'attività di riconciliazione dei crediti e dei debiti infragruppo tra la Regione e gli enti e le società è stata svolta dagli uffici.

Secondo programma le divergenze contabili delle attività, passività costi e ricavi, saranno ulteriormente perfezionate e ridotte nell'esercizio 2021.

1.5 Eventi successivi alla data di chiusura del Bilancio consolidato

Successivamente alla chiusura del Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020 non si sono verificati eventi significativi che possano aver avuto effetti rilevanti sullo stesso.

2. Criteri di valutazione

La valutazione degli elementi patrimoniali è stata effettuata secondo i criteri stabiliti dal D.Lgs. n. 118/2011 e dal Principio contabile applicato n.4/3.

Ove esplicitamente indicato dal citato decreto e dal principio contabile, si è fatto riferimento al Codice Civile ed ai principi contabili emanati dall'OIC. Nei casi di aspetti contabili non regolamentati, sono stati applicati i Principi contabili emanati dall'OIC.

Il Principio contabile applicato 4/4 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

Al riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato 4/4, al punto 4.1 evidenzia che "è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base".

I soggetti facenti parte del Gruppo bilancio consolidato hanno fornito i propri bilanci formulati secondo gli schemi previsti dall'allegato 11 al D.Lgs.n.118/2011.

In linea generale, la Regione ha ritenuto di mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento (uniformazione sostanziale), in quanto non sono apparse rilevanti differenze in termini qualitativi e neppure quantitativi.

Come evidenziato in precedenza, nei casi in cui si è reso necessario intervenire per allineare i valori delle partite infragruppo dei rispettivi bilanci, sono state imputate specifiche operazioni di rettifica volte a consentire l'elisione.

2.1 Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto del fondo ammortamento, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzo, secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 ai punti 4.18, 4.19 e 6.1.1. Il costo è comprensivo degli oneri di diretta imputazione sostenuti per l'acquisizione dei beni.

Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate in un'apposita voce dello Stato patrimoniale e valutate al costo storico, in quanto l'ammortamento non si applica fintanto che i relativi beni non sono utilizzabili.

Nel caso delle società, entità soggette alla normativa civilistica, potrebbero riscontrarsi aliquote di ammortamento differenti, in virtù del tempo di recupero dell'investimento stimato da ciascuna di esse.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 ai punti 4.18, 4.19 e 6.1.2, adottando i seguenti criteri di valutazione:

- i beni demaniali (terreni, fabbricati, infrastrutture e altri beni demaniali) sono iscritti al costo d'acquisto o di produzione, al valore peritale o al valore catastale, al netto del fondo ammortamento, ancorché acquisiti a titolo gratuito. Nel caso dei terreni non è stato applicato l'ammortamento;
- le altre immobilizzazioni materiali terreni sono iscritte al costo di acquisto o al valore catastale;
- le altre immobilizzazioni materiali fabbricati sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione o al valore catastale, al netto del fondo ammortamento;
- le altre immobilizzazioni materiali tutte le restanti categorie sono iscritte in base al costo di acquisto o di produzione, al netto del fondo di ammortamento;
- i beni mobili di valore culturale, storico ed artistico acquisiti mediante compravendita sono valutati al costo di acquisto, mentre il valore dei beni acquisiti a titolo gratuito è tuttora in corso di determinazione. I beni in questione non sono soggetti ad ammortamento, in quanto il loro valore non si svaluta nel corso del tempo.

Il costo considerato ai fini della valutazione è comprensivo degli oneri di diretta imputazione sostenuti per l'acquisizione dei beni stessi.

Le manutenzioni che costituiscono ampliamenti, ammodernamenti o miglioramenti degli elementi strutturali del bene e si traducono in un effettivo aumento significativo e misurabile di capacità o di produttività o di sicurezza o di vita utile, ai sensi del Principio contabile applicato 4/3, punto 6.1.2, sono state capitalizzate e ammortizzate alla stessa aliquota associata al cespite cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali in corso sono rilevate in un'apposita voce dello Stato patrimoniale e sono valutate al costo storico, in quanto l'ammortamento non si applica fintanto che i relativi beni non saranno utilizzabili.

Per calcolare gli ammortamenti sono state applicate le aliquote previste dal Principio contabile applicato 4/3, integrate con altre aliquote non previste nei casi in cui si è reputato di dover allineare le aliquote di ammortamento con la stima di vita utile di specifici beni.

Nel caso delle società, l'applicazione di eventuali aliquote di ammortamento differenti (civilistiche) rispetto a quelle del Principio contabile 4/3 è giustificata dall'esigenza di una rappresentazione veritiera e corretta e non produce effetti rilevanti.

Il valore iscritto in bilancio coincide con la residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono state iscritte secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 ai punti 4.19 e 6.1.3, adottando i seguenti criteri di valutazione.

Le Partecipazioni relative a soggetti non ricompresi nel Gruppo Bilancio consolidato o non
effettivamente consolidati sono state iscritte ad un valore pari alla quota di patrimonio
netto corrispondente alla quota di capitale di proprietà della Regione riferita alla singola
entità, analogamente a quei soggetti che non hanno fornito i dati per il consolidamento.



Con riferimento alle immobilizzazioni che presentano un patrimonio netto negativo, la loro iscrizione è avvenuta al valore di zero euro.

- I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale svalutazione ed esprimono il presunto valore di realizzo.
- Gli altri titoli sono iscritti al costo di acquisizione.

Relativamente agli enti ed alle società controllate e partecipate, si è proceduto all'elisione del valore della partecipazione con le voci dell'attivo e del passivo.

2.2 Attivo Circolante

Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al costo di acquisizione, secondo quanto disciplinato dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 6.2, che fa rinvio all'art.2426, n.9 del Codice Civile.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale al netto dell'eventuale svalutazione ed esprimono il presunto valore di realizzo. La loro valutazione è avvenuta nel rispetto del Principio contabile applicato 4/3 ai punti 6.1.3 e 6.2.b) e del Principio n.15 "I crediti" emanato dall'OIC.

Secondo la normativa civilistica, in base al principio della prudenza, le società sono tenute ad effettuare il confronto per determinare il valore inferiore tra quello di costo e quello desunto dall'andamento di mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, costituite dal conto di tesoreria, da conti correnti bancari e postali, sono iscritte in conformità a quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3, al punto 6.2.d) e valutate al presumibile valore di realizzo, che coincide con il valore nominale.

2.3 Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto si compone:

- del Fondo di dotazione;
- della voce *Riserve*, che accoglie i Risultati economici di esercizi precedenti, le Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali, le Altre riserve indisponibili, costituite dalle Riserve per utili conseguiti da società ed enti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie e dalle Riserve relative alla partecipazione in enti senza valore di liquidazione;
- dalla voce Risultato economico dell'esercizio.

All'interno del Patrimonio netto si individua la quota del Fondo di dotazione, delle Riserve e del Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi.

2.4 Fondi per rischi ed oneri

Si tratta di accantonamenti a copertura di passività potenziali aventi caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare indeterminato e comprendono:

- accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati;
- accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile.

Tali passività sono valutate secondo stime realistiche dell'onere necessario a soddisfarle e sono basate su conoscenze e dati più oggettivi possibile, nel rispetto dei principi di prudenza e di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, in conformità a quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 6.4.

Inoltre, al fine di determinare l'entità dei rischi sono stati considerati i Principi n.31 Fondi per rischi e oneri e Trattamento di Fine Rapporto e 21 Partecipazioni e azioni proprie.

Secondo quanto previsto dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 2, lett. b) dell'ultimo periodo, l'accantonamento al fondo per rischi ed oneri è effettuato anche se i rischi sono conosciuti dopo il 31.12.2020, fino alla data di approvazione della delibera del Rendiconto.

La voce comprende la differenza di consolidamento negativa determinata in sede di elisione delle partecipazioni.

2.5 Trattamento di fine rapporto

Il Trattamento di fine rapporto è stato determinato in modo tale da esprimere il debito maturato al 31.12.2020 nei confronti del personale dipendente. Si precisa che nella maggior parte dei bilanci degli enti pubblici, tale voce risulta pari a zero in quanto, alla cessazione del rapporto di lavoro il debito maturato verrà corrisposto al personale dall'Inps, per effetto dei versamenti operati mensilmente nei suoi confronti.

2.6 Debiti

Sono valutati al valore nominale che coincide con il presumibile valore di estinzione.

2.7 Ratei e risconti

Sono riportati nello Stato patrimoniale seguendo le prescrizioni del Principio contabile applicato 4/3, dell'art. 2424-bis comma 6 del Codice Civile e del Principio n. 18 "Ratei e risconti" emanato dall'OIC.

Alla voce Ratei sono iscritti proventi e oneri di competenza dell'esercizio la cui manifestazione numeraria avviene in esercizi successivi.

Alla voce Risconti sono iscritte le quote di proventi e di oneri che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, ma che risultano di competenza di esercizi successivi.

2.8 Conti d'ordine

I conti d'ordine evidenziano rischi derivanti da accadimenti che potrebbero produrre effetti sul patrimonio dell'ente in tempi successivi a quelli della loro manifestazione, e vengono riportati

in calce allo Stato patrimoniale, secondo quanto richiesto dal Principio contabile applicato 4/3 al punto 7.

3. Informativa sullo Stato patrimoniale e sul Conto economico

Il bilancio consolidato chiude con un risultato economico positivo di euro **943.988.069** e un Patrimonio netto di euro **2.991.314.216**.

Nel bilancio consolidato figurano il risultato economico di pertinenza di terzi per euro **14.806.484** ed il fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi per euro **120.759.479**.

3.1 Informativa sullo Stato patrimoniale

Di seguito, si riporta un prospetto di riepilogo dello Stato patrimoniale, in cui si evidenzia l'incidenza del bilancio della Regione e di quello degli altri soggetti, sul totale risultante dal consolidamento.

Tali valori risultano di grande utilità al fine di comprendere la composizione in valore assoluto, ed anche in percentuale, del significativo peso del valore di bilancio della Regione sul totale complessivo.

Globalmente, il peso percentuale dei valori patrimoniali dell'attivo e del passivo della Regione rapportato al valore del bilancio consolidato complessivo risulta pari al 74,47%.

Composizione dei valori del consolidato - Stato patrimoniale

Stato patrimoniale Attivo	Regione	Altre entità	Bilancio consolidato	% Ras su consol.
Crediti vs. lo Stato ed altre AA.PP. Per la partecipazione al fondo di dotazione	0	0	0	0,00%
Immobilizzazioni immateriali	68.828.466	470.258.547	539.087.013	12,77%
Immobilizzazioni materiali	1.339.963.916	1.074.638.486	2.414.602.402	55,49%
Immobilizzazioni finanziarie	1.635.582.795	-1.571.022.296	64.560.499	2533,41%
Totale Immobilizzazioni	3.044.375.177	-26.125.263	3.018.249.914	100,87%
Rimanenze	2.594.605	67.527.654	70.122.259	3,70%
Crediti	2.909.383.076	866.034.057	3.775.417.133	77,06%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	0	25.575.765	25.575.765	0,00%
Disponibilità liquide	1.432.078.438	1.597.409.343	3.029.487.781	47,27%
Totale attivo circolante	4.344.056.119	2.556.546.819	6.900.602.938	62,95%
Ratei e risconti attivi	667.716	3.326.061	3.993.777	16,72%
TOTALE DELL'ATTIVO	7.389.099.012	2.533.747.617	9.922.846.629	74,47%

Stato patrimoniale - Passivo	Regione	Altre entità	Bilancio consolidato	% Ras su consol.
Patrimonio netto	2.966.139.305	25.174.911	2.991.314.216	99,16%
Fondi per rischi ed oneri	174.188.657	910.344.922	1.084.533.579	16,06%
TFR	0	187.894.072	187.894.072	0,00%
Debiti	3.814.761.672	827.495.186	4.642.256.858	82,17%
Ratei e risconti passivi	434.009.378	582.838.526	1.016.847.904	42,68%
TOTALE DEL PASSIVO	7.389.099.012	2.533.747.617	9.922.846.629	74,47%

Nella tabella è possibile osservare che il valore delle immobilizzazioni finanziarie di altre entità assume un valore negativo. Ciò è dovuto all'elisione delle partecipazioni operata in sede di consolidamento che ha prodotto una diminuzione di valore della voce rispetto a quello originariamente iscritto nel bilancio d'esercizio della Regione.

Di seguito, si riporta il dettaglio dei valori ed il commento alle singole voci.

A) Crediti vs. lo Stato ed altre Amministrazioni Pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	2020	2019
Crediti vs. lo Stato e altre AA.PP. per fondo di dotazione	0	0
Totale A	0	0

Non sono presenti crediti verso lo Stato, verso altre Amministrazioni pubbliche e verso altri soci per la partecipazione al fondo di dotazione.

B) Immobilizzazioni	2020	2019
Costi di impianto e di ampliamento	22.716.081	14.745
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	76.281	63.187
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	23.446.721	23.502.671
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	1.558.780	1.993.394
Avviamento	0	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	259.901.792	179.015.575
Altre	231.387.358	10.571.488
Totale immobilizzazioni immateriali	539.087.013	215.161.060
Beni demaniali	144.428.095	142.206.889
Terreni	11.332.214	10.113.710
Fabbricati	3.693.907	420.898
Infrastrutture	120.042.001	122.272.733
Altri beni demaniali	9.359.973	9.399.548
Altre immobilizzazioni materiali	1.892.734.076	1.836.862.705
Terreni	295.008.460	287.419.007
di cui in leasing finanziario	0	0
Fabbricati	1.127.391.846	1.121.441.126
di cui in leasing finanziario	0	0
Impianti e macchinari	45.235.076	11.371.804

TOTALE B	3.018.249.914	2.959.470.932
Totale immobilizzazioni finanziarie	64.560.499	423.988.098
Altri titoli	6.080.000	6.304.623
altri soggetti	23.877.279	132.459.537
imprese partecipate	0	(
imprese controllate	1.180	1.287
altre amministrazioni pubbliche	0	(
Crediti verso	23.878.459	132.460.824
altri soggetti	9.864.221	8.819.743
imprese partecipate	8.133.406	8.148.95
imprese controllate	16.604.413	268.253.95
Partecipazioni in	34.602.040	285.222.653
Totale immobilizzazioni materiali	2.414.602.402	2.320.321.774
Immobilizzazioni in corso ed acconti	377.440.231	341.252.180
Altri beni materiali	323.433.724	324.666.343
Infrastrutture	419.638	765.245
Mobili e arredi	2.871.506	2.523.193
Macchine per ufficio e hardware	7.211.132	7.250.129
Mezzi di trasporto	63.781.096	70.129.97
Attrezzature industriali e commerciali	27.381.598	11.295.88
di cui in leasing finanziario	0	

Le immobilizzazioni immateriali si riferiscono al Bilancio della Regione per il 12,77%.

La voce comprende:

- Costi d'impianto e di ampliamento;
- Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità;
- Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno;
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simile;
- Immobilizzazioni in corso ed acconti;
- Altre immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono al Bilancio della Regione per il'55,49%.

La voce comprende tutti i beni materiali dei soggetti del gruppo a durata pluriennale ed in particolare, si riferisce a:

- Beni demaniali, costituiti da terreni agricoli ed edificabili, fabbricati rurali, ad uso abitativo, industriale, commerciale, scolastico, ospedaliero, destinati al culto e di valore storico culturale;
- Altre immobilizzazioni materiali, tra cui figurano impianti, macchinari, attrezzature, mezzi di trasporto, mobili, arredi, macchine d'ufficio elettroniche ed infrastrutture informatiche e telematiche. Tra gli altri beni materiali figurano beni immobili di valore culturale e artistico, armi leggere, oggetti di valore e materiale bibliografico;

- *Immobilizzazioni in corso ed acconti,* riferiti a costi sostenuti per la realizzazione di immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione.

Tra le *immobilizzazioni finanziarie* si comprendono le partecipazioni, riferite alle azioni e quote di partecipazione in società controllate e partecipate, fondazioni, enti ed agenzie regionali, nelle quali la Regione ha una partecipazione diretta al capitale o al fondo di dotazione.

Elisione delle partecipazioni

L'importo iscritto nel bilancio consolidato risulta al netto delle partecipazioni relative ai soggetti compresi nel perimetro di consolidamento, i cui valori di dettaglio sono diffusi nelle voci dell'attivo e del passivo.

Rispetto al valore delle partecipazioni del bilancio d'esercizio della Regione, sono state elise complessivamente partecipazioni per euro 1.600.545.906, riferite a:

- Partecipazioni in imprese controllate per euro 471.355.661;
- Partecipazioni in altri soggetti per euro 1.129.190.245.

C) Attivo circolante	2020	2019	
Rimanenze	70.122.259	36.476.184	
Totale Rimanenze	70.122.259	36.476.184	
Crediti di natura tributaria	186.845.660	303.324.256	
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	91.461.777	105.945.981	
Altri crediti da tributi	95.383.883	197.378.275	
Crediti da Fondi perequativi	0	0	
Crediti per trasferimenti e contributi	2.218.135.023	2.030.551.497	
verso amministrazioni pubbliche	1.862.975.403	1.734.484.328	
imprese controllate	2.453.325	0	
imprese partecipate	0	0	
verso altri soggetti	352.706.295	296.067.169	
Verso clienti ed utenti	794.161.553	177.118.353	
Altri Crediti	576.274.897	173.060.816	
verso l'erario	576.274.897 173. 79.438.433 44.		
per attività svolta per c/terzi	2.791.495	0	
altri	494.044.969	128.279.999	
Totale crediti	3.775.417.133	2.684.054.922	
Partecipazioni	4.715.515	4.715.516	
Altri titoli	20.860.250	19.144.158	
Tot. attività fin. che non costituiscono immobilizzi	25.575.765	23.859.674	
Conto di tesoreria	2.706.394.483	1.778.424.558	
Istituto tesoriere	1.162.111.184	851.828.990	
presso Banca d'Italia	1.544.283.299	926.595.568	
Altri depositi bancari e postali	322.885.822	628.590.569	



Denaro e valori in cassa	207.476	169.675
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0
Totale disponibilità liquide	3.029.487.781	2.407.184.802
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.900.602.938	5.151.575.582

Le rimanenze sono riferibili alla Regione per il 3,70%.

Con riferimento ai crediti dell'attivo circolante, il 77,06% fanno capo alla Regione. Nella voce si comprendono:

- Crediti di natura tributaria, per loro natura riconducibili alla Regione, relativi ai crediti per Irap, Irpef, Iva, addizionale regionale Irpef, proventi da lotto, da tassa di circolazione dei veicoli, etc;
- Crediti per trasferimenti e contributi, che comprendono prevalentemente i crediti per trasferimenti e contributi dall'Unione europea e dal resto del mondo e quelli relativi ai fondi europei (Fesr, Fse e Fep);
- Crediti verso clienti ed utenti;
- Altri crediti, voce residuale che comprende crediti per interessi attivi di varia tipologia, rimborsi, indennizzi e recuperi vari.

In bilancio non risultano attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni riferibili alla Regione.

Per ciò che concerne le disponibilità liquide, il 47,27% fa capo alla Regione. Nella voce si comprendono:

- Conto di tesoreria, costituito dalle disponibilità detenute presso la Banca d'Italia e l'istituto tesoriere. L'importo esposto in bilancio fa capo prevalentemente alla Regione;
- Altri depositi bancari e postali;
- Denaro e valori di cassa;
- Altri conti presso la tesoreria statale.

D) Ratei e risconti	2020	2019
Ratei attivi	4.528	17.789
Risconti attivi	3.989.249	3.529.857
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	3.993.777	3.547.646

I ratei ed i risconti attivi sono imputabili alla Regione per il 16,72%.

A) Patrimonio netto	2020	2019	
Fondo di dotazione	800.409.185	474.512.400	
Riserve	1.246.916.962	850.763.054	
da risultato economico di esercizi precedenti	0	0	
da capitale	0	0	
da permessi di costruire	0	0	
per beni demaniali e patrim.indisponibili e per beni culturali	1.081.076.565	628.850.571	



TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.991.314.216	2.512.333.837
PN di pertinenza di terzi	120.759.479	23.542.221
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	14.806.484	17.047.294
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	105.952.995	6.494.927
PN comprensivo della quota di pertinenza di terzi	2.991.314.216	2.512.333.837
Risultato economico dell'esercizio	943.988.069	1.187.058.383
altre riserve indisponibili	165.840.397	221.912.483

Il Patrimonio Netto si compone del Fondo di dotazione, della voce Riserve e del Risultato economico dell'esercizio.

In particolare, risultano i seguenti elementi:

- Fondo di dotazione, costituito dal fondo di dotazione della Regione, da quello del Consiglio Regionale, nonché dal capitale sociale delle società e del fondo di dotazione gli enti.
 L'importo è rappresentato al netto delle partecipazioni possedute dalla Regione nei confronti di ciascun componente del gruppo per effetto dell'operazione di elisione effettuata secondo quanto previsto dal paragrafo 4.2 del Principio contabile applicato 4/4;
- Riserve, la cui consistenza è riconducibile a:
 - Riserve per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali della Regione, del Consiglio regionale e dell'Isre;
 - Altre riserve indisponibili, per l'importo degli utili delle società partecipate che sono stati accantonati e dalle Riserve relative alla partecipazione in enti senza valore di liquidazione, secondo quanto previsto dal punto 6.1.3 del Principio contabile applicato 4/3;
 - Risultato economico dell'esercizio.

Differenze di consolidamento

Si rileva che al momento di redazione del Bilancio d'esercizio della Regione non era ancora disponibile il bilancio d'esercizio ufficialmente approvato di diversi enti e società. Pertanto, in quella sede, la valutazione delle partecipazioni in questione è stata effettuata sulla base del patrimonio netto al 31.12.2020 risultante dal preconsuntivo.

Ai fini della predisposizione del bilancio consolidato, in alcuni casi, è stato acquisito il documento ufficiale approvato successivamente, o un preconsuntivo migliorativo con valori differenti e ciò ha consentito di adeguare il valore della partecipazione.

L'iscrizione nel bilancio consolidato di partecipazioni e di patrimonio netto per valori differenti rispetto a quelli considerato dalla capogruppo in sede di bilancio d'esercizio, ha dato luogo a differenze di consolidamento, per un importo complessivo netto negativo di euro 551.439.588.

In particolare, si sono determinate le differenze di consolidamento seguenti.

Differenze di consolidamento

Enti e società	Valore partecipazione in bilancio Ras	Patrimonio Netto Rettificato da consolidare	Differenza di consolidam.	Differenza positiva	Differenza negativa
Ras	-	-	-	-	_
Consiglio	0	49.801.165	-49.801.165	0	49.801.165
Fitq	0	0	0	0	0
Tot.organ.strumentali	0	49.801.165	-49.801.165	0	49.801.165
Agris	45.557.571	45.824.747	-267.176	0	267.176
Area	753.885.371	766.841.183	-12.955.812	0	12.955.812
Argea	19.984.022	126.168.807	-106.184.785	0	106.184.785
Arpas	26.973.936	29.328.474	-2.354.538	0	2.354.538
Aspal	46.914.384	226.546.267	-179.631.883	0	179.631.883
Ag.Cons.Coste	0	0	0	0	0
Enas	7.352.507	17.389.011	-10.036.504	0	10.036.504
Ersu CA	75.346.582	111.909.843	-36.563.261	0	36.563.261
Ersu SS	24.630.249	25.683.433	-1.053.184	0	1.053.184
Forestas	55.417.330	-14.816.044	70.233.374	70.233.374	0
Isre	12.773.001	13.574.505	-801.504	0	801.504
Laore	48.830.487	117.005.495	-68.175.008	0	68.175.008
Ag.Sardegna Entr	243.700	451.970	-208.270	0	208.270
Ag.Sardegna Ric	11.281.105	134.239.289	-122.958.184	0	122.958.184
Film Comm	0	0	0	0	0
Tot.enti controllati	1.129.190.245	1.600.146.980	-470.956.735	70.233.374	541.190.109
Formez	0	0	0	0	0
Osserv.Interreg	0	0	0	0	0
Tot.enti partecipati	0	0	0	0	0
Abbanoa	260.597.435	281.032.364	-20.434.929	0	20.434.929
Arst	19.704.923	1.321.217	18.383.706	18.383.706	0
Bic	1.313.698	2.044.076	-730.378	0	730.378
Carbosulcis	42.633.407	34.080.723	8.552.684	8.552.684	0
Fase 1	0	-895.940	895.940	895.940	0
Igea	12.465.927	50.188.672	-37.722.745	033.340	37.722.745
Insar	8.064.900	6.998.973	1.065.927	1.065.927	0
Opere e infrastrutture	1.661.133	6.513.415	-4.852.282	0	4.852.282
Progemisa	0	-332.562	332.562	332.562	0
Sardegna it	1.749.255	3.386.804	-1.637.549	0	1.637.549
Sfirs	123.164.983	117.699.607	5.465.376	5.465.376	0
Tot.società controll.	471.355.661	502.037.349	-30.681.688	34.696.195	65.377.883
Totale generale	1.600.545.906	2.151.985.494	-551.439.588	104.929.569	656.369.157



Nel processo di consolidamento, la differenza di consolidamento positiva è stata imputata, prudenzialmente, alla voce *Altri oneri straordinari*, mentre la differenza di consolidamento negativa è stata imputata al *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*, in attesa di futuri utilizzi.

All'interno del Patrimonio netto non figurano il *Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi* e tantomeno il *Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi* per mancanza di presupposti, come risulta dalla tabella sottostante.

	Entità	% Ras	Fondo dotazione + Riserve pertinenza di 3i	Risultato economico pertinenza 3i	Totale Patrimonio Netto pertinenza 3i
41	Abbanoa	70,94%	99.458.068	15.664.578	115.122.646
47	Insar	55,39%	6.494.927	- 858.094	5.636.833
	Totale		105.952.995	14.806.484	120.759.479

Elisione del Patrimonio netto

Nel processo di consolidamento, con l'elisione delle partecipazioni in enti e società, sono state eliminate quote del patrimonio netto per un importo complessivo di euro 1.600.545.906.

Ciò è avvenuto mediante l'utilizzo;

- della Riserva da risultato economico di esercizi precedenti per euro 1.463.624.718;
- delle Riserve di capitale per euro 21.557.273;
- del Fondo di dotazione (in via residuale) per euro 666.803.503.

B) Fondi per rischi ed oneri	2020	2019
Per trattamento di quiescenza	13.173.055	13.461.138
Per imposte	984.739	287.496
Altri	413.171.629	395.092.020
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	657.204.156	636.990.569
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.084.533.579	1.045.831.223

I fondi per rischi ed oneri iscritti nel passivo riguardano valori riconducibili alla Regione per il 16,06%.

Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri degli enti e delle società inclusi nel bilancio consolidato, si riferiscono a fondi rischi per trattamento di quiescenza, per imposte ed altri.

Con riferimento alle quote imputabili al bilancio della Regione la voce si riferisce a:

- rischi di escussione derivanti da garanzie fideiussorie prestate dalla Regione a tutela di crediti accesi da imprese con fondi bancari (Fondi di garanzia);
- rischi per passività potenziali collegate a spese legali, liti arbitrati e contenziosi;
- rischi per passività diverse relative a spese non ancora realizzate per entrate vincolate già incamerate;



- rischi di copertura del deficit delle partecipazioni in società che presentano un patrimonio netto negativo al 31.12.2020, quantificati sulla base dei bilanci d'esercizio;
- rischi per rinnovi contrattuali;
- oneri relativi a compensi al personale e relative imposte dirette non ancora liquidate (nella contabilità finanziaria i valori sono iscritti nell'avanzo vincolato per espressa disposizione legislativa).

In aggiunta, è presente in apposita voce il *Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri*, che include la Differenza di consolidamento negativa di euro 656.369.157 determinata in sede di formazione del presente bilancio consolidato.

C) Trattamento di fine rapporto	2020	2019	
Trattamento di fine rapporto	187.894.072	196.420.870	
TOTALE T.F.R	187.894.072	196.420.870	

Il *Trattamento di Fine Rapporto* si riferisce agli enti e società che utilizzano tale strumento e rappresenta l'effettivo debito al 31.12.2020 verso i dipendenti, al netto degli anticipi corrisposti.

Con riferimento alla Regione ed a numerosi enti regionali, il trattamento di fine rapporto dei dipendenti è pagato dall'Inps e dal Fitq al termine del rapporto di lavoro, sulla base dei versamenti mensili effettuati dalla Regione, pertanto, per le due entità non è stato iscritto alcun debito nello stato patrimoniale.

D) Debiti	2020	2019
Debiti da finanziamento	1.775.048.330	1.493.357.311
prestiti obbligazionari	635.005.360	666.304.612
v/ altre amministrazioni pubbliche	256.005.132	195.364.189
verso banche e tesoriere	144.385.033	12.605.055
verso altri finanziatori	739.652.805	619.083.455
Debiti verso fornitori	190.293.361	103.638.562
Acconti	68.175.720	6.229.517
Debiti per trasferimenti e contributi	1.600.508.825	1.153.914.366
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0
altre amministrazioni pubbliche	1.067.464.743	929.566.409
imprese controllate	1	0
imprese partecipate	120.900.000	800.000
altri soggetti	412.144.081	223.547.957
altri debiti	1.008.230.622	1.012.104.348
tributari	22.067.680	23.339.394
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	26.624.840	19.418.736
per attività svolta per c/terzi	163.303	10.351
altri	959.374.799	969.335.867
TOTALE DEBITI (D)	4.642.256.858	3.769.244.104

I debiti fanno capo alla Regione per l'82,17% dell'importo totale. In particolare, si riferiscono alle seguenti voci:

- Debiti da finanziamento, perlopiù di pertinenza regionale, costituiti prevalentemente da prestiti obbligazionari relativi a due emissioni effettuate dalla Regione rispettivamente nel 2004 e nel 2005, per l'ammontare di 500 milioni di euro ciascuna con un debito residuo complessivo di euro 635.005.360, debiti verso altri finanziatori di euro 671.816.385 e debiti verso altre amministrazioni pubbliche di euro 188.576.226.
- Debiti verso fornitori, che costituiscono i debiti di regolamento delle forniture di beni e di servizi.
- Acconti;
- Debiti per trasferimenti e contributi;
- *Altri debiti* che includono debiti tributari e previdenziali e debiti diversi. Tra questi ultimi figurano i debiti per residui perenti facenti capo alla Regione.

E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti	2020	2019
Ratei passivi	9.246.080	71.264
Risconti passivi	1.007.601.824	590.692.862
Contributi agli investimenti	233.144.458	157.977.805
da altre amministrazioni pubbliche	233.098.458	157.930.805
da altri soggetti	46.000	47.000
Concessioni pluriennali	2.289.989	0
Altri risconti passivi	772.167.377	432.715.057
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.016.847.904	590.764.126

I *Ratei e Risconti passivi* sono riferibili al 42,68% alla Regione. In particolare, si considerano tra i Risconti passivi le quote del fondo pluriennale vincolato e dell'avanzo di amministrazione che misurano proventi da trasferimenti già incamerati, ma con vincolo di destinazione, la cui maturazione è vincolata all'esito delle procedure di spesa.

Conti d'ordine

I conti d'ordine risultanti dai bilanci considerati sono i seguenti.

Conti d'ordine	2020	2019
1) Impegni su esercizi futuri	6.116.455.133	5.804.553.544
2) beni di terzi in uso	710.904.032	687.073.287
3) beni dati in uso a terzi	33.491	31.853
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0
5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0
7) garanzie prestate a altre imprese	178.499.430	208.954.888
Totale	7.005.892.086	6.700.613.572

3.2 Informativa sul Conto economico

Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo relativo alle principali voci del Conto economico. Si evidenzia l'incidenza dei valori del bilancio della Regione rispetto ai totali del bilancio consolidato.

Composizione dei valori del consolidato – Conto economico

Conto economico	Regione	Altre entità	Bilancio consolidato	% Ras su consol.
Componenti positivi della gestione	8.033.594.482	430.100.671	8.463.695.153	94,92%
Componenti negativi della gestione	7.527.511.733	140.016.664	7.667.528.397	98,17%
Risultato della gestione operativa	506.082.749	290.084.007	796.166.756	63,56%
Proventi e oneri finanziari	-41.418.912	345.029	-41.073.883	100,84%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.445.871	-9.937.426	-8.491.555	-17,03%
Proventi e oneri straordinari	32.742.597	204.318.462	237.061.059	13,81%
Imposte sul reddito	14.303.410	25.370.898	39.674.308	36,05%
Risultato di esercizio	484.548.895	459.439.174	943.988.069	51,33%

Di seguito, si riporta il dettaglio dei valori ed il commento alle singole voci.

A Componenti positivi della gestione	2020	2019
Proventi da tributi	6.951.645.460	7.018.776.851
Proventi da fondi perequativi	0	0
Proventi da trasferimenti e contributi	952.042.312	870.583.208
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	325.281.780	95.216.275
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lav.ne, etc. (+/-)	13.367.468	-2.021.776
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	212.835	184.956
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.102.581	1.513.700
Altri ricavi e proventi diversi	219.042.717	236.488.116
Totale A	8.463.695.153	8.220.741.330

- Proventi da tributi, rappresentano la voce più rilevante dei componenti positivi della gestione. La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, addizionali, compartecipazioni, ecc.) di competenza economica dell'esercizio, i tributi propri (IRAP, addizionale regionale IRPEF e altri tributi regionali minori) ed i tributi propri derivati (compartecipazioni ai tributi statali) accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria.
- Proventi da fondi perequativi. La voce non risulta movimentata.
- Proventi da trasferimenti e contributi, di pertinenza principalmente della Regione. I trasferimenti correnti comprendono i proventi da trasferimenti correnti dallo Stato, dall'Unione europea, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. Tra i contributi agli investimenti, invece, figurano risorse acquisite a titolo di contributo per finanziare investimenti.

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi pubblici, riferiti ai proventi derivanti dall'attività di scambio.
- Variazioni nelle rimanenze ed incremento di lavori interni, riferiti alla realizzazione in economia di immobilizzazioni incluse nelle immobilizzazioni;
- Altri ricavi e proventi diversi, voce avente natura residuale, relativa a proventi di competenza economica dell'esercizio, quali indennizzi assicurativi, sanzioni, rimborsi e recuperi vari, etc..

B Componenti negativi della gestione	2020	2019
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	47.058.757	43.477.579
Prestazioni di servizi	534.359.208	414.519.708
Utilizzo beni di terzi	17.241.884	15.647.357
Trasferimenti e contributi	6.073.514.438	6.216.479.344
Personale	711.238.377	682.821.456
Ammortamenti e svalutazioni	148.817.036	68.944.972
Var. nelle rimanenze di mat.prime e/o beni di consumo (+/-)	-79.149	-872.476
Accantonamenti per rischi	49.409.403	60.796.651
Altri accantonamenti	28.925.605	23.563.525
Oneri diversi di gestione	57.042.838	144.743.227
Totale B	7.667.528.397	7.670.121.343

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo.
- Prestazioni di servizi, tra cui figurano i costi relativi a organi istituzionali, pubblicità, manifestazioni e convegni, telefonia, energia, manutenzioni, consulenze, servizi di trasporto pubblico e tutti gli altri costi riconducibili a prestazione di servizi.
- Utilizzo di beni di terzi, riferiti principalmente a costi relativi a locazioni, noleggi e licenze d'uso software.
- Trasferimenti e contributi, erogati principalmente dalla Regione. La componente più rilevante è quella relativa ai trasferimenti correnti, ove figurano gli oneri per le risorse finanziarie correnti oppure in conto esercizio trasferite dalla Regione ad altre amministrazioni pubbliche o a privati senza controprestazione. Si tratta principalmente di trasferimenti agli Enti Locali, alle Aziende Sanitarie Locali per il finanziamento della spesa sanitaria, agli Enti regionali, alle società partecipate e di contributi a società e associazioni private. Vi sono poi i contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche, che includono i contributi agli investimenti impegnati a beneficio di amministrazioni pubbliche (Enti Locali ed Aziende sanitarie. Infine, la voce contributi agli investimenti ad altri soggetti, comprende i contributi agli investimenti impegnati a beneficio di privati (società commerciali, associazioni senza fini di lucro, famiglie).
- *Personale*, in cui sono rappresentati i costi per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali e assicurativi, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili) di competenza dell'esercizio.

- Ammortamenti e svalutazioni, comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, calcolati secondo i criteri esposti nella parte relativa all'Informativa sullo stato patrimoniale Immobilizzazioni.
- Variazione di rimanenze di materie prime e/o beni di consumo, in cui si rappresenta la variazione inventariale rilevata, da considerare come rettifica del costo di acquisto di materie e beni di consumo per la determinazione del costo in termini di consumo effettivo.
- Accantonamenti per rischi, in cui figurano gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare rischi di varia natura inerenti passività potenziali, in applicazione del principio della competenza economica e della prudenza. Gli accantonamenti sono prevalentemente riferibili alla Regione. In particolare, tra questi rilevano quelli destinati ai rischi di copertura di perdite presunte delle aziende sanitarie.
- Altri accantonamenti, in cui figurano gli accantonamenti per svalutazione dei crediti.
- Oneri diversi della gestione, in cui figurano gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, quali i tributi comunali sugli immobili, premi di assicurazione, oneri da contenzioso e vari costi di natura residuale.

C Proventi e oneri finanziari	2020	2019
Proventi da partecipazioni	664.959	159.014
Altri proventi finanziari	10.229.278	2.610.821
Totale proventi finanziari	10.894.237	2.769.835
Interessi passivi	51.934.649	49.644.383
Altri oneri finanziari	33.471	181.189
Totale oneri finanziari	51.968.120	49.825.572
Totale C	-41.073.883	-47.055.737

La voce Proventi e oneri finanziari:

- Altri proventi finanziari, tra cui figurano interessi di varie tipologie, inclusi quelli relativi a giacenze bancarie;
- Interessi ed altri oneri finanziari, riferiti principalmente agli interessi passivi di competenza dell'esercizio su prestiti obbligazionari, mutui e finanziamenti di pertinenza della Regione.

D Rettifiche di valore di attività finanziarie	2020	2019
Rivalutazioni	29.849.706	38.609.938
Svalutazioni	38.341.261	79.517.399
Totale D	-8.491.555	-40.907.461

- Rivalutazioni, riguardanti incrementi di valore delle partecipazioni;
- Svalutazioni, riferite alla svalutazione delle partecipazioni.

E Proventi e oneri straordinari	2020	2019
Proventi da permessi di costruire	0	0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	2.210.998	80.109.665
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	131.912.577	558.465.521
Plusvalenze patrimoniali	431.568	2.008.519
Altri proventi straordinari	438.373.739	575.177.478
Totale proventi straordinari	572.928.882	1.215.761.183
Trasferimenti in conto capitale	13.392.161	318.090.136
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	213.543.047	115.170.495
Minusvalenze patrimoniali	287.192	4.834.198
Altri oneri straordinari	108.645.423	12.244.580
Totale oneri straordinari	335.867.823	450.339.409
Totale E	237.061.059	765.421.774

- *Proventi straordinari,* in cui sono compresi proventi di competenza economica di esercizi precedenti e da trasferimenti in conto capitale ricevuti dalla Regione. Principalmente figurano:
 - Proventi da trasferimenti in conto capitale derivanti dagli accertamenti della contabilità finanziaria;
 - Sopravvenienze attive per nuove iscrizioni di immobilizzazioni e modifiche incrementative alla valorizzazione di beni in patrimonio, oltre che per corretta attribuzione di valori a voci dell'attivo;
 - Insussistenze del passivo per cancellazione di residui perenti, per adeguamento del Fondo svalutazione crediti, e per economie dei residui passivi rilevate in sede di riaccertamento ordinario:
 - *Plusvalenze patrimoniali* derivanti da differenze positive tra valore di cessione e valore netto contabile delle immobilizzazioni;
 - Altri proventi straordinari il cui importo deriva per la quasi totalità dalla rilevazione della diminuzione dei debiti per residui perenti a seguito di riassegnazione, e per la parte residuale da valori derivati dalla contabilità finanziaria.
- *Oneri straordinari,* relativi a oneri di competenza economica di esercizi precedenti e trasferimenti in conto capitale riferiti principalmente alla Regione. Principalmente figurano:
 - Trasferimenti in conto capitale per oneri derivanti dai relativi impegni della contabilità finanziaria;
 - Sopravvenienze passive per varie rettifiche apportate alle immobilizzazioni tramite il modulo Sap/AA, per arretrati al personale dipendente e per rettifiche da rimodulazione di impegni in contabilità finanziaria;
 - Insussistenze dell'attivo i cui valori derivano principalmente da rettifiche per accertamenti assunti in contabilità finanziaria, da movimentazioni del modulo Sap/AA delle immobilizzazioni e da cancellazione dei crediti fuori bilancio al 1.1.2020;
 - Minusvalenze patrimoniali per differenze negative tra valore di cessione e valore netto;
 - Altri oneri straordinari il cui valore deriva dall'imputazione di residui da liquidare per altri costi. La voce comprende il saldo negativo (onere straordinario) delle rettifiche



apportate ai bilanci degli enti e delle società al fine dell'uniformazione sostanziale in funzione dell'elisione delle partite reciproche per euro 399.156.260. Inoltre, figura la differenza di consolidamento positiva rilevata in sede di elisione delle partecipazioni per euro 104.929.569.

3.3 Altre informazioni

I crediti ed i debiti del bilancio consolidato sono principalmente a breve termine. Sono a medio e lungo termine i debiti per prestiti obbligazionari pari a euro 635.005.360 derivanti dal bilancio d'esercizio della Regione.

Da "presidenza.dirgen@pec.regione.sardegna.it" presidenza.dirgen@pec.regione.sardegna.it>

A "consiglioregionale@pec.crsardegna.it" < consiglioregionale@pec.crsardegna.it>

Data lunedì 29 novembre 2021 - 12:15

Prot. n. 0027067 del 29/11/2021 - 46/44 Consiglio regionale per l'esame di competenza - Trasmissione deliberazione del 25.11.2021 concernente Bilancio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020. Art. 68 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.

Si trasmette in allegato la documentazione relativa al protocollo n. 0027067 del 29/11/2021. Il protocollo ha il seguente oggetto: 46/44 Consiglio regionale per l'esame di competenza - Trasmissione deliberazione del 25.11.2021 concernente Bilangio consolidato della Regione Sardegna per l'esercizio 2020. Art. 68 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i. In allegato al messaggio email è presente il seguente documento principale: 22126796.pdf

Allegato(i)

22126796.pdf (256 KB) DEL46-44.zip (899 KB) Segnatura.xml (3 KB) CRS/A/2021/8633 - 29/11/2